

2009 年 11 月 24 日

討論文件

立法會  
發展事務委員會

加強推行啟德發展計劃

目的

本文件旨在告知委員有關促進實施啟德發展計劃的各項措施，並就擬於土木工程拓展署轄下九龍拓展處設立專責啟德辦事處，徵詢委員的意見，以加強推行啟德發展計劃。

啟德發展計劃的特點

2. 啟德發展計劃是一項龐大而相當複雜的發展項目，規劃範圍超逾 320 公頃，包括前機場用地，以及毗連的九龍城、黃大仙和觀塘一帶的腹地。啟德發展計劃經過歷時 10 年的規劃和公眾參與活動後，最終的方案採合了社區、房屋、商業、旅遊和基建等用途，並獲納入《啟德分區計劃大綱圖》。該大綱圖於 2007 年年底獲行政長官會同行政會議核准。

3. 啟德發展計劃涉及多項屬不同決策局／部門管轄的項目。這些項目影響深遠，關係密切，包括(i) 郵輪碼頭發展計劃；(ii) 公共及私人房屋、酒店、辦公室和其他商業發展項目；(iii) 政府／機構／社區設施，例如啟德政府合署、多用途體育館、都會公園、海濱長廊、休憩用地、學校和醫院；(iv) 策略性運輸幹線，例如沙田至中環線、中九龍幹線、T2 主幹路和將軍澳-藍田隧道；以及(v) 基礎設施工程，例如區域供冷系統、啟德河、排水和排污改善工程、行人天橋、行人隧道和其他行人通道連接啟德發展區和毗連地區。因此，啟德發展計劃不但是費用龐大的工務工程，而且性質複雜，因為該計劃內的設施各有不同的功能需求，並須互相配合分階段實施和完成。

4. 現有的《啟德分區計劃大綱圖》透過採納文化體育和旅遊綠茵樞紐的規劃主題，打造富有特色、朝氣蓬勃、優美動人及與民共享的啟德，以配合公眾的期望。除了刺激經濟發展外，啟德發展計劃旨在提升區內居民的生活質素和培養他們的歸屬感。啟德作為維多利亞港畔最大幅可發展的用地，會是實現以上理想的最佳地方；而作為可持續發展的綠化網絡，啟德發展計劃具備完善的公園和園林網絡，與鄰近的住宅和商業發展相融。

5. 啟德發展計劃是獨一無二的新發展項目，把分隔的舊機場用地轉化為城市化的區域，與毗連地區緊密相融。啟德發展計劃除了為東九龍提供更多空間外，亦透過提供新社區設施、交通網絡、住宅／商業／零售發展項目及大型體育和旅遊項目，推動活化附近地區，促進多元化的本土經濟。透過方便易達的交通和行人設施把啟德發展與附近的舊區連接，將是這項發展計劃的成功關鍵。

## 實施啟德發展計劃

6. 在 2009 年年中，土木工程拓展署和有關的決策局／部門獲批撥款，進行多項與啟德發展計劃相關的設計或建造工程項目<sup>1</sup>。在核准撥款期間，啟德發展計劃基礎設施的實施情況備受關注，特別是有關海旁地區的城市設計、與毗連地區的連繫和啟德明渠進口道的環境紓緩措施等事宜。我們已採取多項措施，展開和加快實施啟德發展計劃，並已採取跟進行動處理上述受關注的事項，詳情載於下文第 7 至 16 段。

### (I) 綜合工程項目管理方法

7. 由於啟德發展計劃規模龐大而複雜，我們已採用綜合工程項目管理方法，由發展局領導，並由土木工程拓展署轄下九龍拓展處支援，全力推行工程項目。在政策層面上，發展局局長親自監督啟德發展計劃，而發展局常任秘書長（工務）則主持定期的跨決策局和跨部門會議，滙報並監督工程進度。

8. 九龍拓展處由屬首席政府工程師職級（首長級薪級第 3 點）的九龍拓展處處長領導。九龍拓展處透過詳細規劃和協調相互影響的工程計劃，集中協調和管理啟德發展計劃和其他於九龍區的發展或基礎建設項目。現時，九龍拓展處處長轄下有一位九龍拓展處副處長，屬政府工程師職級（首長級薪級第 2 點），其下另有 4 位總工程師<sup>2</sup>。九龍

