

9th-11th Floors, Citicorp Centre, 18 Whitfield Road, North Point, Hong Kong
Telephone +852 2807 6543 Facsimile +852 2806 0303 Website DiscoverHongKong.com E-mail info@hktb.com

香港北角威非路道十八號萬國寶通中心九樓至十一樓
電話 +852 2807 6543 傳真 +852 2806 0303 網址 DiscoverHongKong.com 電郵 info@hktb.com

HONG KONG TOURISM BOARD 香港旅遊發展局

參考編號：CB(3)/PAC/R49

2008年1月2日

電郵及專人送遞

香港中環

昃臣道八號立法會大樓

政府帳目委員會

韓律科女士



尊敬的 韓女士：

審計署署長衡工量值報告書(第四十九號報告書) 第5章

就 閣下 2007年12月24日的來函，現提供以下附加資料：

- (a) 審計署報告書 4.7(c) 段所提及 11 名薪酬高於市場中位數 125%的員工(red circle staff)，均以連續形式聘用 (其中一名員工於 2004 年 1 月因已屆退休年齡，而轉為合約形式聘用；該名員工於 2005 年 3 月離職)。有關該批員工 (red circle staff)的背景資料及工作表現評級，請參考隨函附上的 2005 年 7 月 20 日理事會會議文件第 3 項。
- (b) D 級員工數目由 2000/01 年度的 126 人，縮減至 2001/2002 年度的 76 人，原因如下：外判實地市場調查研究 (削減 11 名員工)；重新分配財務及行政、旅遊及會議推廣、市務及人力資源等部門的工作；實行工序簡化及自動化，以配合政府「資源增值計劃」的宗旨，並重新分配資源予海外市務推廣工作。
- (c) 有關旅發局總辦事處四個級別 (A 至 D 級)員工由 1999/2000 至 2005/2006 年度的實際平均月薪，請參考附表。
- (d) 根據前總幹事(由前主席簽署)及前總經理(由前總幹事簽署)的僱傭合約 (旅發局早前已向政府帳目委員會提交副本)，向前總幹事及前總經理發放的浮動薪酬/酬賞，乃視乎他們的表現能否達到與理事會或總幹事協定的目標(例如參照年度業務計劃所訂下的訪港旅客人次、旅遊消費和業績指標等)，而表現令人滿意。

***委員會秘書附註：** (a) (a)、(d)及(e)項的附件並無在此隨附。
(b) (f)項的通信並無在此隨附。
(c) (f)項的電子郵件只備英文本。

有關向前總幹事發放 05/06 年度浮動薪酬的批核，請參閱附件中 2006 年 11 月 30 日薪酬檢討委員會(由旅發局主席和財務及編制委員會成員組成)的會議紀錄。

請參閱前總幹事給予個別總經理的表現評估/審核(旅發局早前已就前總經理的酬賞事宜向政府帳目委員會提交有關文件)。

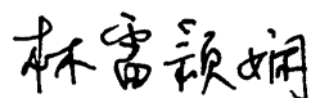
- (e) 由 2004 年 7 月 31 日向理事會成員提交的理事會文件(附該文件 4.2 項)可見，前副總幹事建議在 2005/06 年度以後，在高級經理及其下的員工級別，實行按表現發放酬金的制度，並指當時的宏觀環境較有利於推行有關改變，且「工作表現評核機制」的改革亦已完成。2006 年 3 月 24 日，前副總幹事向理事會報告有關「工作表現評核機制」的改革進度，並請求理事會批准於 2006/07 年度採用該全新機制(附有關理事會文件)。隨後，新的「工作表現評核機制」在 2006/07 年度推行。
- (f) 抱歉我們未能找到任何證明文件，以顯示前總幹事簽署第二份僱傭合約的確實日期。由臧明華女士個人檔案中找到的電郵及其他通訊(見附件)可見，該僱傭合約截至 2005 年 2 月仍未簽妥。

我們明白，政府帳目委員將會把我們的回應，抄送予出席聆訊的有關人士；而委員亦會同日以郵寄方式，將我們的回應寄送給未能出席聆訊的人士。

以上所有回應均為個人資料，敬請 貴會切勿夾附在政府帳目委員會報告的附件內，而在有關文件或資料中所提及的人士的身份，亦請予以遮蔽。

謝謝。

香港旅遊發展局
副總幹事



林雷穎嫻 謹覆

附件

副本抄送：

- 商務及經濟發展局局長(不連附件)
- 旅遊事務專員(不連附件)
- 財經事務及庫務局局長(不連附件)
- 審計署署長(不連附件)
- 周梁淑怡議員(不連附件)
- 臧明華女士(不連附件)
- 李陳嘉恩女士(不連附件)

