

二零零七年四月二日  
討論文件

## 立法會衛生事務委員會 重整公立醫院服務

### 目的

本文件旨在向委員闡述重整公立醫院服務的事宜。

### 背景

2. 在二零零七年二月十二日衛生事務委員會的會議上，有委員要求討論將軍澳醫院關閉復康病牀一事（立法會 CB(2)1068/06-07(1)號文件）。經討論後，委員要求當局闡述重整公立醫院服務這個更為廣泛的課題。

### 將醫院管理局(醫管局)轄下醫院分成聯網

3. 要理解重整公立醫院服務的理念，須先了解醫管局將醫院分成聯網的安排。

4. 自醫管局在一九九零年成立以來，公立醫院服務一直被整合成地區性的網絡。這些地區性醫院網絡是圍繞主要的急症醫院而建立，以便為網絡覆蓋範圍內的地方提供及時的急症緊急服務及其他多方面的醫療服務，包括長期復康服務或以社區為本的服務。

5. 在過去十年，隨着新的醫院相繼啓用和服務重整下，醫管局根據地域和相關設施劃定了醫院聯網。為促進發展以聯網為本的服務和加強聯網管理，醫管局在二零零一年年中正式制訂和推行聯網管理架構。

6. 隨着過去幾年醫院聯網概念進一步演進及聯網架構的推行，醫管局目前通過七個醫院聯網為市民提供醫療服務，這七個聯網包括港島東、港島西、九龍東、九龍中、九龍西、新界東及新界西。每個聯網由數間急症及療養／復康醫院和服務單位組成，提供完備及全面醫護服務，以應付社區的醫療需求。醫管局是根據各醫院的既定角色和所提供的服務、區內市民使用醫院服務的模式，以及區內的人口結構，而把不同醫院作出最佳的配對組合，以建立醫院聯網。

7. 總括而言，組成醫院聯網的主要優點包括：
- (a) **於單一聯網內提供全面的醫療護理服務**——把醫院分成聯網有助提供持續的病人護理服務，以及提供框架讓聯網內的醫院進行角色定位和服務規劃。
  - (b) **重整服務**——透過設立七個醫院聯網可理順聯網本身所提供以及跨聯網的服務，並可重新調配各項醫療服務，以便服務能由最合適的服務單位提供。
  - (c) **加強與其他醫護機構合作**——設立醫院聯網後，醫管局可在入院前護理及出院後護理兩方面，分別與基層護理機構、社區護理服務機構、病人及其家屬加強合作和發展。
  - (d) **加強以社區為本的服務**——以社區為本的專科護理及外展專科服務可因應每個聯網內的醫院及日間護理服務機構作出重整。

### 重整九龍東醫院聯網的醫院服務

8. 一般來說，重整服務可以確保醫院能在有關的專科服務方面積累足夠的數量以保持服務質素，同時令病人獲得優質的服務。病人將可獲得適當的專科服務、更容易方便的得到適合的技術，以及在同一地點得到其他專科服務的支援。病人從而能得到更完善的服務。

9. 以九龍東聯網重整服務的情況為例，現時該聯網包括基督教聯合醫院(聯合醫院)、將軍澳醫院和靈實醫院，為九龍東、將軍澳和西貢區的居民提供服務。九龍東聯網自二零零零年起即以聯網為本進行協作，初期的協作是在臨牀支援服務方面，例如放射服務。另外，耳鼻喉科服務設於聯合醫院；靈實醫院則是聯網內主要提供延續護理的醫院，提供專科的復康及療養服務。九龍東聯網重整和精簡服務的另一項措施是：婦科門診、住院服務及孕婦產前護理服務分別由將軍澳醫院及聯合醫院提供，但產科住院服務和初生嬰兒深切治療服務則集中由聯網內規模最大的聯合醫院提供。

10. 九龍東聯網一直密切留意服務的使用情況，以確保能提供足夠服務應付居民需要。聯網亦會視乎服務需求的改變及發展，調配聯網內各醫院的資源以提升效率和善用資源。

11. 九龍東聯網於本年初重整將軍澳醫院的服務，把復康服務集中在靈實醫院一併提供。按照重整計劃，將軍澳醫院會關閉 38 張復康病牀，而區內的靈實醫院則會在內部調配數目相若的病牀以支援將軍澳醫院的復康服務。聯網會推出相應的措施配合計劃的推行，包括加強接載復康病人的非緊急救護車服務以及理順醫院內各服務流程等。

12. 上文所述的將軍澳醫院復康病牀調遷計劃，目的是為了重整九龍東聯網服務及更加善用資源。實施該計劃不會影響將軍澳區的相關醫療服務，亦不會影響將軍澳醫院及靈實醫院的未來服務及工程規劃。事實上，重組計劃透過把復康病牀集中在靈實醫院提供，可改善服務質素。

## **徵詢意見**

13. 請委員閱悉本文件的內容。

**醫院管理局  
衛生福利及食物局  
二零零七年三月**