

香港花園道美利大廈 21 樓  
環境運輸及工務局常任秘書長(運輸及工務)盧耀楨先生

盧秘書長：

### **建築署資源重整計劃**

我們建築署員工對當局就建築署資源重整、九成外判一事從未正視員工意見感到強烈不滿。儘管如此，我們認為秘書長閣下於十一月廿八日與員工代表首次會面有正面積極的作用。

秘書長閣下在會議上多番保證九成外判將以靈活及彈性的時間表推行，並不時檢討實際成效，包括市場的承受能力、成本效益及員工安排等。我們不懷疑秘書長閣下的誠意，並感謝給予一個坦誠直接溝通的機會。但正如我們在會上指出，自宣佈九成外判近一年以來，當局及署方處理事件的態度及實際情況，均與政府高層的保證背道而馳。在此情況下，員工何來信心，改革怎以推行？

### **成本效益**

建築署的成本效益已獲得獨立顧問 Pricewaterhouse Coopers 肯定。當局為何對顧問報告一直採取迴避的態度，不就報告中成本效益的實際數據詳細跟進？

### **立法會事務委員會議決**

為何當局就立法會事務委員會於二月廿二日要求當局擱置九成外判方案的議決置若罔聞？

### **諮詢員工**

當局一年以來一直拒絕與員工商討九成外判的大原則問題。署方的諮詢只圍繞『新增職能』的課題，影響層面只數十人。為何對因九成外判引致數以百計人手過剩的基本問題卻避而不談？

### **詳細計劃**

當局在宣佈資源重整計劃時，承諾成立跨部門工作小組，深入研究員工調配、培訓及轉職的安排，又承諾定期檢討外判情況、成本效益、工程質素、對員工的影響等。但在

公佈以來，員工多番追問有關進展情況均不得要領。令人驚訝的是這個所謂『跨部門小組』在近一年的時間內從沒有開會跟進。根據員工所見，所有新工程項目，除因特殊情況外，一律必須外判。當局最近向外界表示目前外判比率為 52%，這是現有及新增工程的平均數。如只以新增工程為計算基礎，目前外判率已達 90%。在未來 2 至 3 年，當現有工程完成後，外判率必大幅上升。請問當局及署方有任何具體措施『檢討外判情況、成本效益、工程質素、及對員工的影響』？

### 員工職業保障

當局及署方在對外公報中，強調工程量在未來兩年不會減少，故現有員工職業不受影響。但事實上當局卻凍結了所有晉升職位的空缺。我們認為這個做法誤導公眾，不負責任。若誠如當局所說，外判目的為增強建築署職能及以不影響員工為目標，當局為何不以現時建築署現有人手為起點，按照員工的表現及流失率去釐定外判目標？

秘書長閣下在會議中答覆我們的提問時，同意當局及署方與員工溝通不足，並明白員工的處境和感受。我們認為要資源重整成功，必須讓員工重拾信心，明確理解改革的目標及可行性。當局每一個承諾及保證，必須配合可行的策略及實際行動。我們要求秘書長閣下書面詳細回答員工以上的提問，親釋員工疑慮及不滿。

最後，我們重申要求廖秀冬局長早日與員工會面，以證重視員工意見的誠意。


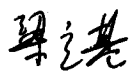
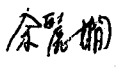
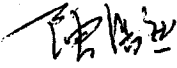

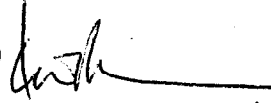

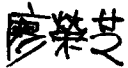



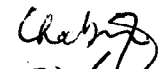

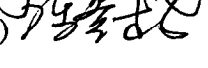



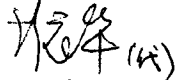


(由建築署工會及職系代表聯名簽署)

二〇〇二年十二月廿三日

### 副本抄送

立法會公務員及資助機構員工事務委員會主席、秘書及各議員  
立法會規劃地政及工程事務委員會主席、秘書及各議員  
環境運輸及工務局局長廖秀冬博士  
公務員事務局局長王永平先生  
財經事務及庫務局局長馬時亨先生  
建築署署長余熾鏗先生

致環境運輸及工務局常任秘書長(運輸及工務)盧耀楨先生  
二〇〇二年十二月廿三日信件簽署人：

- (建築署建築師協會主席陳偉人) 
- (建築署工料測量師協會主席梁立基) 
- (建築署園境師協會主席余麗嫻) 
- (建築署屋宇保養測量師協會主席陳浩然) 
- (建築署結構工程師協會主席關醒忠) 
- (建築署屋宇裝備工程師及機電工程師職系代表何國富) 
- (公務人員總工會建築署技術主任(屋宇裝備及機電工程)分會主席黃港生) 
- (政府建築署人員協會主席廖榮芝) 
- (政府機電工程署屋宇裝備人員協會主席鄭子明) 
- (建築署工程監督人員協會主席陳潤盈) 
- (建築署工程監督職系(建築設計處)代表羅兆堅) 
- (建築署工程監督職系(物業事務處)代表郭挽寧) 
- (建築署屋宇裝備督察職系代表何啓超) 
- (香港政府華員會技術主任分會執行委員陳貴松) 
- (香港政府華員會技術主任(建築設計)分會主席鍾炳華) 
- (政府工程技術及測量人員協會建築署技術主任(建築設計)代表林為成) 
- (政府工程技術及測量人員協會建築署技術主任(屋宇裝備)代表王志漢) 
- (政府工程技術及測量人員協會建築署技術主任(結構工程)代表郭寶添) 
- (政府工程技術及測量人員協會建築署測量主任(工料)代表杜慕貞) 
- (建築署一般及共通職系代表陳智亮) 
- (建築署第一標準薪級代表龍榮發) 