

二零零八年五月十九日  
討論文件

## 立法會衛生事務委員會

### 將軍澳醫院擴建工程

#### 目的

本文件旨在請委員支持將軍澳醫院的擴建工程。

#### 問題

2. 將軍澳醫院的現有設施，在空間和服務量方面，均不足以應付未來的服務要求和九龍東地區的服務需求。

#### 背景

3. 將軍澳醫院於一九九五年獲批准興建。當時最初的醫院設計是為將軍澳區的 30 萬規劃人口提供急症全科醫院服務。醫院的建築工程於一九九九年年中完成。醫院並於一九九九年十二月起分階段投入服務。該院目前提供住院服務、24 小時急症服務、日間護理和專科門診服務。

#### 擴建的需要

4. 多年來，將軍澳和西貢區的人口急劇上升，由一九九一年的 287 135 上升至二零零七年的 412 600。根據推算，該區人口到二零一五年會達到約 483 850，對將軍澳醫院所提供的醫療服務將構成壓力。

5. 目前，醫院管理局（醫管局）透過由將軍澳醫院、基督教聯合醫院和靈實醫院組成的九龍東聯網為觀塘和將軍澳區提供醫療服務。根據推算，九龍東聯網的人口會由二零零七年的 935 500 增至二零一五年的 1 060 800，增幅達 13.4%。與醫管局轄下全部七個醫院聯網平均每 1 000 人口有 2.9 張普通科病牀比較，九龍東聯網每 1 000 人口只有 2.2 張普通科病牀。因此，九龍東聯網的公立醫院服務並不足以應

付因人口增長而不斷增加的醫療需要。此外，人口老化和市民的健康意識加強，亦使醫療服務的需求不斷上升。將軍澳醫院現有的設施，在空間和服務量方面，均不足以配合未來的服務要求和需要。我們建議擴充將軍澳醫院的服務量，額外提供高達 178 張住院病牀，使醫院在擴建計劃完成後，能提供 636 張住院病牀和 140 張日間護理病牀／相關服務名額。

6. 多年來，九龍東地區對九龍東聯網的專科門診診症服務的需求大幅增加。九龍東聯網專科門診的求診人次由二零零零至零一年度的 484 860 增至二零零七至零八年度的 639 990，增幅達 32%。而推算的人口對將軍澳醫院所提供的醫療服務將進一步構成壓力。我們建議把醫院的專科門診部的診症室數目由 48 間增至 70 間，預計專科門診求診人次的容量會由每年 171 430 增加至 250 000。另外，我們亦建議擴充其他服務和設施，以配合增設病牀和加強日間護理服務的要求。

7. 擴充將軍澳醫院的空間和服務亦會有助應付以下需要 —

- (a) 由於治療重點由住院服務轉為日間和社區護理服務而導致需要加強的日間護理服務；以及
- (b) 符合目前在現今醫護環境中控制感染的水平，例如病牀之間留有足夠空間以防交叉感染。

### 提升設備

8. 該院會裝設額外醫療儀器，為加強臨牀服務提供支援。例如裝設新的 X 光控制三維骨科手術導航系統，會有助進行以影像導航的外科手術，而手術所引致的傷口會較小，手術準確程度卻更高。這種新儀器能節省手術時間，減低病人手術後的痛楚和出現併發症的機會。因此，更多的外科手術可安排在日間進行，以縮短病人的住院時間，使病人對服務更感滿意。