---

<sup>1</sup> 土木工程拓展署管理的啟德發展計劃基礎設施工程的工務計劃項目包括：

- (a) 738CL 號工程計劃-啟德發展計劃-啟德明渠進口道及觀塘避風塘的改善工程的詳細設計及工地勘測；
- (b) 739CL 號工程計劃-啟德發展計劃-啟德機場北面停機坪第 1 期基礎設施；
- (c) 740CL 號工程計劃-啟德發展計劃-前跑道發展項目的餘下基礎設施工程的詳細設計及工地勘測；
- (d) 741CL 號工程計劃-啟德發展計劃-前跑道南面發展項目的前期基礎設施工程第 1 期；
- (e) 841TH 號工程計劃-T2 主幹路-勘測和設計。

其他決策局／部門管理與啟德發展計劃相關的工務計劃項目包括：

- (f) 45CG-啟德發展計劃區域供冷系統；以及
- (g) 357DS-九龍城污水截流計劃。

<sup>2</sup> 包括於 2009 年 4 月至 2014 年 3 月在九龍拓展處開設一個總工程師編外職位，負責監督啟德發展計劃在前停機坪用地西面（包括前跑道、啟德明渠和啟德明渠進口道）的擬議基礎設施工程的行政、策劃和推行工作（參閱委員會文件 CB(1)319/08-09(02)號）。

拓展處組織圖載於附件 1，列明現有職位。

## (II) 總綱實施計劃

9. 我們於 2009 年年初制定啟德發展總綱實施計劃，把有關的工程項目按 3 個目標完工年份，即 2013、2016 及 2021 年分期完成。我們已考慮這些工程的優先次序及其準備就緒的情況，以確保可協調有序地實施啟德發展計劃。

10. 第一組項目預計於 2013 年完成，包括郵輪碼頭首個泊位、公共房屋發展和相關的學校、跑道公園、區域供冷系統（第一期），以及這些早期發展項目的配套基礎設施。第二組項目預計於 2016 年完成，包括沙田至中環線（大圍至紅磡段）、T2 主幹路和將軍澳-藍田隧道等貫通啟德的策略性運輸幹線。我們亦會致力清理現有的水道，以締造環境優美的啟德河和啟德明渠進口道，並就東北面停機坪發展成為主要住宅和商業中心，提供所需的額外配套基礎設施。最後一組項目將包括餘下的發展，預計於 2021 年完成。

## (III) 提前開展工程

11. 為加快推行啟德發展計劃，我們在進行環境影響評估附表 3 項目研究（於 2009 年 3 月獲核准）期間，已展開工地整理和淨化工程，並為早期發展所需的前期基礎設施工程進行設計工作。由於舊機場大樓未能與已核准的《啟德分區計劃大綱圖》的規劃相配合，現已被拆卸。至於因舊機場運作數十年而受污染的用地，大致上已被清理。

12. 前南面停機坪餘下的淨化工程，屬工務計劃項目第 734CL 號，將於 2010 年年初完成。立法會於 2009 年年中批准撥款後，我們已開始進行前北面停機坪和前跑道南面早期發展項目所需的前期基礎設施工程，預計於 2013 年完工。如獲批准撥款，我們亦準備於 2009 年年底，展開啟德郵輪碼頭土地平整工程。

## (IV) 加強與附近地區的連繫

13. 啟德發展計劃的主要規劃目標之一是與鄰近舊區融合。在啟德發展計劃下，合共建議了 21 個主要行人連接點，互相距離 200 米至 600 米不等。由於啟德發展計劃大部分的基礎設施工程項目已進入設計階段，我們正制訂詳細設計，以進一步加強新舊區的融合。我們會確保有足夠的行人連接點，方便市民前往公園和海旁地區。此外，我們會就擬議的環保運輸系統展開詳細可行性研究，預計於 2010 年年底完成，以便進一步加強連繫和促進活化鄰近地區。

## (V) 及早實施和改善海濱長廊

14. 位於觀塘公眾貨物起卸區首段 200 米長的海濱長廊的建造工程進展良好，預計於 2009 年 12 月底完成，而馬頭角海旁休憩用地的早期發展則在積極規劃中。我們在制訂啟德發展計劃基礎設施工程的設

計時，已着手改善啟德發展計劃內海濱長廊的環境，並特別着重其暢達程度。我們正研究的可能措施，包括：增加長廊的闊度、減少海旁道路的覆蓋範圍及增添這些地方的朝氣。我們會在確定建議前，致力諮詢區內居民和持份者的意見。

#### (VI) 加強協調環境改善工作

15. 為紓緩土瓜灣避風塘海旁的環境問題，我們成立了一個跨部門工作小組，與九龍城區議會緊密合作。除了加強定期維修排水系統和執法行動對付非法排放污水，我們已安排在排水渠口附近的海床進行疏浚，以減低該處的異味問題；此外，我們亦安排加建污水截流設施，防止污水經非法接駁的排水渠道流入土瓜灣避風塘。

