

二零零七年一月八日
討論文件

立法會衛生事務委員會

明愛醫院第二期重建計劃

目的

本文件旨在尋求委員支持明愛醫院第二期重建計劃的主要工程。

問題

2. 明愛醫院七座大樓中的四座已相當殘舊，而且不合標準，未能符合一所急症全科醫院的現今規格。此外，院內用作臨牀用途和設置醫療設施的地方不足，無法應付這些年來日益增加的服務需求。

背景

3. 在一九六四年啟用的明愛醫院，多年來已發展成為一所急症全科醫院，共提供 1 223 張住院病牀、18 張日間病牀和 40 個老人科日間醫院名額。不過該院的部分大樓已相當殘舊，而且不符現今標準。立法會財務委員會(財委會)曾於一九九七年十一月批准撥款進行明愛醫院第一期重建計劃，把明愛醫院兩座不符標準的大樓重建為新的急症大樓，以設置留醫病房、急症室、深切治療部和手術室等設施。新的急症大樓(即懷信樓)在二零零二年落成。

4. 二零零三年六月，衛生事務委員會審議了明愛醫院第二期重建計劃的建議，計劃包括重建明愛醫院其他四座大樓，即懷安樓、懷德樓、懷仁樓和懷明樓。財委會其後於二零零三年七月十八日批准把第二期重建計劃的準備工作提升為甲級；按付款當日價格計算，估計所需費用為 4,790 萬元。準備工作現正進行，包括工地勘測，以及主要工程大綱草圖、

詳細設計、招標文件和標書評審方面的顧問服務。有關準備工作將於二零零七年四月大致完成。

建議的明愛醫院第二期重建計劃

5. 建議的第二期重建計劃將包括把懷明樓重建為一座新日間醫護／康復大樓；把懷安樓、懷德樓及懷仁樓重建為一個康復園地；以及翻新懷愛樓以作行政和辦公用途。

6. 懷安樓、懷德樓及懷仁樓的樓齡超過 40 年，而懷明樓亦使用了 28 年。這些大樓內的設施不足及過時，例如沒有緊急供電系統。此外，由於這些大樓的狀況不符標準，我們須進行維修保養工程以確保大樓可繼續使用，而這方面的費用亦日益增加。

7. 此外，鑑於大樓的舊式設計和地理上的限制，現時明愛醫院的服務和設施分散於山坡上的各座醫院大樓內，對需要往返各座大樓的病人、醫院職員和公眾人士造成不便。為加強明愛醫院的整體運作效率，以及更加方便醫院的使用者，現建議把目前分別設於懷安樓、懷德樓、懷仁樓和懷明樓這四座大樓的臨牀服務，例如康復、療養和善終病房、普通科門診診所、專科門診診所、老人科日間醫院，以及其他專職醫療和支援服務等，集中設於新建的大樓內。另外我們亦建議翻新懷安樓，以設置行政辦公室。為進一步方便人流往來，我們建議興建連接橋，把新大樓與明愛醫院其他現有建築物連接起來。

8. 除了改善建築物的狀況及把各大樓的臨牀服務集中起來外，我們亦建議藉重建計劃，增加明愛醫院臨牀服務的用地及設施，以達到現今的標準和應付人口上升而不斷增加的服務需求。雖然新急症大樓懷信樓已隨第一期重建計劃而於二零零二年竣工，為該院提供了額外的用地，但區內持續上升的人口對明愛醫院的服務造成壓力。現時明愛醫院的病人中，有 65% 是來自深水埗區的。根據規劃署所作的最新人口推算，該區的人口會由二零零六年的約 381 100 人增至二零一五年的大約 449 200 人，升幅達 17.9%。現時該院其中一項備受沉重壓力的服務是專科門診服務，其求診次數由一九九六至九七年度的 257 000 人次增加了 27.3% 至二零零五至

零六年度的 327 182 人次。日益增加的服務需求，令專科門診出現嚴重擠迫的情況，醫生需要共用診症室，以致損害了病人的私隱。

9. 由於人口日漸老化，而長者又往往較易患上慢性疾病和失去正常能力，所以對康復和老人科服務的需求也日趨殷切。而居於深水埗區的 65 歲或以上長者的人口比率更是全港次高(16%)。目前，明愛醫院設有老人科日間醫院，由一組不同專科的醫護專業人員推行綜合日間護理計劃，為求診的長者提供治療、康復和保健服務。該老人科日間醫院在二零零五至零六年度的求診次數共有 8 870 人次。根據規劃署的推算，深水埗區內的 65 歲或以上長者的人口，會由二零零五年的 59 600 人增至二零一五年約 71 300 人，增幅達 19.6%。由於長者對老人科日間醫院的服務需求日漸增加，醫院管理局(醫管局)建議通過明愛醫院重建計劃，把老人科日間醫院的名額由現時的 40 個增至 60 個，以應付每年診症 15 000 人次。此外，醫管局亦建議把明愛醫院的療養／康復病牀的數目由 242 張增至 260 張。

