



政府本地土地測量師協會
Association of Government Local Land Surveyors

通訊地址：
九龍中央郵局郵箱71229

Correspondence Address:
P.O.Box 71229, Kowloon Central Post Office

Tel: 2835 1191 Fax: 2838 8170 email: aglls@hotmail.com

本會檔號：LL6/(120)

立法會規劃地政及工程事務委員會
中區民臣道八號
立法會大樓

各位委員會議員：

測繪處公司化建議 (二〇〇一年二月)

我們是政府土地測量師專業職系的代表。我們是測繪處的管理人員。在去年一月，我們亦曾對地政總署測繪處公司化的可行性研究報告發表了意見。我們認為在這份報告內所提供的資料可靠性很低，而當中的盈利估計又過份樂觀，將測繪處公司化是不可行的。

就政府在二月十三日發佈了測繪處公司化建議，我們做了一個職系內的意見調查，結果是：

- (1) 百份之九十三的管理人員認為建議中測繪公司的業務機會是不可靠的；
- (2) 百份之七十四的管理人員認為建議的公司化不能達致所需的體制改革；
- (3) 百份之七十六的管理人員反對今次公司化的建議；
- (4) 而只有百份之十二的管理人員表示會轉職新公司。

調查結果顯示大部份的測繪處管理人員們對這個公司化建議有極大的保留。由於政府在制訂這份公司化建議的過程中，並沒有諮詢我們的意見，我們希望立法會各位委員會議員，能將我們的關注向政府反映。

建議書內容空泛，缺乏實際支持

建議書中提及的財務計劃，盈利估計及其風險評估，都是很片面和簡單，沒有實質數據支持。我們認為在體制改革測繪處的前提下，建議書應具備從多方面、多角度的考慮和評估。由於書中並沒有說明建議是由甚麼顧問寫成，也沒有交待如何考慮市場調查，財務評估，建議風險評估等因素，我們極希望政府從速交待其中細節，不要草率地推行公司化。

怎樣提高測繪服務的質素及效率，建議書前後自相矛盾

書中第二章介紹了測繪處現時所負責的測繪服務，如大地測量、地形測量、地籍測量及攝影測量。這些測繪服務提供各類地圖及數據給政府使用。建議書對現時測繪處服務的質素及效率提出了高度評價。



政府本地土地測量師協會 Association of Government Local Land Surveyors

通訊地址：
九龍中央郵局郵箱71229

Correspondence Address:
P.O.Box 71229, Kowloon Central Post Office

Tel: 2835 1191 Fax: 2838 8170 email: aglls@hotmail.com

但是在第一章的簡介中，卻又提及測繪處須要體制改革，才能提高測繪服務的質素及效率。我們認為這是一個自相矛盾的說法。再者，如果要提高質素及效率，我們相信建議也需要列明質素及效率要如何提高，而不是空談公司化而不談實際的運作指標。

其實建議書中在第四章提及公司化的好處，都是政府一貫的程序和局限而不只是測繪處的獨有問題。

現有對測繪服務之保證及其監察之公正性，勢必受影響

在現行架構，政府是沒有明確的政策監管香港的測繪服務，而現有的測量法例亦只監管分割土地方面的事宜。

由於測繪處是一個政府機關，我們的服務範圍和質素主要是由政府內部監管和專業職系的專業操守來維持。所以測繪處能夠為政府以及社會提供有效而專業的測繪服務。

反之，由於測繪公司以商業模式運作，既要提供服務，也要保持收支平行，我們擔心公司化會對原本獨立而有效的專業運作有所影響。其實在去年的地政總署測繪處公司化的可行性研究報告也曾指出：

“測繪處若干並非有利可圖的服務可能須予取消，而部分特殊服務的成本可能因商業考慮因素以致成本非常高昂。在此等情況下，顧客將須自行提供該等服務，或承受此等服務的高昂費用。”

作為專業人士和有責任感的前線管理人員，我們不希望現在有效而獨立的測繪服務因公司化而受影響。服務質素應以社會需求為依歸，而非以成本作為考慮因素。

推行公司化步伐過急

政府在二月中推出公司化建議後，在未有充份諮詢，也未曾就公司法例草案諮詢公眾，更沒有清楚交代測繪服務水平協議的內容，便在各個員工協會和有關的專業團體強烈反對下，揚言要在六月底通過立法程序，年底開始便組織新的測繪公司。我們覺得政府此舉簡直視員工、專業人仕和立法會如無物，是一意孤行的做法。

員工對新機構日後成功的重要性

建議書中在第六章講及員工對新機構日後成功的重要性，和如何確保建議獲得員工的全面支持。但是我們的民調顯示管理人員普遍對公司化建議的不信任和不支持，我們亦得悉其他職系也有類似的調查結果。我們希望政府不要自欺欺人，一定要面對問題，確保



政府本地土地測量師協會
Association of Government Local Land Surveyors

通訊地址：
九龍中央郵局郵箱71229

Correspondence Address:
P.O.Box 71229, Kowloon Central Post Office

Tel: 2835 1191 Fax: 2838 8170 email: aglls@hotmail.com

任何公營改革都是合理、合情和合法。

基於以上的疑點，我們希望立法會各位委員會議員關注地政總署測繪處公司化及其對社會、公眾以及測繪界別的負面影響。

古德明
政府本地土地測量師協會主席
二零零一年二月二十八日