16. 至於啟德明渠進口道和觀塘避風塘，我們致力清除污染源頭，在啟德發展的腹地進行多項污水渠工程，以便堵截污水。同時，我們正準備在 2011 年展開原地生物除污工程。我們會先評估上述兩項措施的成效，並諮詢各關注團體，才會就擬於前跑道打開的 600 米闊缺口展開詳細設計，藉此改善水流及提升這緩解措施的長遠持續效能。

#### 擬設立的啟德辦事處

17. 於 2009 年年中獲撥款後，九龍拓展處在 2009 年第三季批出兩份主要顧問合約<sup>3</sup>，展開大量啟德發展設計工作，因而引致九龍拓展處的整體工程項目管理工作量大增。隨着啟德發展計劃進入關鍵設計階段，我們有迫切需要解決日益增加的跨決策局和跨部門問題，並須督導持續的公眾參與活動，以確保啟德發展計劃順利推行，有關的情況撮述於下文第(a)至(d)項。明顯地，為符合公眾對啟德發展的期望，九龍拓展處的高級管理層須更專注有關計劃，並提供專責領導，惟該處目前無法兼顧以上職責。考慮到有關工作所須承擔的職責、掌管的職務範圍、參與的專業工作和所需的經驗，我們認為有需要成立一個專責的啟德辦事處，隸屬九龍拓展處，以加強推行啟德發展計劃，並推動工程按計劃實施。我們建議主要透過重組現有人手成立啟德辦事處，但有需要開設一個政府工程師/政府建築師(首長級薪級第 2 點)編外職位，以便增設一副處長職位領導這新開設的辦事處。我們建議將其職銜定為啟德辦事處專員，以便與公眾溝通時能清晰表達其職能。新辦事處將倡導各方面的工作，以推行下列措施，包括—

#### (a) 按照緊迫的時間表中央協調啟德發展和附近地區的大型工程項目的推展工作

根據上文所解釋，九龍拓展處目前正負責協調多項由不同決策局

<sup>3</sup> (a) 合約編號 CE 38/2008 (HY) - 啟德發展計劃 - T2 主幹路及南停機坪的基礎設施 - 勘測研究、設計及建造；以及

(b) 合約編號 CE 30/2008 (CE) - 啟德發展計劃 - 前跑道及北停機坪餘下部份的基礎設施與毗連水道改善 - 設計及建造

/ 部門管理並須互相配合的大型工程項目。這些項目的施工地點十分接近，有些或者互相重疊，並且工程時間緊迫，當中的首批設施須在2013年完成。隨着這些大型工程項目進入實施階段，很多協調工作急速湧現。加上啟德發展計劃的大部分設施均相互影響，完工日期如有延誤將會影響重大，應要避免。由於各個項目的持份者眾多，工程配合錯綜複雜，而且往往牽涉政策考慮，設立擬議的啟德辦事處可以迅速處理和解決有關事宜，確保各組別工程依期完工，並發揮預期的功能。

(b) 密切督導啟德基礎設施工程的設計發展以配合公眾參與/諮詢工作

在2009年年中工程申請撥款期間，土木工程拓展署得到立法會議員的大力支持，並收到多項優化啟德發展設計的建議，包括：為海濱一帶增添朝氣；加強啟德發展與毗連地區的連繫；維持啟德明渠進口道異味紓緩措施的成效；盡量減少建造工程對觀塘避風塘的影響；加快推展環保運輸系統、特色橋樑、公園、海濱長廊等；當中不少屬爭議性和敏感問題，會對啟德發展計劃有重大的潛在影響，須在施工前與有關的持份者、區議會、共建維港委員會和立法會等，進行多次參與活動/諮詢工作才可解決。擬議的啟德辦事處在整個設計和施工階段，加強參與和密切監督至為重要。

(c) 在不影響工程實施計劃的前提下積極加強啟德發展計劃的環保措施

擬議的啟德辦事處會負責推動各決策局/部門合作，以期加強採用已核准《啟德分區計劃大綱圖》內規劃的環保措施，包括區域供冷系統、循環再用拆卸物料、環保運輸系統、更寬闊的行人徑、以及盡量開拓綠色地帶。為符合公眾期望，讓啟德發展區成為維港中的綠化樞紐，擬議的啟德辦事處在啟德計劃設計發展過程中，會牽頭研究更環保的措施，並作為統籌中心，提倡更廣泛地採用環保設計，為環境帶來實際的效益，並為本地產業創造更多機會，同時確保工程按照實施計劃依期施工。

