

財務委員會 人事編制小組委員會討論文件

2001 年 1 月 17 日

總目 79－投資推廣署 分目 000 運作開支

請各委員向財務委員會建議，在投資推廣署開設下述編外職位，開設期由 2001 年 3 月 1 日起，至 2003 年 3 月 31 日止－

- 1 個首長級丙級政務官職位
(首長級薪級第 2 點)(116,650 元至 123,850 元)

問題

投資推廣署署長需要足夠的首長級人員支援，以繼續積極推行該署的重點公關及市場推廣計劃，在全球商界建立鮮明突出的形象。

建議

2. 投資推廣署署長建議在投資推廣署開設一個首長級丙級政務官編外職位(首長級薪級第 2 點)，開設期由 2001 年 3 月 1 日起，至 2003 年 3 月 31 日止。工商局局長支持這項建議。

理由

投資推廣署的角色與計劃

3. 投資推廣署是因應工商部門重組而在 2000 年 7 月 1 日成立的新部門，負責促進外來投資。過去數月，投資推廣署展開了多項公關計劃，廣為傳達一個信息，就是回歸三年半以來，香港依然是一個發展蓬勃的商業中心。香港雖然成為中國的一部分，但仍然保持其獨特地位，繼續奉行自由市場經濟原則，維持公平競爭的營商環境。香港堅持一貫的政策，歡迎外國投資者，並且對他們一視同仁。同時，香港特別成立了一個新部門，加強進行統籌工作，致力吸引跨國公司來港投資，並鼓勵在港的公司拓展業務。

4. 投資推廣署的初步計劃重點包括－

- (a) 贊助 2001 年 5 月在香港舉行的《財富》全球論壇；
- (b) 贊助一艘由香港公司製造名為香港精神號的帆船參加英國電訊環球航海大賽(BT Global Challenge)；
- (c) 設計和推出一個全新、方便易用的網頁，照顧瀏覽者的需要；以及
- (d) 重新設計所有宣傳印刷品。

附件 1 投資推廣署參與上述論壇和航海大賽的資料載於附件 1。

5. 鑑於新部門成立初期必須大事推行市場推廣活動，以收宣傳之效，故投資推廣署署長根據獲轉授權力，在 2000 年 9 月 1 日開設了一個首長級丙級政務官編外職位，職銜定為助理署長(特別職務)，出任人員負責監督有關工作。這個職位會 2001 年 3 月 1 日撤銷。開設這個助理署長(特別職務)職位，原意是由出任人員處理上文第 4 段所述(a)和(b)兩項工作。當時的構想是有關工作到 2001 年 2 月底時應已大致完成，屆時餘下的工作可交由三個助理署長常額職位的出任人員其中一人接手辦理。不過，從該署未來的工作計劃(見下文)看來，這個安排並非理想的做法。

未來工作

6. 為了維持初期推行市場推廣活動的勢頭，我們打算在未來兩年以下列方式逐步加強公關計劃的工作－

- (a) 我們會充分發揮《財富》全球論壇的宣傳效力，盡量把握機會進行市場推廣；
- (b) 我們會履行與英國電訊環球航海大賽所訂協議的選擇性條款，並會贊助香港精神號參加 2002 至 03 年度的環球新挑戰帆船大賽(New World Challenge)。這項賽事的焦點在亞太區，航程以三藩市為起點，途經日本、香港、新加坡及其他城市。我們參與這項活動，將有更多機會與商界聯絡交流，有助彼此間建立良好關係；
- (c) 為了英國電訊環球航海大賽和環球新挑戰帆船大賽兩項比賽，我們特別在美國東西兩岸分別預訂了一艘帆船(其中一艘會髹上投資推廣署的徽號)，以便在 2001 年和 2002 年舉辦多項活動，藉以加強與商界之間的聯絡和交流；以及
- (d) 我們正與《福布斯》(Forbes)和《經濟學人》等著名商業機構磋商，以期 2002 年在本港舉辦一些特別活動。

7. 為了貫徹推行上文第 6 段提出的各項計劃，並同時全面落實上文第 4 段所述的現行計劃，我們建議開設一個首長級丙級政務官編外職位，開設期至 2003 年 3 月 31 日為止，以便投資推廣署署長有足夠的首長級人員支援。由於出任擬設職位的人員須負責高層次的聯絡和籌劃工作，並要領導推行多項高姿態的計劃，因此，有需要把這個職位的職級定為首長級丙級政務官級別。擬設職位的主要工作範疇如下－