9. 其中一間現有的手術室會改為負氣壓手術室，讓染上經空氣傳播的傳染病的病人可在隔離的環境下進行外科手術。

## 計劃建議

10. 是項計劃的擬議範圍如下：

- (a) 在將軍澳醫院現有停車場的部分地方興建一座新的日間醫療服務大樓，以容納以下從現時醫院主座大樓轉移過來的非住院服務和支援設施 —
- (i) 擴充後的專科門診部(設有 70 個診症室供不同臨牀專科使用，並附連其他輔助設施，例如：診所行政辦事處、候診區、洗手間、治療和程序室、病人輔導和教育室、特別診斷設施等)，以及一間傳統中醫診所；
  - (ii) 一所日間精神科中心、一所日間老人科中心、一所日間內科中心及一所日間外科中心；
  - (iii) 一個健康資源中心連病人活動室、部分的綜合康復服務部、醫院行政部、講室、職員停車場和夜間當值室；
  - (iv) 其他輔助設施，包括出納處、詢問和資訊櫃位、登記及預約辦事處、抽血化驗室和職員更衣室等；
- (b) 在上述(a)段的服務和支援設施遷出醫院主座大樓後，把騰空的空間改建／裝修，用以容納以下設施 —

- (i) 三個共設有 112 張病牀的額外急症住院病房、一個設有 30 張病牀的新急症觀察病房，以及一個新的隔離病房，內設 12 間符合目前感染控制水平的隔離室和緩衝室；
  - (ii) 增設 16 張病牀，以增加深切治療和加護服務的容量；
  - (iii) 開展產科和新生嬰兒服務所需的設施，包括一個設有 8 張病牀的新生嬰兒深切治療部；
  - (iv) 擴大後的臨牀病理部、殮房、藥房、綜合康復服務部和中央消毒供應部；
  - (v) 重置心理社交和精神支援服務、貯物室、社康護理服務和機電工程部的工場／辦事處；以及
  - (vi) 額外的辦公室，以及重置醫療人員候召室和小賣部；
- (c) 興建天橋連接新的日間醫療服務大樓和醫院主座大樓；以及
- (d) 強化以下儀器和設施：
- (i) 增設額外醫療器材；
  - (ii) 為急症室和門診診所擴展數碼放射攝影系統；
  - (iii) 提升影像儲存和傳輸系統；以及
  - (iv) 為其中一間現有手術室裝設負氣壓系統。
11. 擬建的新日間醫療服務大樓的平面圖載於附件一。

## 計劃的執行

12. 我們聘請顧問完成了小型地盤勘探工程，包括地形測量、公用設施勘察、土力評估、交通影響評估、排水影響評估、排污影響評估，以及訂約前的工料測量。我們亦聘用定期合約承建商完成土地勘探和遷移公用設施的工程。

13. 工料測量顧問現正進行訂約前的工料測量，並為計劃擬備招標文件的最終文本。我們建議採用“設計及建造”的方式興建新日間醫療大樓，並會採用設計及建造的再計量合約<sup>1</sup>為醫院主座大樓進行改建和裝修工程。

14. 我們計劃在二零零八年六月請財務委員會批准撥款進行擬議計劃。按付款當日價格計算，是項計劃的預計成本約為 19 億 4 千 5 百萬元。倘獲財務委員會批准，我們計劃在二零零九年年初展開興建新日間醫療大樓的工程。工程預計在二零一三年年初完成。