(d) 保育文物和加強與舊區的融合

在啟德發展區發現的龍津橋遺蹟，引起不少公眾關注。由於龍津橋甚具歷史價值，我們有需要制訂一個保育計劃，連接龍津橋遺蹟和九龍城及黃大仙舊區內的潛在文物遺址，並將計劃連同其對已核准的《啟德分區計劃大綱圖》的影響，讓公眾提出意見。此外，擬議的啟德辦事處會專注致力進一步強化啟德發展與毗連舊區的融合，方法是(i)設置綜合行人系統，包括地下購物街、園景高架行人路、行人天橋、行人隧道和路面過路設施；以及(ii)就擬議的環保運輸系統進行詳細可行性研究。由於上述事宜備受社區人士和有關團體關注，啟德辦事處會積極進行公眾參與活動，

妥善解決相關的設計與配合問題，以符合公眾的期望。

18. 擬議的啟德辦事處，將可提供所需的專責首長級人員的支援和領導，並在預訂時間表內帶領和監督啟德發展計劃的協調和推展工作。擬議的啟德辦事處專員將協助九龍拓展處處長處理啟德發展的日常工作。由於策劃及公眾參與活動將涉及政策上的問題，啟德辦事處專員也須直接向土木工程拓展署署長尋求意見。啟德辦事處專員需要具備豐富的工程/建築知識，並且在基建與發展工程的設計及管理方面有實際經驗。由於需要市區發展設計的專門知識，擬議的首長級薪級第2點職位的人選，適宜由具備工程或建築資歷這兩個界別的人員擔任。

19. 由於啟德發展計劃基建工程項目的時限特質，施工活動將在2013-14年度達至高峰期，因此建議開設的啟德辦事處專員職位初步任期大約4年，至2013-14年度為止。我們會在2013-14年度接近結束時，按啟德發展計劃的進度，以及當時啟德辦事處和九龍拓展處的工作量，檢討是否繼續需要該擬議職位。

#### 擬議啟德辦事處專員與九龍拓展處副處長的職務劃分

20. 擬議啟德辦事處將由啟德辦事處專員領導，轄下包括從九龍拓展處調配兩個現有的工程發展部(各由一位總工程師主管)。啟德辦事處除了上文第17段所載職責外，亦肩負有關的實施工程，並監督啟德發展計劃相關的規劃、設計和配合問題的調解工作；此外，亦負責九龍城、黃大仙和觀塘區的地區行政事務。啟德辦事處亦會監督擬議環保運輸系統的詳細可行性研究，以期擴展該系統，加強活化毗鄰舊區，讓這些舊區與啟德發展計劃進一步融合。

21. 擬議的啟德辦事處會負責進行基礎設施工程，以配合沙田至中環線(大圍至紅磡段)，以及在前北面和南面停機坪的進一步發展。該辦事處的職責涵蓋T2主幹路的勘測和設計工作，工程範圍包括一段約2.6公里長的隧道，落成後將連同中九龍幹線和將軍澳—藍田隧道組成六號幹線。啟德辦事處將會監督和協調下列需要高層督導和公眾參與/諮詢的事宜—

- (a) 發展觀塘和茶果嶺公眾貨物裝卸區成為休憩用地；以及
- (b) 加強啟德發展區與毗連舊區包括九龍城、新蒲崗、九龍灣和觀塘等地區的融合和連繫，以活化這些舊區。

22. 擬議的啟德辦事處亦會負責一項具挑戰性的工程計劃，處理大約100萬立方米聚積在啟德明渠進口道的受污染沉積物，以符合嚴格的環保規定。該計劃亦包括建造大型的樁柱式平台，用以在前跑道打開一個600米闊的缺口，以改善水流和紓緩異味問題。此外，擬議的啟德辦事處會專責處理以下問題—

- (a) 原址保存龍津橋遺蹟，並重新規劃附近地方的相關土地用途；
- (b) 改善現有啟德明渠在舊機場範圍內一段約1公里長的渠道，以實現具備休憩設施的「啟德河」計劃，以符合社會人士的期望，設置一條由黃大仙流經啟德通往海港的綠化河道；以及
- (c) 透過設計比賽形式或合適的採購策略，優化特色園景平台和長跨度橋樑的設計。