- (a) 進行籌劃工作，並在帆船途經的各個港口舉辦投資推廣活動，加強與商界之間的聯絡和交流；
- (b) 制定並推行公關策略，包括編撰新聞稿和製作宣傳品，以及與傳媒聯繫，互相建立良好關係；

- (c) 通過參與投資推廣署舉辦的官式活動，藉此與活動的其他贊助機構和聯合贊助機構以及其他商界高層行政人員建立聯繫；
- (d) 與支援經理和帆船船長緊密合作，確保代表香港的帆船能夠得到足夠的後勤支援；
- (e) 負責活動項目的財務管理工作，包括監控並審核船長和船員所需的運作開支；以及
- (f) 與活動主辦機構、有關的香港經濟貿易辦事處和香港參賽帆船的聯合贊助機構保持聯絡。

附件2 擬設職位的詳細職責說明載於附件 2。投資推廣署開設建議的首長
附件3和 級丙級政務官編外職位之前和之後的組織圖，分別載於附件 3 和
附件4 附件 4。

8. 鑑於籌辦《財富》全球論壇涉及的工作十分繁重，故這名首長級丙級政務官轄下須設有一個由非首長級人員組成的專責小組，協助執行職務。投資推廣署已開設總行政主任和高級行政主任職位各一個，開設期為六個月，由 2000 年 11 月 24 日起，到 2001 年 5 月 24 日撤銷，以應付即時的工作需要。此外，該署又聘請了 10 名臨時活動統籌主任，聘用期由 2001 年 1 月至 6 月，以便為《財富》全球論壇提供所需的支援服務。我們會在論壇舉行之前檢討人手需求，屆時可能需要保留非首長級人員職位，為上述首長級丙級政務官提供足夠的支援。

其他選擇方案

9. 展望將來，投資推廣署在吸引和留住外國投資方面，將會面對種種挑戰。亞太區不少國家／地區都已成立專責推廣投資的部門，針對外國公司，着力進行推廣計劃，故此，與香港的競爭將會日趨激烈。另一方面，由於中國快將加入世界貿易組織，有不少公司會考慮直接開拓內地市場，無須再以香港作為橋樑。為應付這些挑戰，投資推廣署三個助理署長常額職位的出任人員必須全力處理其所負責的投資推廣職務。

10. 投資推廣署現由投資推廣署署長(首長級薪級第 6 點)擔任部門首長，屬下有三名職級同屬首長級薪級第 2 點級別的助理署長輔助。這三個助理署長職位，分別是一個首長級丙級政務官常額職位，以及兩個非公務員常額職位。兩個非公務員職位的出任人員，分別負責若干優先行業(包括有關行業的公司地區總部)的投資推廣工作。至於首長級丙級政務官職位的出任人員，則掌管第三個分部，負責所有其他行業的公司地區總部、特別項目、非優先行業等投資推廣工作，以及部門行政工作。具體來說，這三名助理署長都要專心一致全力處理與其所負責行業有關的事務，積極主動執行工作，特別是在以下兩方面：首先，如有投資者表示有意在港投資，他們必須採取更積極進取的做法，以政府代表的身分，與有意投資者接洽。遇有合適的投資者，則作出安排，讓他們有更多機會與政府高層洽商；其次，他們必須更主動地為現有的投資者提供有系統和全面的後續服務，務使他們不單繼續在港投資，而且進一步拓展業務，因為根據其他國家／地區的經驗，新投資項目的資金大多來自現有的投資者。

11. 上述積極主動的做法如要取得成果，三名助理署長必須緊密合作、全力專注處理投資推廣工作。因此，他們根本無法兼顧日常的公關工作，更遑論加強推行重點公關宣傳計劃。然而，在投資推廣署成立最初幾年，推行這些公關宣傳計劃是至為重要的。

對財政的影響

12. 按薪級中點估計，實施這項建議所需增加的年薪開支為 1,443,000 元。至於所需的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)，則為 2,415,000 元。

13. 除了建議開設的首長級丙級政務官職位外，我們亦如上文第 8 段所述，開設了兩個短期的非首長級職位，開設期至 2001 年 6 月止。這兩個職位按薪級中點估計的年薪開支為 1,707,540 元，而每年平均員工開支總額則為 2,734,000 元。

