

## 社區投資共享基金(基金)計劃的持續發展

### 目的

在二零零七年十二月十日會議上，委員審議題為《社區投資共享基金進度報告》的文件[檔號：CB(2)495/07-08(03)]，並要求當局提供以下資料：

- (a) 在資助期完結後能自行持續發展的基金計劃數目及其成功的原因；以及
- (b) 未能持續發展的計劃數目及計劃營辦者所面對的困難。

本文件旨在提供有關資料供委員參考。

### 基金計劃的持續發展

2. 基金委員會一向強調，基金計劃能在資助期完結後持續發展是非常重要的。委員會會從較廣義的角度闡釋持續發展的概念。持續發展不一定是依循指定模式繼續提供有關服務，而委員會也不期望有關計劃只是另行物色其他資金來源，以替代社區投資共享基金的資助。

3. 一般而言，基金鼓勵計劃團隊採取建立社會資本的策略，以期更有效地促使社會成果，從而達至持續發展的目標。這些策略包括：

- (a) 協助弱勢人士建立能力及自信，使他們成為貢獻者，一同參與計劃的策劃工作；
- (b) 在社區拓展互助支援網絡；以及
- (c) 透過民、商、官三方伙伴關係，為弱勢人士創造讓他們參與社區及經濟活動的機會。

4. 只要有效應用上述策略，計劃所締造的社會成果應可持續下去，而透過計劃所拓展的社區網絡及人力資源亦能繼續發展。此外，能夠讓參加者投入參與的活動和服務，可納入機構現有的主流運作中，或藉著與區內持份者結成伙伴，以自行管理及／或自負盈虧的方式持續運作。

## 目前情況

5. 截至二零零八年二月，基金已撥款超過1.6億元資助176項計劃。有63個計劃的基金資助期已屆滿。

## 可持續／未能持續發展的基金計劃

6. 下表載列截至二零零八年二月基金計劃如何藉著不同方式持續拓展社會成果：

基金計劃持續發展的模式	相關基金計劃的數目 <sup>1</sup>
(a) 納入機構的主流服務中	12
(b) 以自行管理／自負盈虧方式運作	26
(c) 推展至第二階段 <sup>2</sup>	32
(d) 獲其他撥款計劃資助	5

7. 計劃是否得以持續發展，受很多因素影響，包括計劃如何應用社會資本策略、計劃員工的質素、參加者對計劃的投入程度，以及營運機構的社會網絡的深度。舉例來說，熱誠投入的計劃員工可藉著創意策略／方式推動社會資本的發展；有關機構如有良好地區網絡及品牌形象，亦有助動員區內人士的支持，結成伙伴，促進基金的發展。

8. 然而，有四個基金資助的計劃在計劃推展期間發展的網絡未能繼續運作下去，主要是因為計劃員工的流失；參與者尚未作好準備自行管理計劃；以及缺乏令核心參加者維持動力和興趣的有意義項目。其中更有一個計劃的營運機構解散。

<sup>1</sup>基金計劃可以多於一種方式持續發展下去。

<sup>2</sup>基金鼓勵計劃藉著加入新元素或創新意念而把計劃推展至第二階段。

9. 我們在二零零四年進行了獨立評估，研究基金採用的社會資本策略的成效。研究結果證實基金資助的計劃確能有效讓跨代及不同社會背景人士建立互助網絡及互信關係。基金現正計劃於本年度進行第二階段研究，檢討基金計劃的影響，以及評估有助計劃持續發展的成功因素。

勞工及福利局  
二零零八年三月