10. 為配合國際間現多以日間醫護而非住院的方式提供外科手術服務的趨勢，醫管局建議擴充明愛醫院的日間手術中心。擴充後的日間手術中心會附設一間手術前診所，並設有三間指定手術室。發展日間外科手術服務不但能提高成本效益，更可提供方便優質的醫護服務，令病人更感滿意。日間手術中心的手術室由現時的兩間增至三間後，該中心每年可進行的手術會由現時的 3 300 項增至 5 000 項。醫管局亦建議把明愛醫院的日間病牀由現時的 18 張增至 50 張，其中 42 張會作日間診療和手術後康復之用，其餘八張則用以提供日間善終服務。

11. 當新的大樓按計劃於二零一一年八月落成後，該大樓將可提供 260 張療養／康復病牀、50 張日間病牀(包括 42 張用作日間診療及八張用作日間善終服務)，以及 60 個老人科日間醫院名額。當第二期重建計劃完成後，明愛醫院可提供 1 276 張住院病牀及每年可為 596 000 門診求診人次提供服務。

12. 明愛醫院現時的平面圖和重建計劃完成後的擬議平面圖，分別載於附件 1 和附件 2。

計劃的執行

13. 明愛醫院第二期重建計劃由兩個階段組成—

(a) 第一階段—準備工作，包括—

(i) 工地勘測；以及

(ii) 主要工程大綱草圖、詳細設計、招標文件和標書評審方面的顧問服務。

(b) 第二階段—主要工程，包括—

(i) 拆卸現有的懷明樓，並在原址興建一座新日間醫護／康復大樓，以設置 260 張療養／康復病牀、日間醫護和臨牀支援設施；

(ii) 平整工地和進行挖掘工程；

(iii) 進行打樁工程；

(iv) 翻新懷愛樓，以重置懷明樓、懷安樓和懷仁樓的設施，包括視像護理服務設施、專科護士辦公室、社康護理辦公室、維修部、中央內務設施、保安和交通服務設施、培訓和會議中心、圖書館、紅十字會學校和員工更衣室；

(v) 建造兩條連接橋，分別把懷信樓與新日間醫護／康復大樓及懷信樓與懷愛樓連接起來；並建造連接懷義樓與懷信樓的行人道；

(vi) 拆卸懷安樓、懷德樓和懷仁樓，以闢設一個康復園地，並進行戶外園景和醫院通道及出入口改善工程；以及

(vii) 為主要工程提供合約管理和工地監管方面的顧問服務。

14. 第 13(a)段所述的第一階段工程大致會於二零零七年四月完成。我們計劃於二零零七年五月向財委會申請撥款進行第二階段工程，即第 13(b)段所述的主要工程。按照最新的工程時間表，第二階段工程會於二零零七年十一月動工，而新日間醫護／康復大樓及康復園地會分別於二零一一年八月及二零一二年三月完成。以付款當日價格計算，主要工程所需的費用估計大約為 13 億元。明愛醫院院方已承諾為工程分擔不少於 5,000 萬元的款項。

15. 為令主要工程得以展開，我們會先把現時在懷明樓提供的醫院服務和設於該大樓內的設施遷往明愛醫院其他大樓，然後拆卸懷明樓並在原址興建一座新大樓。與此同時，懷愛樓將會被翻新以作行政之用。新大樓落成後，較早前從懷明樓遷移的服務和設施，加上懷安樓、懷德樓和懷仁樓的服務和設施，都會重置於新大樓和經翻新的懷愛樓。屆時，懷安樓、懷德樓和懷仁樓便會拆卸，以闢設一個康復園地。醫管局會確保在整段施工期間，盡量減少對明愛醫院現時為病人提供的各項服務的影響。