14. 我們已在 2000-01 年度預算內預留足夠款項，支付這項建議的開支。

諮詢立法會事務委員會

15. 我們已在 2001 年 1 月 8 日徵詢立法會工商事務委員會的意見。該委員會提出，在 2000 年 3 月之前，現有的助理署長(3)可否兼顧助理署長(特別職務)的工作。我們回應時解釋，前者不可能兼顧後者的工作，因為他不但要為部門和海外辦事處提供多方面的後勤支援和處理大量的行政工作，又要推行各項與非目標行業有關的市場推廣和促進投資活動。此外，他還要負責籌劃、設計和管理投資推廣署的資料貯存和管理系統。因此，他根本無法兼顧公關工作。助理署長(3)的詳細職責說明載於附件 5。委員會最終支持這項建議。

附件 5

公務員事務局的意見

16. 鑑於投資推廣署會在 2001-03 年間推行本文件所述各項重點投資推廣活動和公關計劃，公務員事務局認為有足夠理據支持這項建議，並認為擬開設職位的職系和職級均屬恰當。

首長級薪俸及服務條件常務委員會的意見

17. 由於建議開設的首長級丙級政務官職位屬編外性質，如獲准開設，當按照議定程序，向首長級薪俸及服務條件常務委員會報告。

工商局

2001 年 1 月

**投資推廣署參與《財富》全球論壇和
英國電訊環球航海大賽**

《財富》全球論壇

《財富》全球論壇是世界知名的商界高層行政人員國際會議。這個一年一度在世界各大城市舉行的論壇，是全球數一數二的《財富》商業雜誌創辦。1999 年和 2000 年的論壇，先後在上海和巴黎舉行。2000 年 9 月 28 日，投資推廣署與《財富》雜誌簽訂協議，落實 2001 年的論壇於 2001 年 5 月 8 日至 10 日期間在香港舉行。屆時，來自世界各大公司的 500 多位嘉賓，將會雲集香港出席盛會。

2. 投資推廣署作為論壇的贊助機構，加上論壇又在香港舉行，自然會與主辦機構和政府各有關部門(包括香港警務處、運輸署、入境事務處和政府新聞處)緊密合作，攜手進行籌劃工作，務使論壇能夠順利舉行。投資推廣署負責的協調工作，包括協助《財富》雜誌邀請本港和海外著名商界領袖、中國內地的政府高層領導人和傑出的國營企業首腦等出席論壇；為大會提供保安服務和適當的設施；作出交通和維持秩序的安排；接待與會人士的配偶，並為他們安排文化交流活動；以及安排提供傳譯服務。

3. 根據協議，論壇在香港舉行，香港須支付一筆為數 600,000 美元的贊助費。而主辦機構則會為投資推廣署提供一套等值的廣告宣傳計劃，包括在《財富》和《時代》等雜誌刊登廣告，並在網絡電視播放廣告。投資推廣署會制定市場推廣策略，藉以向全球商界人士推廣該署的工作，以及香港在地理位置上的優勢，以廣收宣傳之效。

英國電訊環球航海大賽

4. 英國電訊環球航海大賽是世界最艱巨的帆船競賽，參賽船隻須環繞全球航行，迎風破浪，爭取勝利。2000-01 年度的比賽共有 12 艘規格相同的帆船參賽，其中兩艘由香港一家公司在內地製造。賽事在 2000 年 9 月 10 日展開，到 2001 年 6 月結束。參賽帆船在英國南安

普敦啓航，途經波士頓、布宜諾斯艾利斯、惠靈頓、悉尼、開普敦和羅謝爾等港口，最後返回南安普敦作為終點。投資推廣署贊助其中一艘在內地製造名為香港精神號的帆船參賽。透過贊助帆船參賽，我們除了有機會與全球 200 多家比賽贊助商或商會成員互相聯繫外，還可在參賽帆船沿途停靠的各個港口，利用帆船舉辦大型活動、投資推廣會和業務拓展活動，藉此接觸推廣對象。比賽期間，投資推廣署可在南安普敦和帆船途經的六個港口使用帆船 60 天，以接待嘉賓。

職責說明

職銜：助理署長(特別職務)

職級：首長級丙級政務官(首長級薪級第2點)