23. 由於公眾期望啟德發展計劃具備優質的設計，隨着啟德發展計劃內陸續有更多工程項目進入實施階段，我們預計跨決策局和跨部門的技術問題和配合事宜會日益增加，需要迅速解決。擬議的啟德辦事處專員與各工程項目團隊在工作上關係緊密，可以緊貼掌握啟德發展計劃的工程細節和進展，就計劃的設計發展工作快速及直接提供意見，使有關工程順利實施。啟德辦事處專員亦可以按需要親自參與公眾參與/ 諮詢活動，從而更有效快捷地督導設計發展工作。

24. 在設立擬議的啟德辦事處後，現有的九龍拓展處副處長，會帶領其他兩個工程發展部(各由一位總工程師主管)專注啟德發展計劃內的建造工程和九龍拓展處現正負責的其他不屬於啟德發展計劃的工程項目，包括西九文化區發展計劃。他亦要負責管理現有的技術服務組(由一位高級工程師主管)和行政事務組(由一位高級文書主任主管)，統籌九龍拓展處和啟德辦事處的日常行政工作，涵蓋所有技術、人事、財政和會計事務。就啟德發展計劃而言，他的職責包括以下的主要建造工程—

- (a) 郵輪碼頭發展計劃的土地平整工程，有關的建造工程預計在 2009 年年底展開，首個泊位會在 2013 年落成；
- (b) 前跑道南面早期發展(例如郵輪碼頭和跑道公園)所需的第一階段前期基礎設施工程，並包括協調郵輪碼頭大樓和跑道公園的實施工作。該基礎設施工程已於 2009 年 9 月展開，預期於 2013 年完成；以及
- (c) 前跑道北面早期發展(包括公共房屋和政府合署)所需的第一階段基礎設施工程。該工程已於 2009 年 7 月底展開，預期於 2013 年完成。

25. 在未來數年，現時的九龍拓展處副處長將需要把大部分時間致力監督郵輪碼頭首個泊位和相關的基礎設施依期及符合預算完成。由於工程計劃的實施時間緊迫，為了使工程能成功完成，副處長須提供專責領導和意見迅速解決有關工程/ 配合方面的複雜問題。這些問題包括—

- (a) 在符合《環境影響評估條例》嚴格規定下，在維多利亞海港進行

大量挖掘工程；

- (b) 把現有的海底煤氣管改道，包括遷置海港兩岸的煤氣檢查站，作為配合第二個泊位啟用的一項重要工程；
- (c) 解決毗鄰郵輪碼頭大樓建造時所引致的限制，包括工地安排、進出通道、污水渠接駁和水電安排；
- (d) 提供技術支援，為郵輪碼頭計劃確定用戶需求和租務合約；以及
- (e) 協助毗鄰直升機坪和海濱長廊的土地平整工程。

26. 除了郵輪碼頭工程項目外，現時九龍拓展處副處長將會就九龍拓展處負責的其他不屬於啟德發展計劃的工程項目，負責工程項目管理工作，並涉及油尖旺和深水埗區的地區行政事務。上述工作主要包括一

- (a) 參與西九文化區發展的規劃工作，提供基礎設施，以配合在 2015 年年初完成第一期發展；
- (b) 實施觀塘市中心重建計劃的相關政府/機構/社區用地設施，包括分層行人通道、交通運輸和增設的醫療衛生設施；以及
- (c) 為位於大窩坪潛在可出售用地進行基礎設施工程。

以上工程項目的實施時間非常緊迫，而且備受社會關注。就第(a)項而言，有關的概念圖則將在明年稍後定稿，屆時九龍拓展處將會全力實施配套基建工程，以期在 2013 年年初展開工程。隨着西九文化區和廣深港高速鐵路發展項目即將進入設計和建造階段，九龍拓展處副處長在這方面的工作量將會激增。至於第(b)和(c)項均涉及嚴謹的法定程序，並須與社區人士、關注團體和各持份者廣泛聯絡，才可在 2011-12 年度開始分階段展開建造工程。這些工程十分重要，現時九龍拓展處副處長因須要全力推動這些工程計劃，並提供所需意見，確保工程如期完成，故此無法專注推展啟德發展計劃。

27. 推行啟德發展計劃的重要策劃工作載於附件 2。擬開設的啟德辦事處專員的職責範圍載於附件 3。土木工程拓展署的擬議組織圖載於附件 4。

#### 曾考慮的其他方法

28. 實施啟德發展計劃涉及多項重要事項，尤其是上文第 17 段所載述於近期浮現的事項，均需高層督導和密切監察，才可確保這些複雜的問題和矛盾能及時解決。如不開設擬議的啟德辦事處專員職位，現時九龍拓展處副處長便須要負責推行九龍拓展處轄下的所有發展工程項目，包括啟德發展計劃。由於公眾期望日高，工程所涉的配合問題