員工編制及薪酬資料

總辦事處

	1999/2000	2000/01	2001/02	2002/03	2003/04	2004/05	2005/06*	2005/06 #
整體員工編制	325	271	222	222	222	226	226	226
A 級員工								
員工編制	7	7	7	7	8	8	7	7
薪酬範圍 (港元)	94,350- 154,150	94,350- 250,000	94,350 - 250,000	94,350 - 250,000	94,350 - 250,000	120,980 – 252,730	120,980 – 252,730	123,999 – 259,052
實際平均薪酬 (港元)	129,913	151,090	147,197	144,566	147,189	163,456	163,456	168,608
B 級員工								
員工編制	32	34	41	42	41	41	43	43
薪酬範圍 (港元)	50,120 - 79,595	50,120 - 79,595	50,120 - 79,595	50,120 - 79,595	50,120 - 79,595	41,038 - 90,192	41,038 - 90,192	42,064 – 92,447
實際平均薪酬 (港元)	65,205	63,757	65,451	63,832	64,093	62,796	62,582	63,256
C 級員工								
員工編制	129	104	98	98	103	105	103	103
薪酬範圍 (港元)	21,465 – 35,400	21,465 – 35,400	21,465 – 35,400	21,465 – 35,400	21,465 – 35,400	21,554 – 31,923	21,554 – 31,923	22,093 – 32,721
實際平均薪酬 (港元)	25,677	25,627	25,750	25,020	24,566	24,819	24,238	24,436
D 級員工								
員工編制	157	126	76	75	70	72	73	73
薪酬範圍 (港元)	7,750 – 14,970	7,750 – 14,970	7,750 – 14,970	7,750 – 14,970	7,750 – 14,970	8,885 – 17,708	8,885 – 17,708	9,107 – 18,150
實際平均薪酬 (港元)	12,778	12,191	12,679	12,834	12,797	12,515	12,482	13,324

備註:

2005/06 * 欄的薪酬數字，曾於 2005 年 5 月報告，但當時 2005/06 年度的薪酬檢討結果並未生效。

2005/06 # 欄的薪酬數字，已反映 2005/06 年度的薪酬檢討結果。

Carol Wong

From: Joanna To
Sent: Tuesday, March 01, 2005 9:19 AM
To: Carol Wong
Subject: FW: Contract renewal for ED

Dear Carol

For yr record pls.

rgds
Joanna

From: Brenda Chan (ITHR)
Sent: Tuesday, March 01, 2005 8:35 AM
To: Patricia Lam
Cc: Joanna To
Subject: FW: Contract renewal for ED

Dear Pat
Please see the confirmation from Grace on payment of leave passage to Clara.

Thanks
Brenda

From: Grace Lee
Sent: Monday, February 28, 2005 11:31 PM
To: Brenda Chan (ITHR)
Cc: Joanna To
Subject: RE: Contract renewal for ED

Dear Brenda,

Have reminded Clara to sign back the contract. Will do so again. As regards the leave passage, it was agreed that the amount can be paid to her as a non accountable allowance. Pls proceed to make the payment accordingly.

Grace

From: Brenda Chan (ITHR)
Sent: Mon 2/28/2005 21:23
To: Grace Lee
Cc: Joanna To

26/10/2005

Subject: FW: Contract renewal for ED

Dear Grace

In the past, we made leave passage payment to ED in March.

A reminder to ensure that we will be able to make timely payment this year.

Thanks
Brenda

From: Brenda Chan (ITHR)
Sent: Monday, February 21, 2005 2:51 PM
To: Grace Lee
Subject: FW: Contract renewal for ED

Dear Grace

We have not yet received the signed contract from Clara. Have you had a chance to speak to Clara since we talked last time?

For the payment of leave passage, shall I ask Pat Lam to effect the payment based on 3 return tickets on Biz Class, HK-UK without the need to wait for the signed contract, which has been enforced in practice?

Brenda

From: Patricia Lam
Sent: Monday, February 21, 2005 1:46 PM
To: Brenda Chan (ITHR)
Subject: RE: Contract renewal for ED

Dear Brenda,

Any news? As I do not have a copy of the new contract, I have no idea how the leave passage of \$146,400 is to be paid out. Need any supportings?

Regards,

Pat

From: Patricia Lam
Sent: Tuesday, November 16, 2004 3:38 PM
To: Brenda Chan (ITHR)
Subject: RE: Contract renewal for ED

Thanks.

26/10/2005

From: Brenda Chan (ITHR)
Sent: Tuesday, November 16, 2004 3:37 PM
To: Patricia Lam
Subject: RE: Contract renewal for ED

Dear Pat

I've only got the draft. Have just asked Winnie's help. Will make a copy to you when available.

Brenda

From: Patricia Lam
Sent: Tuesday, November 16, 2004 3:33 PM
To: Brenda Chan (ITHR)
Subject: Contract renewal for ED

Dear Brenda,

Please advise if you have received the signed copy of the above (from 19 March 2004). If so, please pass me a copy. Fyi, Grace has told me in July/Aug that the letter has been passed for Clara's signature.

Thanks.

Pat

26/10/2005