

二零零九年五月十一日  
討論文件

## 立法會衛生事務委員會

### 小欖醫院搬遷至青山醫院 B 座工程

#### 目的

本文件旨在請委員支持把小欖醫院搬遷至青山醫院 B 座的建議工程，以便改善小欖醫院的設施，使其達致現今標準。

#### 背景

2. 小欖醫院是醫院管理局(醫管局)轄下新界西聯網內其中一間醫院。聯網內其他醫院包括屯門醫院、博愛醫院及青山醫院。小欖醫院是本港現時唯一專為嚴重智障的成年人提供康復及療養服務的醫院。

#### 小欖醫院樓宇狀況正在退化

3. 小欖醫院於一九七二年投入服務，經多年運作，樓宇狀況正在惡化。天花滲漏為其中一個對醫院滋擾較大和經常出現的問題。雖然該院已進行重鋪天台工程，但雨水滲漏的問題仍不時發生。潮濕環境亦增加感染風險。

4. 小欖醫院現有的污水處理系統由化糞池和滲濾池組成，自該院投入服務時開始使用，其運作狀況差不多已屆可使用的年期終結，同時亦可能對環境造成污染。若只為現有系統更換新的化糞池及滲濾池，將無法符合醫療設施的現今衛生標準。要達到現今衛生標準，便需要把排污渠直接駁至公共污水渠系統，確保把污染風險減至最低。然而，由於小欖醫院位置偏關，醫院附近並無公共污水渠可作接駁用途。

## 設施未能配合現今標準

5. 小欖醫院現時可容納約 350 名病人。由於該院於一九六零年代設計，其空間未能達到現今優質病人護理服務的標準，加上醫院現有大樓當初在規劃和設計上沒有預留擴建空間，在環境上存有限制，因而可予改善的空間有限。

6. 對於不用長期卧床但需長年留院的嚴重智障病人來說，日間活動室是現今病人護理的必需設施。這類設施需設計成類似家居的環境，以助病人康復和融入社會。我們曾嘗試對病房部分地方進行改建，以利用現有的樓面間隔提供這些設施，但成效不大，原因是擬改建地方的原來設計不是作此用途。此外，大部份嚴重智障病人需要使用合其體形的輪椅。放置這些輪椅，以及其他設備，例如病人吊機及洗澡推床等，對儲物空間構成很大壓力。隨着科技進步帶來更多的設備，所需的儲物空間亦因而增加。

7. 與此同時，由於嚴重智障病人活動能力低和極需依賴別人的照顧，因此有可能增加他們互相之間散播傳染病的機會。小欖醫院的感染控制設施落後於現今標準。舉例說，由於現時病房內欠缺集中護理設施，在爆發感染期間，醫院需暫停部分臨床支援服務，以便騰出地方把病人集中護理。因此，我們需改善小欖醫院的設施，使其達到現今的感染控制標準，以減低感染的風險。

## 把小欖醫院搬遷至青山醫院工程的建議

8. 為了針對上文所述的問題，現建議把小欖醫院搬遷至青山醫院 B 座，以便提供足夠地方提升服務水平，及改善設施狀況，令病人受惠。

9. 青山醫院 B 座是青山醫院於一九九六年進行第一期重建計劃時建成。隨着採用社區為本的方針，及逐步提升有關社區服務，醫院 B 座現可騰出 10 間病房作其他用途。在遷往青山醫院後，小欖醫院所提供的服務可大為改善，詳情如下－

- (a) 由於很多嚴重智障病人同時患有精神病，把這些病人安置在青山醫院，可更有效率地向他們提供精神科服務；
- (b) 青山醫院鄰近屯門醫院，而屯門醫院是新界西聯網的主要急症醫院，小欖醫院的病人在遷往青山醫院 B 座後，會得到更好和更適時的臨床服務支援(如藥房和放射診斷)而受惠。此外，把小欖醫院和青山醫院的非臨床服務(如膳食、保安及醫院管理)合併，會提高運作效率；
- (c) 上文提及有關空間、病人護理、使用設備以及感染控制等方面落後於現今標準的問題，可因建議工程而得以矯正。此外，青山醫院 B 座備有所需的其他輔助設施，例如閉路電視系統、護士召喚／緊急召援系統、讀卡式通道控制系統及中央空調系統等，而且可以即時使用，這些輔助設施會有助提高服務質素；以及
- (d) 在遷往青山醫院後，有更多公共交通工具可以到達嚴重智障病人接受護理的地方，因而對探病的家人及朋友更為方便。

10. 我們曾考慮重建小欖醫院的方案，但認為搬遷小欖醫院往青山醫院的方案更具成本效益，而且還有其他好處，包括提供更具效率的精神科服務、更佳的臨床支援和更方便的交通。在落實現建議的搬遷計劃後，我們會保留小欖醫院的現有大樓，提供其它服務。醫管局會因應地區需求、現有的地方面積和其它服務所需要的地方，考慮提供一些合適的服務。

