



二級助理康樂事務經理協會
Assistant Leisure Services Manager II Association
深水埗南昌街 290 號石硤尾公園體育館 轉交
電話：2370 9160 傳真號碼：2784 7658

立法會民政事務委員會主席
張宇人議員, JP

張主席：

傳真急件
2877 8024
2509 0775
2509 9055

主辦 2009 年東亞運動會的撥款建議

本會擬就上述撥款建議文件中提及有關主辦運動會對“公務員影響”一項作出以下必要的補充並就不影響香港康樂服務的前提下如何辦好一個專業、體面而不奢華的東亞運動會作出具體建議，以便委員會在掌握更多更詳盡數據及顧及各方面需要的情況下，全方位考慮政府現時提交的撥款建議。

誠如文件中提及自本港取得運動會的主辦權以來，康樂及文化事務署即投入大量人手協助籌辦各項主辦東亞運動會的宣傳及組織工作(見附件 C 中已完成工作及持續進行推行的工作)，這些體育行政專才是因應自 2004 年 4 月解散康體發展局後政府推行新體育行政架構，大量從康文署各分區康樂事務辦事處抽調得來的；透過過去一年的實踐及發展，各有關體育資助、體育發展、學校體育及大型活動工作無論從質量及數量上均取得長足的進展。然而，在取得上述成果的同時部門付出了不少的代價。這包括：

- (1) 各分區在抽調人手後實質減少約 10-15% 人手，在設施數目不斷增加，資源減少、各項新工作計劃不停推出及市民對康樂服務要求日益殷切及自我要求的鞭策情況下，分區康樂事務辦事處的工作壓力變得極大；更多康樂場地，如泳池及體育館因人手不足而不設專職人員管理，在這種長時間缺人的情況下，服務質素已有下降之虞。
- (2) 因應新體育行政架構抽調到各體育組別員工一方面需履行康體發展局遺留下來的的工作；另一方面亦積極在此基礎上開展更多有利香港康樂體育事業發展的一連串新工作計劃，而因應主辦東亞運動會，康文署這批體育行政專才在過去一段時間，在原來上述這些龐大的工作基礎上曾多次動員人手協助如香港之夜、慶祝主辦權移交香港等活動，而事實上，我們得悉相關組別同事為應付文件中提及的各項籌備工作已長期嚴重逾時工作至極不合理水平。

透過上述兩段的表達，相信委員已得悉無論分區辦事處抑或設於總部的各體育組別經過近年部門多項組織變革及資源削減已無空間進行任何調配，而對文中指出舉辦東亞運動會對公務員影響有限的陳述亦有進一步靠近事實的理解。事實上，為籌辦東亞運動會，除大型活動組外，包括體育發展組、體育資助辦事處以至提供體育場地進行改建的各分區康樂事務辦事處均已，並預期在未來的日子以不能估計工作量的情況下大規模投入這場籌辦工作中。

我們是政府體育行政管理專才隊伍，固然對香港舉辦如斯大型體育盛事感到光榮及鼓舞、積極投入各項籌辦組織工作，一方面增進自己經驗能力，另一方面亦能推動香港體育事業的發展扮演更為積極的推動角色。然而，對建議文件附件 M 對公務員影響的陳述及借調少於五名的員工往建議中的執行機構——東亞運動會公司建議，卻有以下的

憂慮及問題：

- (一) 一方面因缺乏清晰資料(如借調人員的職級及職掌)及未來數年籌辦工作的細項人力需求，我們無從評估五名員工的數目是否洽當及足夠；然而若按現時康文署內員工對籌辦運動會的支援，我們質疑提出人數是否能真正反映實質的人力需求，
- (二) 誠如前述，作為康樂體育專業團隊，我們樂意擔當主辦東亞運動會的角色，然而在現有的工作數量下，在不增加資源的情況試圖透過借調去應付人力需求只會對現行服務構成進一步不良的影響，要犧牲現有服務或進一步剝削員工爭取合理工作量權益而促成運動會的舉行是對員工極不公平的做法。
- (三) 因此，如果按文件中表示實際負責籌辦、安排及舉行的是東亞運動會公司(見文件第 8 點)的職責，就應額外增撥資源開設職位回應未來數年的實質工作要求(而非由借調)；而政府則履行擬定的承擔及義務，即包括提供合適的場地和設施、配合各項宣傳、免收租用場地租金及改建有關工程。而署方亦應評估在東亞運動會公司以外，涉及署內後勤、協調等工作提交額外人力需求預算，在未來數年向中央政府申請增撥資源應付這些工作。
- (四) 借調人員自身的考慮：包括借調後對其升遷、福利的影響亦是員方關注的地方。

一連串寫了很多意見，相信各委員亦理解到要辦好大型運動會並非偶然，當地體育文化的植根及推廣要靠社區康樂體育活動由下而上的推廣，進入中層訓練需要有學校體育及針對不同體育發展的階段式牽引，大型活動的持續推廣則有助市民對體育運動的投入及凝聚社會焦點；而持續監察並批出撥款、策略性地由帶動體育總會的成長與發展直是層層相扣、缺一不可。

細閱由立法會秘書處準備的背景文件得悉 貴委員會過去亦留意到制定長遠體育發展策略對香港康樂體育事業發展的重要性，希望透過以上意見的陳述及表達，一方面能讓政府提交進一步文件(如上述的未來數年人力需求及擬借調的人員職級、詳情)，供委員會審議；另一方面亦希望能作一楔子，提供最佳的體育發展藍圖，一方面做好即將來臨的第五屆東亞運動會、使它成為史上最成功的東亞運動會；另一方面亦希望作為委員會或政府日後在制定長遠策略時的參考。

如有機會，本人非常期望能出席委員會隨後的會議並隨時就各項委員關注的事項提供更進一步的資料，如蒙賜覆或查詢，敬請撥冗致電與本人聯絡。

二級助理康樂事務經理協會理事長暨
康樂及文化事務署 2004-06 部門協商委員會
康樂事務經理職系代表及職方代表副總發言人
馮傳宗 謹啓

二零零五年十二月八日

副本送：

立法會民政事務委員會秘書戴小姐
體育委員會屬下大型體育活動事務委員會主席
康樂及文化事務署各級康樂事務經理