## 公眾諮詢

15. 醫管局在二零零八年三月四日就計劃建議諮詢西貢區議會的意見。西貢區議員支持這項計劃建議。

## 徵詢意見

16. 請委員支持本文件概述的計劃建議。

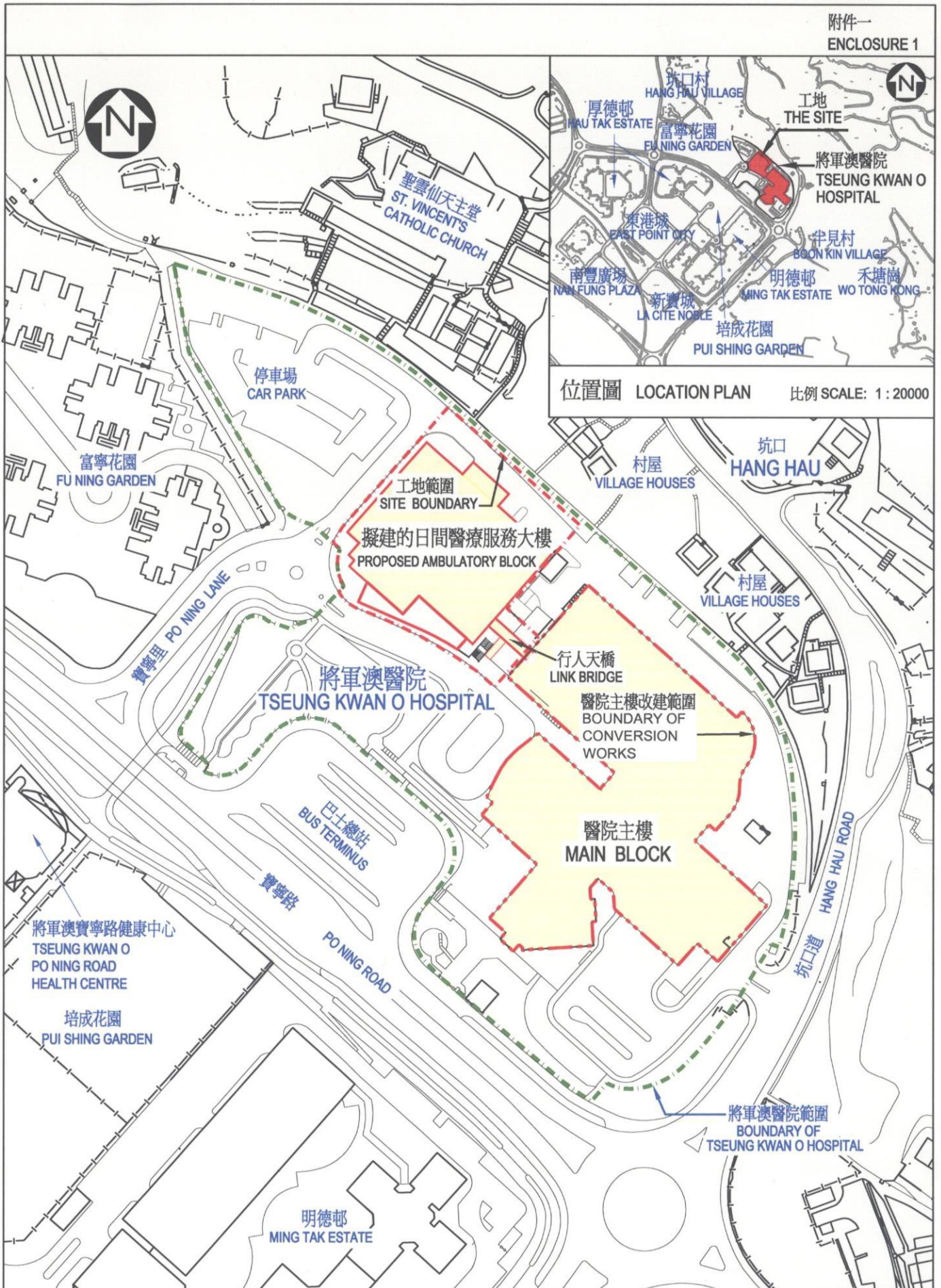
食物及衛生局

醫院管理局


二零零八年五月

---

<sup>1</sup> 最終的費用是以計算完成工程的實質數量而定。



位置圖 LOCATION PLAN 比例 SCALE: 1 : 2000

|  |  |              |   |                   |
|--|--|--------------|---|-------------------|
| 8003 MR<br>將軍澳醫院擴建工程<br>EXPANSION OF<br>TSEUNG KWAN O HOSPITAL | drawn by 繪圖 S.W. CHAN                        | date 日期 4/08 | drawing no. 編號 6931/XA201   | scale 比例 1 : 2000 |
|  | approved 覆核 Y.O. CHAU                        | date 日期 4/08 |  ARCHITECTURAL SERVICES DEPARTMENT 建築署 |                   |
|  | office 辦事處 PROJECT MANAGEMENT BRANCH 工程策劃管理處 |              |   |                   |