

ETWB(CR)(W) 10/148 (2002) Pt. 13

電話號碼 Tel. No.: 2848 2708

傳真號碼 Fax No.: 2536 9732

香港金鐘道66號  
金鐘政府合署35樓  
建築署21個工會及職系代表  
(經辦人：見分發名單)

各位主席、代表：

### **建築署資源重整計劃**

謝謝您們 2002 年 12 月 23 日的來信，現謹代表環境運輸及工務局常務任秘書長（運輸及工務）答覆如下：

政府所聘請的顧問在 2001 年就建築署工作進行檢討時，發現由署內人員負責和由外判顧問公司進行的建築及有關工作所需的成本大致相若。如把建築署監察外判顧問的工作所需成本也計算在內，則把工程項目內的某些專業服務外判的成本便會稍高。不過，有關顧問亦指出，這分析與其他地區一貫的經驗不符。在一般情況下，外判有助降低成本或至少也不會導致成本增加。顧問亦強調由於用作比較的樣本數目很少，而樣本之間的數據亦差距甚大，所以必須小心處理有關的比較。

在 2002 年 2 月 22 日的立法會“公務員及資助機構員工事務委員會”及“規劃地政及工程事務委員會”聯席會議上，議員曾就建築署資源重整計劃表達意見和關注。對於議員的意見，政府固然重視，亦明白議員關注這項計劃可能影響建築署員工。有見及此，我們已向兩個委員會說明，會就計劃的各項細節，全面而廣泛地徵詢員工的意見，並透過已成立的員工關係小組和特別為這項計劃而設的四個不同職系的員工諮詢小組，向工會及個別員工進行諮詢。

建築署外判九成新工務工程及把八成甚至全部的維修工程外判，是政府的長遠目標。政府會採取靈活及循序漸進的方式，並會在進行計劃時，不斷檢討推行外判計劃的進度，顧及私營機構承辦外判工作的能力、建築署不同職系員工受影響的情況、人手調配及解決人手過剩的安排等因素。由於建築署負責的小型工程在這兩年有所增加，因此預期直至 2003/04 年度，建築署不會出現人手過剩情況。增加外判只是資源重整計劃的一部份而建築署日後將肩負更具策略性的職能。就此，建築署將繼續諮詢各工會及員工對部門未來職能及運作模式的意見，署方亦已於 2002 年 12 月 31 日的員工諮詢小組聯席會議上，介紹推行資源重整計劃對署內的人力需求。

至於員工安排方面，政府成立的跨部門工作小組已展開運作及曾舉行會議，商討員工再培訓、調配及其他方案。自宣告資源重整計劃以來，建築署一直跟進研究各項人手安排，亦已於 2002 年 12 月 31 日的會議上解釋及諮詢員工代表對有關建議的意見。政府已明確表示會為受計劃影響的員工提供合適的安排，並且重申不會因為推行這個資源重整計劃而強迫遣散員工。

為確保外判維修工作的水準和質素，建築署已採取措施，與有關部門和機構保持緊密聯繫，提供專業意見和指導。建築署會發出詳細指引和作業守則、舉行簡介會、研討會和訓練課程，以便他們能有效地處理外判工程，故維修工程的質素在外判後並不會因此而下降。

隨着建築署的轉型，署方須擬定未來運作模式及評估重整計劃對部門人力資源的影響。有關員工的晉升安排，署方必須確保有關職級在資源重整計劃全面實施後亦不會有人手過剩的情況，始能作出晉升的決定。

政府希望建築署員工能繼續積極參與署方的諮詢工作，給予署方支持，共同迎接新挑戰，推展資源重整計劃。

環境運輸及工務局常任秘書長（運輸及工務）

（郭家強 代行）

二零零三年一月六日

### 分發名單

建築署建築師協會主席陳偉人先生  
建築署工料測量師協會主席梁立基先生  
建築署園境師協會主席余麗嫻女士  
建築署屋宇保養測量師協會主席陳浩然先生  
建築署結構工程師協會主席關醒忠先生  
建築署屋宇裝備工程師及機電工程師職系代表何國富先生  
公務人員總工會建築署技術主任(屋宇裝備及機電工程)分會主席黃港生先生  
政府建築署人員協會主席廖榮芝先生  
政府機電工程署屋宇裝備人員協會主席鄭子明先生  
建築署工程監督人員協會主席陳潤盈先生  
建築署工程監督職系(建築設計處)代表羅兆堅先生  
建築署工程監督職系(物業事務處)代表郭挽寧先生  
建築署屋宇裝備督察職系代表何啓超先生  
香港政府華員會技術主任分會執行委員陳貴松先生  
香港政府華員會技術主任(建築設計)分會主席鍾炳華先生  
政府工程技術及測量人員協會建築署技術主任(建築設計)代表林為成先生  
政府工程技術及測量人員協會建築署技術主任(屋宇裝備)代表王志漢先生  
政府工程技術及測量人員協會建築署技術主任(結構工程)代表郭寶添先生  
政府工程技術及測量人員協會建築署測量主任(工料)代表杜慕貞女士  
建築署一般及共通職系代表陳智亮先生  
建築署第一標準薪級代表龍榮發先生

### 副本抄送：

立法會公務員及資助機構員工事務委員會主席、秘書及各議員  
立法會規劃地政及工程事務委員會主席、秘書及各議員  
公務員事務局局長王永平先生  
財經事務及庫務局局長馬時亨先生  
建築署署長余熾鏗先生  
環境運輸及工務局局長政務助理