## **建議的工程範圍**

11. 建議的工程範圍包括：

- (a) 翻新青山醫院 B 座 10 個病房及附近的外部地方，以便為智障病人提供最多 500 張病床，以及設置社會教育組和研討室／會議室等；

- (b) 雜項工程項目，包括改裝病人浴室和廁所、裝設連續天花吊臂系統、改善空氣調節系統，以及以防滑地磚重鋪地面等，以配合嚴重智障病人的需要；
- (c) 加強青山醫院提供支援服務(例如膳食、物料運輸、被服更換、工程維修和一般物料供應等)的能力；以及
- (d) 把青山醫院小批病人由 B 座遷往其他病房的相關工程。

—— 12. 有關搬遷往青山醫院的平面圖載於附件。

## 工程實施

13. 我們計劃在二零零九年七月就建議工程向財務委員會(財委會)申請批准撥款，估計費用約為 3 億 2,030 萬元(按付款當日價格計算)。如獲財委會批准撥款，我們計劃在二零零九年八月展開調遷工作，並預計在二零一一年六月完成整項工程。

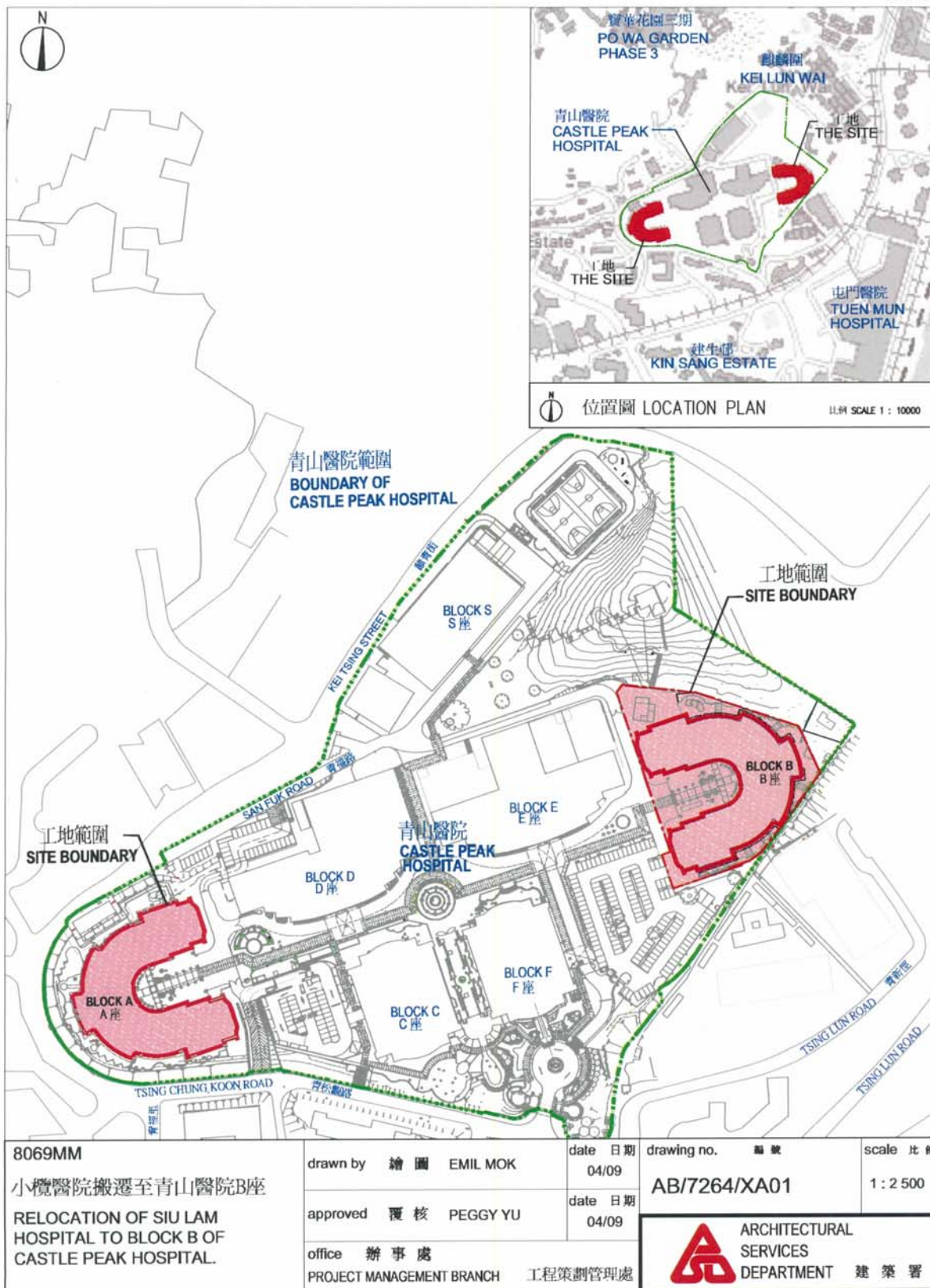
## 公眾諮詢

14. 醫管局已於二零零九年三月十日就建議工程諮詢屯門區議會。屯門區議會的議員均表示支持建議工程。

## 徵詢意見

15. 請委員支持本文件所述的建議工程。

食物及衛生局  
醫院管理局  
二零零九年五月



Remarks 備註：  
Block A – Decanting works site  
A 座 – 調遷工程工地

Block B – Relocation area  
B 座 – 搬遷地點