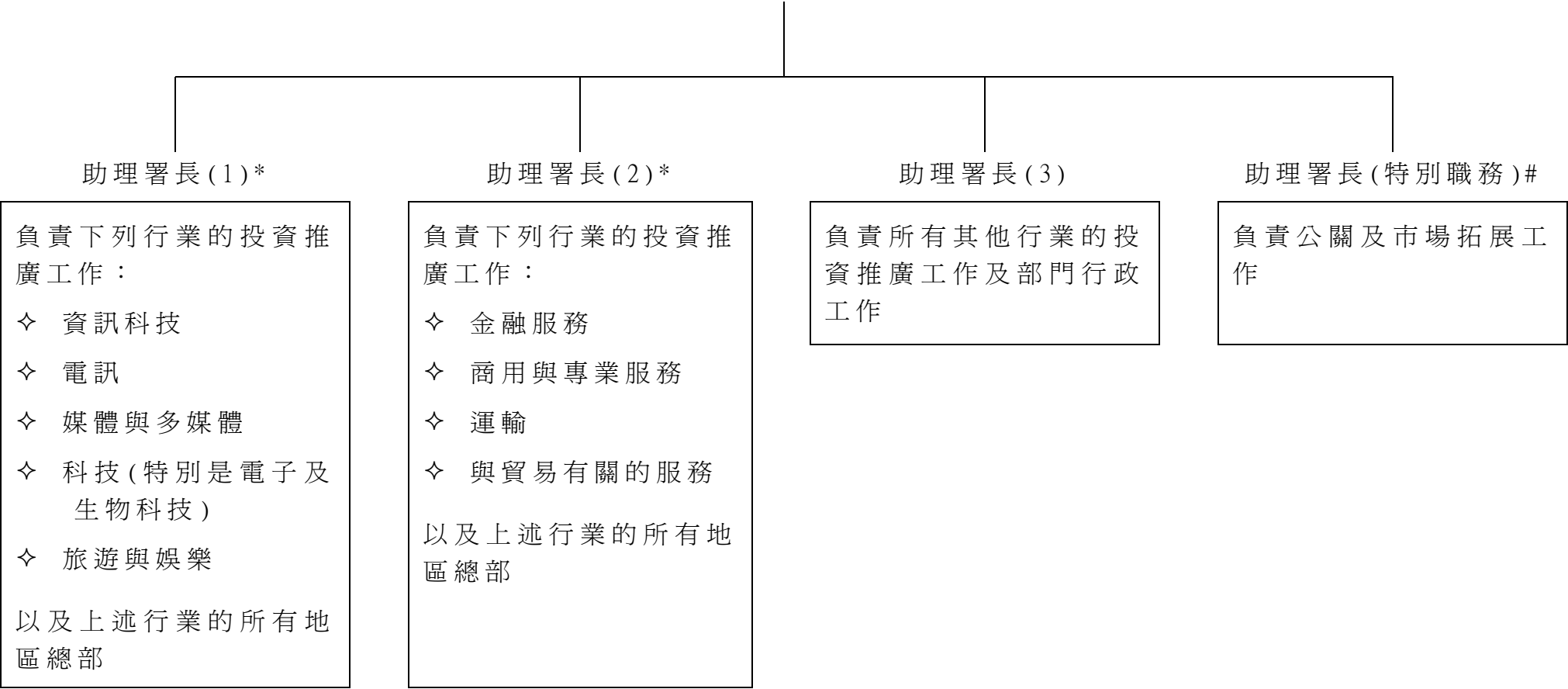
直屬上司：投資推廣署署長

職務和職責

- (a) 協助署長建立投資推廣署的形象，以及向本地和國際商界、傳媒和有關機構不斷宣傳，推廣該署的工作和角色；
- (b) 籌辦英國電訊環球航海大賽、環球新挑戰帆船大賽和《財富》全球論壇等投資推廣活動(下稱「活動」)，充分把握機會建立形象，並與其他機構建立聯繫；
- (c) 督導和管理投資推廣署為舉辦上述活動委聘的公關顧問公司，包括制定公關策略，編撰新聞稿和製作宣傳品，以及安排傳媒採訪，與他們建立良好關係；
- (d) 參與投資推廣署舉辦的官式活動，藉此與活動的其他贊助機構和聯合贊助機構以及其他商界高層行政人員建立聯繫；
- (e) 負責活動項目的財務管理工作，包括監控和審核運作開支；以及
- (f) 重新設計投資推廣網頁和所有宣傳品。

投資推廣署現行組織圖

投資推廣署署長
(首長級薪級第 6 點)