複雜，而且隨着郵輪碼頭與西九文化區發展即將展開基礎設施工程，工作量會急劇增加，因此現時九龍拓展處副處長並無餘力，在不影響協調和監督啟德發展計劃的情況下，負擔額外的的工作。

29. 我們已積極研究是否有可能從土木工程拓展署其他分處調配現有的政府工程師或同等職級的人員，負責擬議啟德辦事處專員的工作。由於其他政府工程師或同等職級的人員，正全力承擔本身負責的工作，他們不可能在不影響履行本身職務的情況下，兼顧擬議的政府工程師/政府建築師編外職位的職務。此外，土木工程拓展署正全力推行多項大型工程項目/工作。在未來數年，這些工程/工作均會進展至不同的實施階段。這些工程計劃包括蓮塘/香園圍口岸、中環填海第三期、灣仔發展第二期、「三合一」(包括粉嶺北、古洞北和坪輦/打鼓嶺)與洪水橋新發展區、制訂綠化總綱圖、將軍澳—藍田隧道和跨灣連接路。為確保這些工程順利推展，並符合行政長官「以人為本」的施政承諾，土木工程拓展署正須就公眾參與活動方面付出更多的時間和努力。由於上述現有大型工程的工作繁重，如不開設擬議的政府工程師/政府建築師編外職位，土木工程拓展署並無餘力在符合服務水準的情況下推展啟德發展計劃。

### 開設的職位

30. 我們估計為進行九龍拓展處所負責的啟德發展計劃基礎設施工程，在勘測、設計和建造的不同實施階段所開設的職位合共約 10 000 個(包括 2 000 個專業/技術人員職位和 8 000 個工人職位)。

### 對財政的影響

31. 開設擬議的政府工程師/政府建築師編外職位，按薪級中點估計，會導致的年薪開支增加 1,518,000 元，所需增加的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)，預計在 2,674,400 元之內。這項建議載述於當局在 2009 年 11 月發出的人事編制小組委員會參考文件第 ECI(2009-10)7 號「有關首長級編制整體情況的最新資料」。

