

## 香港西區隧道有限公司

公司背景

西區隧道（西隧）是根據 1993 年訂立的西區海底隧道條例興建及營運。建築費為七十億港元，在 1997 年 4 月 30 日通車，比預計提前 3 個月。

**1. 加價背景及資料****1.1 淨收入**

西隧過去的實際淨收入都遠低於西區海底隧道條例內列明的最低估計淨收入。詳列如下：

\$百萬元	至1998年 7月之 財政年度	至1999年 7月之 財政年度	至2000年 7月之 財政年度	至2001年 7月之 財政年度	至2002年 7月之 財政年度	合共
最低估計淨收入	154	201	253	506	713	1,827
實際淨收入	(208)	(52)	59	172	299	270
差額	362	253	194	334	414	1,557

**1.2 交通流量**

淨收入不足的主要因素是交通流量遠低於預期，原因是：

- i) 經濟不景；
- ii) 與其他過海隧道的重大收費差別；
- iii) 西隧交通配套不足及中環-灣仔繞道的延遲。

西隧公司亦主動作出下列行動以吸引駕駛者使用西隧：

- a) 公司曾研究西隧的道路配套，並向環境運輸及工務局和運輸署作出多項建議，以改善道路及交通標誌。政府部門亦十分合作地進行了多項道路改善工程，其餘的亦已擬定日期陸續實施；至於交通指示方面，多個新的指示牌已經安裝。
- b) 會實行為目標顧客而設的優惠，現時的優惠有：
  - **增加現有的非載客的士深宵優惠**  
為增加非載客的士深宵使用西隧，凡於凌晨零時至早上六時正使用西隧人手繳費通道並以現金繳付隧道費之非載客的士，除每程只需付十元隧道費外，還會獲贈五元隧道券一張，供載客的士全日使用。

該五元隧道券會促使的士司機建議乘客使用西隧，從而增加西隧收入，減輕紅隧擠塞。

- 三十元油券給私家車  
由現時至 2003 年 2 月 28 日止，私家車駕駛者可獲增三十元油券一張。

過往實施的優惠計劃包括：

- 1997 年 5 月 4 日的免費駕駛日；
- 送三十元油券（由現時至 2003 年 2 月 28 日止）；
- 隧道券買十送二；
- 貨車半價優惠；
- 西隧指南等等。

### 1.3 未償還的貸款

公司現時的銀行借貸為三十五億元而股東借貸為二十七億元。單是償還債務，在剩下的二十年專營期內平均每年需要超過三億元現金盈餘，當中還未包括股東的回報及投入之股本。

### 1.4 累積虧損

由於有效的優惠計劃，成本控制及利息下調，西隧在前年（2000 年 8 月至 2001 年 7 月）及去年（2001 年 8 月至 2002 年 7 月）分別錄得盈利二千六百萬元及一億四千五百萬元，但依然與上述負債（1.3 段）所需的現金盈餘有很大距離。由通車至今，因為虧損和償還銀行債務，股東已額外注資九億一千萬元。

### 1.5 爭取最高淨收入的義務

根據政府和隧道公司所簽定的工程項目協議，隧道公司有義務去爭取最高的淨收入，而這也是一般的商業原則，因此 2 月 16 日的加價符合以上兩個原則。

## 2. 減低成本及增加收入

西隧自 1997 年通車以來已減低成本及增加其他的收入。

### 2.1 成本控制

- 外判服務（例如膳食）
- 節約能源（例如能源效益計劃）
- 減低員工開支（例如以較低之市場工資聘請及代替離職之員工）

公司的每月平均營運成本由通車(1997年)至今(2002年)減低了百份之十五。

加上公司在 2002 年 8 月債務重組成功，利息支出得以下調，還款期獲得延長。

## 2.2 其他收入的增加

西隧是第一條過海隧道擁有全部十一個流動電話網絡裝置。同時西隧亦設有戶外廣告板及固網光纖設施，這些設施都帶來其他收入，從而減低加價壓力。(雖然流動電話的收入正受到電訊條例修改的影響)

## 3. 由 2003 年 2 月 16 日起增加收費

### 3.1 削減收費折扣

公司理解到加價必定不會受公眾歡迎，但在法例的條文內已預期到有價格調整的需要，而且公司必須解決嚴重虧損及負債問題，從而使西隧的投資得到回報。

現在大多數類別的車輛都享有折扣優惠，經過詳細考慮市場的承受能力，隧道公司將會削減部份優惠，詳情如下：

	憲報刊登的 隧道費	直至15/2/03 的收費		由16/2/03起 的新收費		調整幅度
		隧道費	折扣	隧道費	折扣	
電單車、機動三輪車	\$25	\$20	20%	\$20	20%	無變
私家車	\$50	\$35	30%	\$37	26%	加 \$2
的士	\$50	\$35	30%	\$35	30%	無變
輕型貨車	\$75	\$50	33%	\$50	33%	無變
中型貨車	\$105	\$70	33%	\$70	33%	無變
重型貨車	\$155	\$100	35%	\$100	35%	無變
每條額外車軸 (只限貨車)	\$50	\$30	40%	\$30	40%	無變
公共及私家小型巴士	\$60	\$45	25%	\$47	21%	加 \$2
公共及私家單層巴士	\$60	\$50	16%	\$60	0%	加 \$10
公共及私家雙層巴士	\$85	\$70	17%	\$85	0%	加 \$15

上述收費調整，估計可以為西隧增加收入。

### 3.2 實行日期

以上收費調整將會在 2003 年 2 月 16 日 (星期日) 凌晨零時開始實行。