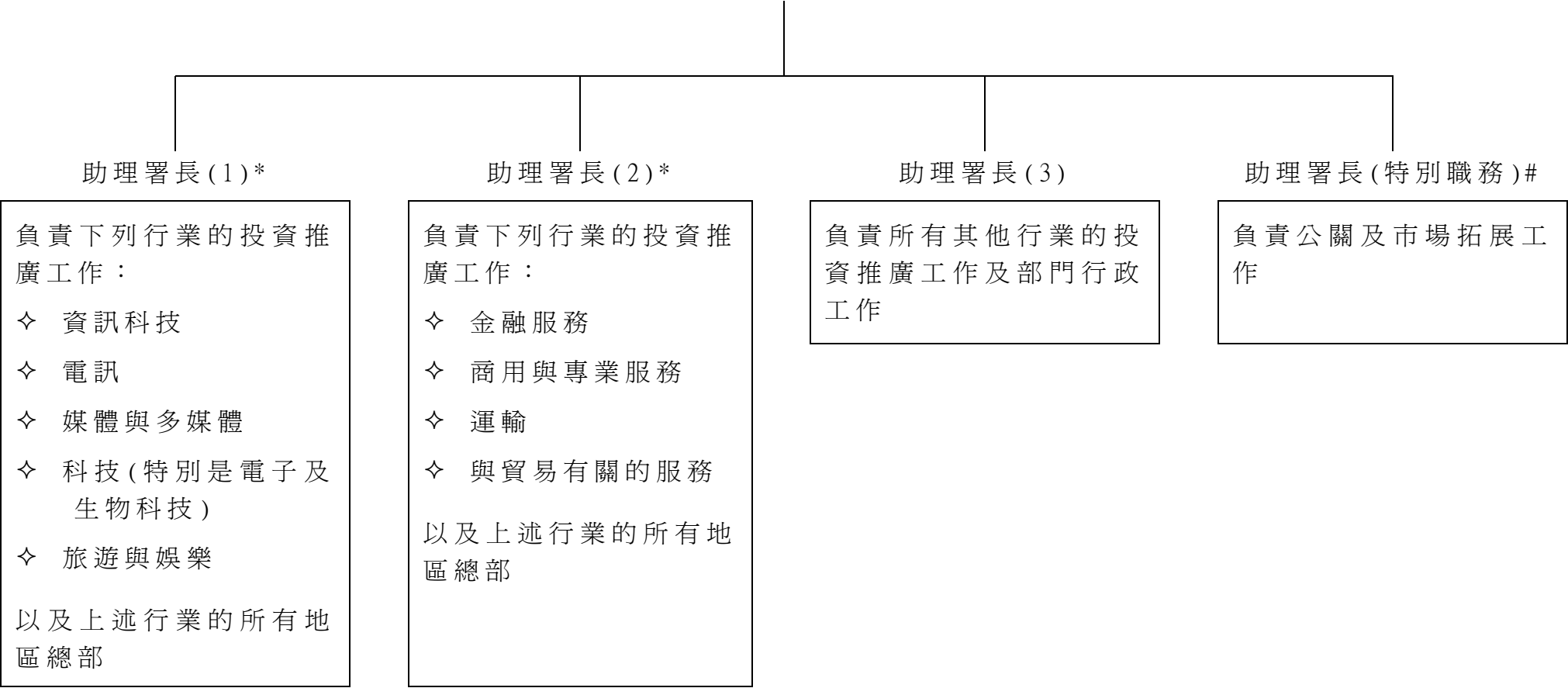


* 非公務員職位

編外職位 (開設期由 2000 年 9 月 1 日至 2001 年 2 月 28 日)

投資推廣署組織圖
(開設建議的首長級丙級政務官新編外職位之後)

投資推廣署署長
(首長級薪級第 6 點)



* 非公務員職位

建議開設的編外職位

職責說明

職銜：助理署長(3)

職級：首長級丙級政務官(首長級薪級第 2 點)

直屬上司：投資推廣署署長

職務和職責

- (a) 協助署長制定整體策略和業務計劃；
- (b) 為兩個部別提供一般後勤支援服務，這兩個部別負責目標行業的市場拓展和後續服務工作；
- (c) 籌劃、設計和管理投資推廣署和海外辦事處的資料貯存和管理系統；
- (d) 為部門提供一般後勤支援，包括日常的監督和一般行政工作；
- (e) 處理非目標行業有意投資者提出的查詢和建議，並為現有投資者提供後續服務；
- (f) 研究如何提高香港作為投資地點的競爭力和吸引力，並推行有關工作；以及
- (g) 就有關投資推廣方面，處理各經濟貿易辦事處的內務管理事宜。