

立法會交通事務委員會  
鐵路事宜小組委員會

落實裂紋管理建議的資料

鐵路事宜小組委員會於二零零六年八月一日的會議上，議員曾要求九廣鐵路公司(“九鐵公司”)提供落實政府就東鐵列車車底組件支架裂紋調查報告所提出 18 項建議的實施計劃。為回應有關要求，九鐵公司現附上截至二零零六年八月底有關落實改善措施的進度資料(附件)，供議員參閱。總括而言，九鐵公司現正積極落實所有建議，並已成立一個由行政總裁詹伯樂先生率領的高層委員會，監察有關落實建議的進度。九鐵公司預期所有建議可於二零零七年九月全面實施。

九廣鐵路公司  
二零零六年九月

東鐵列車底盤組件支架裂紋事件  
九鐵就政府的建議所作的實施計劃

第 1 頁，共 5 頁

項目	政府的建議	九鐵的跟進工作	目標完成日期
1	落實提升組件支架的承托力度及改良列車懸掛系統的設計細節。	已完成提升組件支架的承托力度及改良列車懸掛系統的設計細節。在完成安裝新承托支架樣板及有關測試後，車隊的改善工程將會展開。	2007 年 8 月
2	考慮優先更換波紋情況最嚴重的路軌。	按優先次序更換路軌的工程計劃已展開，並已更換約 27% 的路軌。	2007 年 9 月
3	探討現時是否有最新的路軌打磨技術，協助檢查及消除路軌表面微細波紋。	公司正與打磨機器製造商探討是否有最新的路軌打磨技術，協助檢查及消除路軌表面微細波紋。	2006 年 9 月底
4	研究在進行定期大修時，加強車身硬度的可行性和成本效益。	公司正探討加強車身硬度的可行性。	2006 年 9 月底
5	落實在列車和路軌安裝儀器的執行細節，以監察車輪與路軌的互動。	已經完成列車和路軌監察系統的軟件及硬件設計，現正進行測試。監察系統將於 2006 年底前全面落實使用。	2006 年底

東鐵列車底盤組件支架裂紋事件  
九鐵就政府的建議所作的實施計劃

項目	政府的建議	九鐵的跟進工作	目標完成日期
6	監察整段行車路軌不同的位置。	九鐵已完成研究一套裝置於列車的儀器，以定期監察行車時產生的震動對路軌表現的影響。	已完成
7	對於列車可能易受到垂直震動影響的其他地方應時刻保持警覺。	<p>已提醒所有車廠員工，要求他們對裂紋檢測，特別是可能易受到垂直震動影響的部件，要維持高度警覺性。</p> <p>九鐵會每年安排重溫課程，保持員工的警覺。</p>	<p>已完成</p> <p>持續進行</p>
8	監察車輪的圓滑度及車輪平衡程度。	<p>公司會根據國際最佳做法進一步檢討車輪圓滑度的標準。</p> <p>在項目 5 提及的路軌監察系統亦會用於監察車輪的圓滑度。</p> <p>在更換車輪後為車輪進行平衡測試乃標準做法。九鐵會定期調較平衡機器，確保其運作良好。</p>	<p>2006 年 9 月底</p> <p>2006 年底</p> <p>持續進行</p>

東鐵列車底盤組件支架裂紋事件  
九鐵就政府的建議所作的實施計劃

項目	政府的建議	九鐵的跟進工作	目標完成日期
9	修訂檢查和大修的程序和對員工的培訓，以引入裂紋偵測及監控。	九鐵已建立一套以風險為基礎的維修程序以偵測及監控裂紋，並在 2006 年 8 月底全面推行。員工訓練亦已完成。  九鐵會定期檢討這個以風險為基礎的維修程序。	已完成  持續進行
10	為工場所有人員提供有關如何辨別欠完善焊接的培訓。	九鐵會邀請外界燒焊專業機構為所有需進行相關工作的員工進行培訓。	2006 年底
11	檢討底盤組件的清潔方法。	九鐵已檢討及改良了底盤組件的清潔方法。	已完成
12	提高更換組件支架中的彈性機墊的頻密程度至每次大修更換一次。	所有現有彈性機墊將於 2007 年 8 月前更換，並於以後每次大修時(即約每三年)再作更換。	2007 年 8 月
13	為大修後的轉動組件制訂最高震動水平，作為其中一項驗收準則。	九鐵正制定驗收準則，並將於 2006 年 11 月底前設立相關的驗收設備。	2006 年 11 月

東鐵列車底盤組件支架裂紋事件  
九鐵就政府的建議所作的實施計劃

項目	政府的建議	九鐵的跟進工作	目標完成日期
14	就其他類型的列車及九鐵公司其他的鐵路線進行維修時，保持警覺。	項目9提及用於偵測及監控裂紋的一套以風險為基礎的維修程序，會於2007年3月前擴展至九鐵其他類型的列車及鐵路線。	2007年3月
15	考慮就列車及路軌製造商的程序控制和品質控制，訂定更嚴格的規定。	相關的項目管理程序及指引將會更新，以指示項目經理就採購制定較一般慣例更高的額外控制要求，並會強調在列車及路軌的採購過程中，採用適當及先進的科技。九鐵會不時檢討這些要求。	2006年9月底
16	考慮在採購列車及路軌時，就驗收程序訂定更嚴格的規定，例如指示聘用的專家在工廠和驗收時抽查組件，以及為專家訂定更完備的工作指示，要求以最新的科技作檢查。	<p>路軌: 九鐵現正制訂程序，確保將來採購路軌時會採用最新及合適的國際標準，並比過往的要求更嚴謹。九鐵會繼續檢討這些要求以採用國際最佳標準。</p> <p>列車: 九鐵現正制訂程序，確保驗收會採用業內最佳做法及相關的國際標準，並會不斷作出檢討。此外，作為驗收過程的一部分，主要的焊接位置將會在實際情況許可下，以抽樣形式進行破損性的檢測。</p>	<p>2006年9月底</p> <p>2006年9月底</p>

東鐵列車底盤組件支架裂紋事件  
九鐵就政府的建議所作的實施計劃

第 5 頁，共 5 頁

項目	政府的建議	九鐵的跟進工作	目標完成日期
17	加快設立一套正式及綜合的資產管理系統。	九鐵將委任顧問，協助制定一套綜合資產管理系統。	2006 年底
18	檢討由整個公司層面至個別部門層面的安全管理系統的聯繫。	九鐵將委任顧問檢討現時安全管理系統的組合、風險管理系統的成效，以及變革管理的過程。	2006 年底