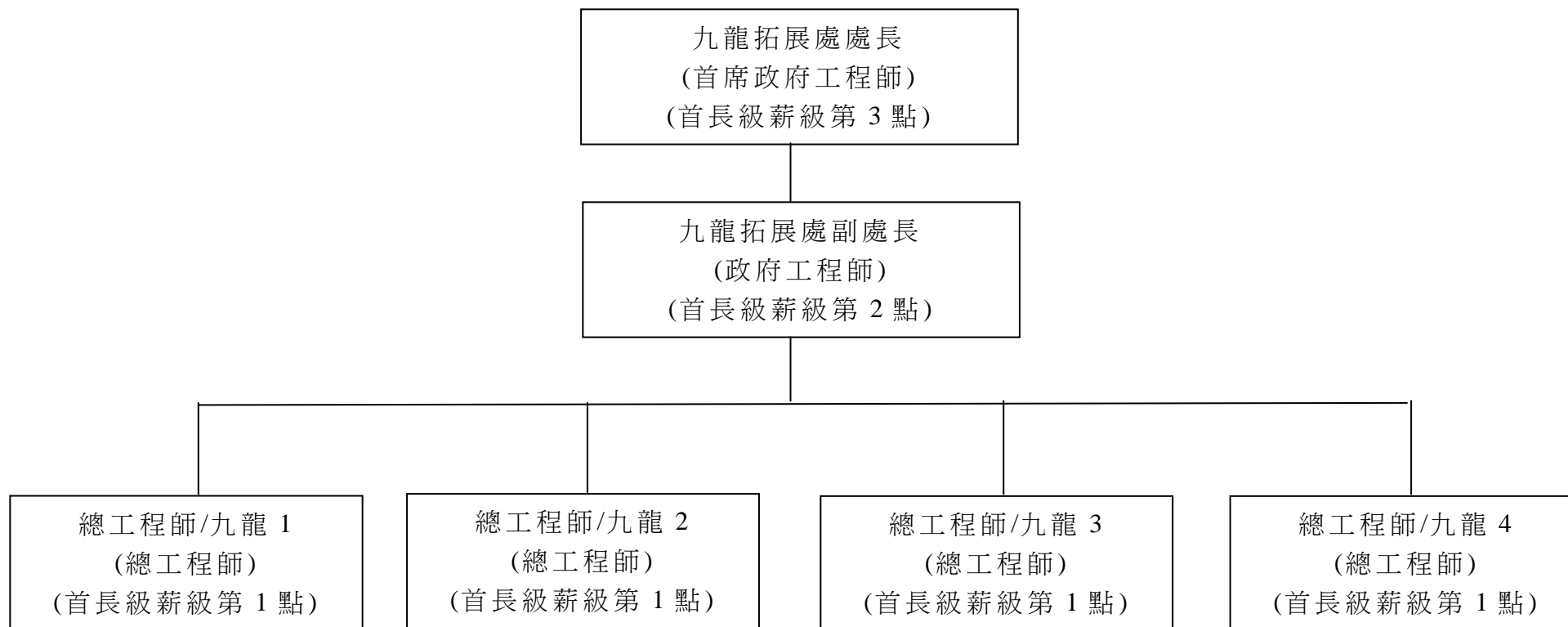
### 意見徵詢

32. 請委員就建議提供意見。如議員支持建議，我們會向人事編制小組委員會/財務委員會徵求批准。

發展局

2009 年 11 月

土木工程拓展署(九龍拓展處)現有組織圖



## 啓德發展計劃 初步工程實施時間表

	負責者	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>策劃工作</b>														
中央協調	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2009 to 2014]												
策劃 / 協調 / 設計發展 / 公眾參與工作														
- 設計發展	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2009 to 2014]												
- 綠化及能源節約措施	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2009 to 2015]												
- 文物保育	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2009 to 2014]												
- 加強與舊區的融合	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2009 to 2014]												
<b>各主要部份的實施</b>														
<span style="margin-right: 100px;">目標完工期 2013年</span> <span style="margin-right: 100px;">目標完工期 2016年</span> <span>目標完工期 2021年</span>														
<b>A 組</b>														
公共房屋發展	房屋署	[Timeline bar from 2009 to 2013]												
學校與啓德政府合署	建築署	[Timeline bar from 2010 to 2014]												
郵輪碼頭（首個泊位）與跑道公園	建築署/ 土木工程拓展署	[Timeline bar from 2010 to 2014]												
位於觀塘公眾貨物起卸區的海濱長廊	建築署	[Timeline bar from 2009 to 2014]												
基礎設施工程	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2009 to 2014]												
<b>B 組</b>														
六號幹線（中九龍幹線 / T 2 主幹道 / 將軍澳-藍田隧道）	路政署/ 土木工程拓展署	[Timeline bar from 2011 to 2016]												
沙中線（大圍至紅磡段）	香港鐵路有限公司	[Timeline bar from 2010 to 2015]												
位於北停機坪的住宅及商業用地（部分）	其他	[Timeline bar from 2012 to 2016]												
地下街（往九龍城及新蒲崗）及基礎設施工程	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2011 to 2016]												
啓德河 / 啓德明渠進口道及觀塘避風塘的生化處理	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2011 to 2015]												
郵輪碼頭大樓（包括第二個泊位）	建築署/ 土木工程拓展署	[Timeline bar from 2011 to 2015]												
旅遊中心 / 直升機場	其他	[Timeline bar from 2012 to 2016]												
<b>C 組</b>														
多用途體育館	建築署	[Timeline bar from 2013 to 2017]												
都會公園	建築署	[Timeline bar from 2013 to 2017]												
位於北停機坪的住宅及商業用地（剩餘部分）	其他	[Timeline bar from 2017 to 2021]												
位於跑道的住宅及商業用地	其他	[Timeline bar from 2017 to 2021]												
位於南停機坪的商業用地	其他	[Timeline bar from 2017 to 2021]												
區域供冷系統	機電工程署	[Timeline bar from 2011 to 2021]												
基礎設施工程	土木工程拓展署	[Timeline bar from 2012 to 2017]												