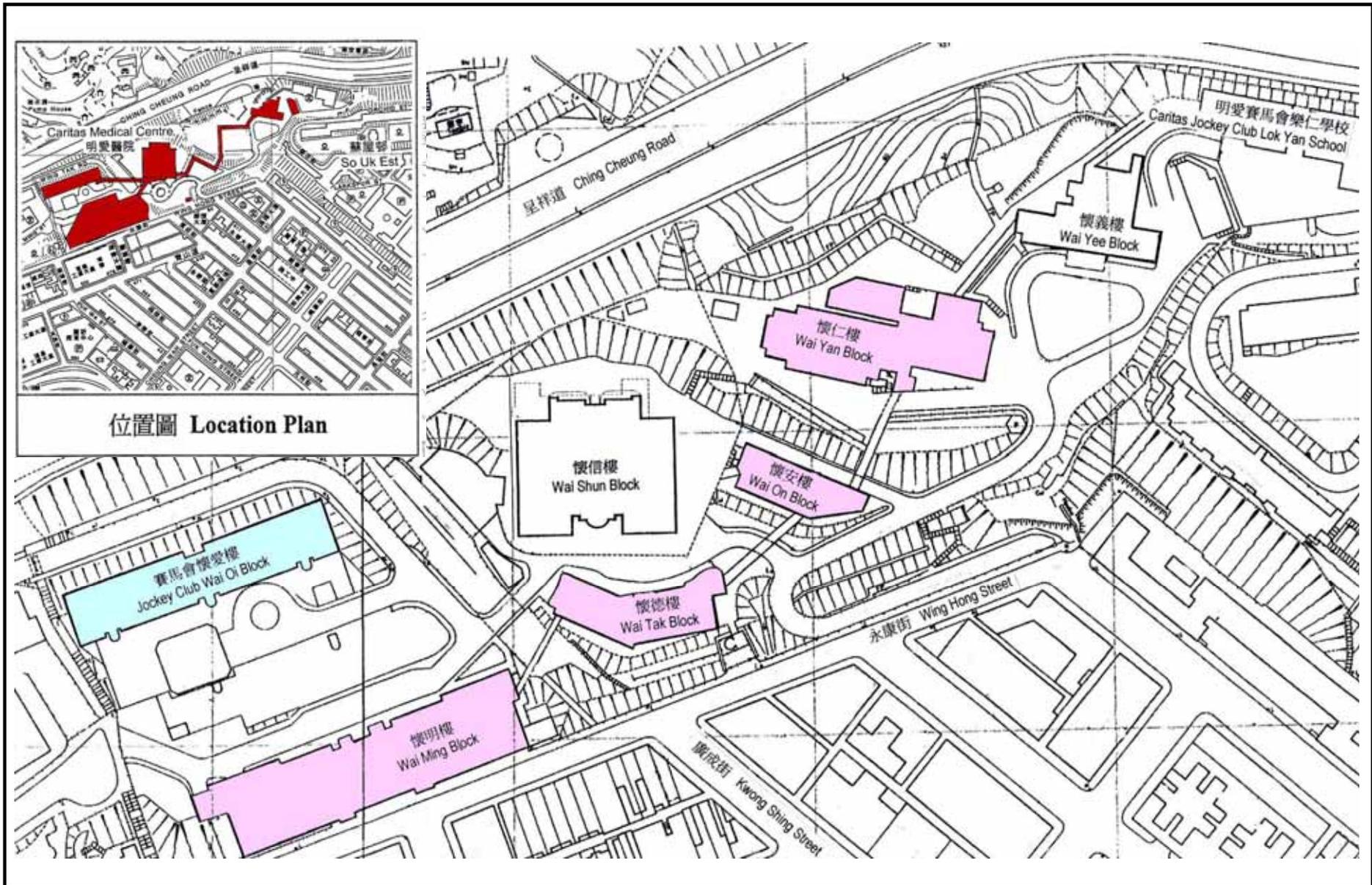
公眾諮詢

16. 醫管局在二零零六年十月十七日就明愛醫院的擬議重建計劃徵詢深水埗區議會的意見。該區區議會的議員支持有關建議。

徵詢意見

17. 請委員支持本文件所載述的明愛醫院第二期重建計劃主要工程。

**衛生福利及食物局
醫院管理局
二零零七年一月**



位置圖 Location Plan

8008MA - Redevelopment of Caritas Medical Centre, phase 2

明愛醫院第二期重建計劃

Site Plan of Existing Caritas Medical Centre (N.T.S.) 明愛醫院現時平面圖(不按比例)



8008MA - Redevelopment of Caritas Medical Centre, phase 2

明愛醫院第二期重建計劃

Site Plan of Caritas Medical Centre upon completion of Phase 2 Redevelopment (N.T.S.) 明愛醫院二期重建後平面圖(不按比例)