圖例：

建築工程

註：工程實施時間表須視乎日後的檢討及完成有關的詳細策劃工作而定。

### 啟德辦事處專員的擬議職責範圍

**職級** : 政府工程師/政府建築師(首長級薪級第 2 點)

**直屬上司** : 九龍拓展處處長

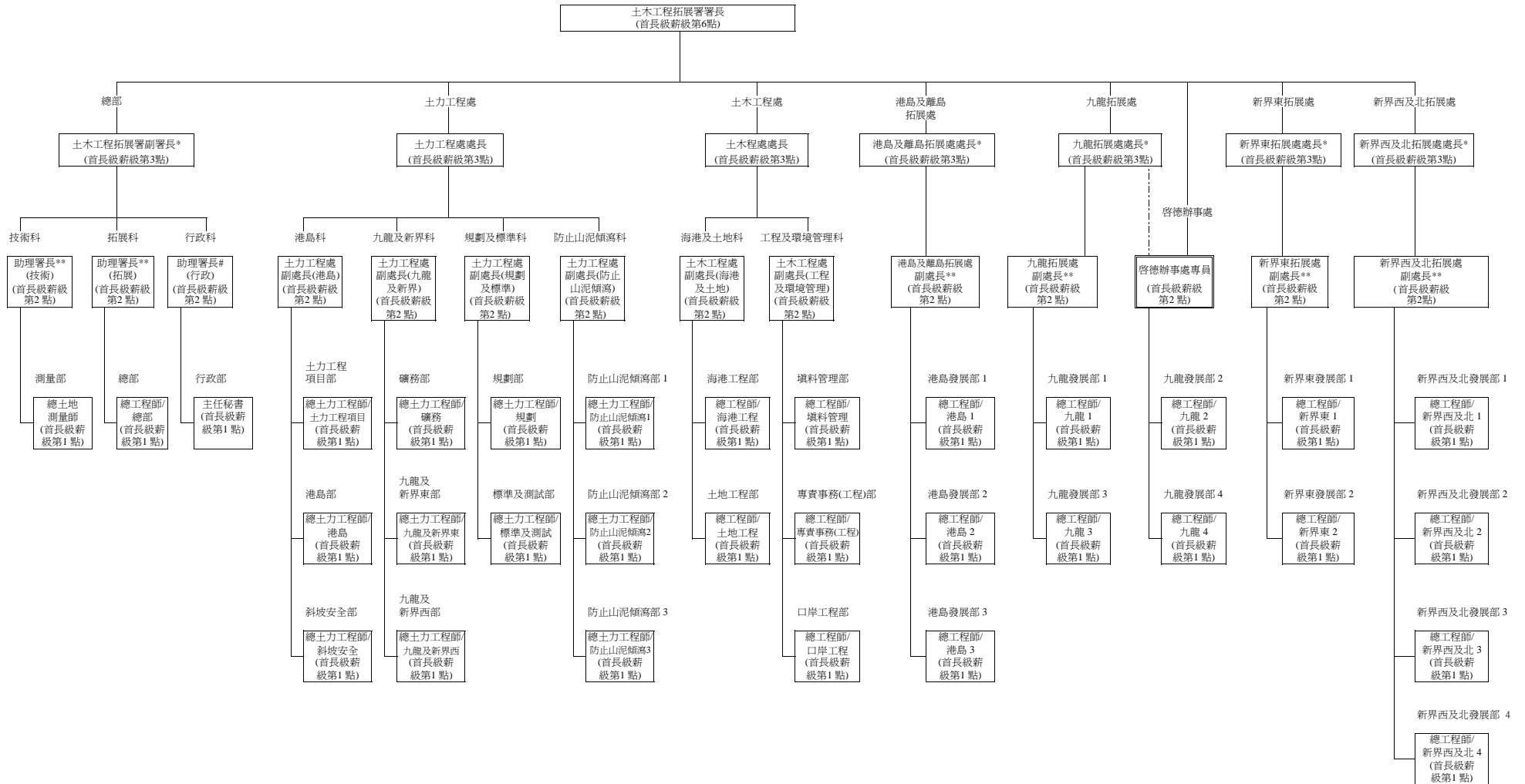
#### 整體工作和目標—

啟德辦事處專員擔任啟德辦事處的主管，直屬上司是九龍拓展處處長。啟德辦事處專員負責有效地實施和協調與啟德發展計劃有關的規劃、設計和配合事宜。

#### 主要職務和職責—

1. 擬備財政預算、資源規劃、實施時間表和財政收支的控制；
2. 委任和監督顧問；
3. 管理可行性和工程研究、技術與環境評估、勘測和設計；
4. 管理和結算合約，包括監察工程進度和調解合約糾紛；
5. 進行法定和行政程序，以確保工程項目的實施和獲取撥款；
6. 協調工程實施所涉及的主要配合和工程計劃進展事宜；
7. 九龍城、黃大仙和觀塘的地區行政事務；以及
8. 監督屬下總工程師的工作。

土木工程拓展署建議組織圖



註  
 [ ] 建議開設的政府工程師/政府建築師職位

- \* 在規劃、地政及工務組別部門內適合首長級薪級第2點和第3點人員擔任的跨界別職位
- \*\* 在規劃、地政及工務組別部門內適合首長級薪級第1點和第2點人員擔任的跨界別職位
- # 在土木工程拓展署署長中央管轄下適合首長級薪級第1點和第2點的工程師和土力工程師職系人員擔任的跨界別職位