

二零一二年三月十二日  
資料文件

## 立法會衛生事務委員會

### 兒童專科卓越醫療中心

#### 目的

本文件旨在向委員簡介在香港興建兒童專科卓越醫療中心(卓越醫療中心)的計劃。

#### 背景

2. 人口老化、科技日新月異，以及市民期望日高，均使第三層特別醫療服務的需求日增。目前，香港的第三層特別醫療服務主要是由公營醫療體系提供，而且大部分集中在指定的公立醫院，包括兩間教學醫院和其他大型急症醫院。為善用本港在第三層特別醫療服務方面的優勢，政府一直致力研究在特定專科方面以多方合作模式設立卓越醫療中心的可行性，作為香港整體醫療系統及基建設施發展的一部分。

3. 設立卓越醫療中心的目的，是透過將臨床服務、醫學研究及專業培訓集中一起，以鼓勵多方協作。同時，設立卓越醫療中心可集中病情複雜的個案，使有效地匯聚醫療專家及先進醫療技術。就此，卓越醫療中心可促進專業知識的相互交流發展、吸引本地和海外專業人才參與、為本地大學提供教學平台、為公私營醫療界別的醫護人員提供寶貴的培訓機會、提升專業醫療及護理服務水平，以及為市民提供更高質素的第三層特別醫療服務。因此，政府在《二零零七至零八年施政報告》中宣布研究在兒科專科和神經科學專科設立卓越醫療中心的措施。

#### 兒童專科卓越醫療中心

4. 為了推行設立兒童專科卓越醫療中心的施政措施，以提升本港的兒童醫療服務質素，食物及衛生局(食衛局)在二零零八年成立一

個督導委員會，成員包括來自公私營界別的著名醫護專業人員、學者，以及病人組織和非政府慈善機構的代表，研究卓越醫療中心的服務範圍、運作模式和實體基礎設施。

5. 經檢視現行提供兒科服務的安排<sup>1</sup>、兒科的現有服務水平、現時及推算人口的預計需要，督導委員會認為設立一所兒科卓越醫療中心專為兒科第三層特別醫療服務，並與現有兒科服務銜接，會對進一步提升本港兒童醫療服務的質素至為重要。食衛局根據督導委員會的建議，已聯同醫院管理局(醫管局)和建築署制訂卓越醫療中心的發展藍圖。有關計劃會在下文再作闡述。

## 理據

6. 在兒科方面，有不少罕見且嚴重的病情需要特別的治療，而這些技術只能通過臨床經驗而取得，如兒童(包括嬰兒)的心臟手術、移植手術、初生嬰兒手術及其他複雜及不常見的手術，均需精湛的醫技。此外，複雜的病情往往需要多個專職醫療服務支援。若集中轉介這類疾病的兒童往兒科第三層醫療服務中心，對病童定有莫大裨益。匯聚病人和專家亦有利於培訓及研究工作，對兒童的健康及福祉至為重要。基於這種需要，不少先進經濟體系均在主要城市設立兒科醫院(一些知名例子載列於**附件 A**)。

7. 目前，醫管局轄下 13 間急症公立醫院提供多項兒科第二層及第三層醫療服務(撮載於**附件 B**)。病情複雜的個案則轉介予分佈於各大醫院有關的指定第三層醫療服務轉介中心如腫瘤科、心臟科、腎科及傳染病科。香港現時的人口已達 700 萬人(18 歲以下的人口約佔 18%)，但並未如其他大部分的主要國際城市般，設有提供兒科第三層和特別醫療服務的兒童醫院，以集中處理病情複雜的個案，並在提供臨床服務的同時，亦進行研究和培訓。

---

<sup>1</sup> 醫院管理局(醫管局)在二零零九至一零年度全面檢討其兒科服務，並由來自英國、澳洲及本港的顧問就檢討工作提供指導。該局與醫護人員及前線人員進行一系列諮詢和會面，以徵求他們對多項事宜的意見，包括醫護模式、現有服務的不足之處、主要服務的關係，以及對未來發展的期望。“醫管局兒科服務檢討報告”在二零一一年七月出版。

8. 擬設的卓越醫療中心將集中處理兒童罹患複雜、嚴重和罕見疾病的個案，匯聚本地及海外公私營界別及學術界的兒科技術和專才，透過先進醫療設施和跨專業團隊合作，為兒童提供高質素的醫護服務。卓越醫療中心亦提供平台，促進臨床服務、醫學研究與專業培訓三方面協作。其他國際城市兒科醫院的經驗顯示，把罕見兒科疾病個案集中一處治理，具有多方面的優點，其中包括但不限於下述各項：

- 把有特殊健康問題的兒童集中一處以接受跨專科的醫療護理，有助提高臨床成效。
- 兒科醫療中心營造適合兒童及以家庭為中心的環境，有助減輕兒童因患嚴重疾病而產生的情緒和心理問題。
- 設立一間提供兒科第三層特別醫療服務的卓越醫療中心，有助培育和挽留高質素的臨床人員及專才。
- 卓越醫療中心可促成醫療服務、研究及教育三方面達致卓越水平的使命，使治療及護理服務有所改善。
- 設立卓越醫療中心可推動兒童健康服務重組和整合，從而促進醫學創新及效率。
- 集中臨床個案、及並設一處的研究設施，均有助進行醫學研究，為病人提供更佳的醫護服務。
- 環境健康、流行病學及遺傳學的研究對罕見遺傳疾病以及慢性疾病的研究尤其重要。

### **興建卓越醫療中心的計劃**

9. 建議成立卓越醫療中心的目的，是透過促進兒童專科方面的專業知識的交流，提高為病情嚴重複雜的病童所提供臨床服務的專業水平及質素，並提升兒童專科的研究及培訓水平。卓越醫療中心將匯聚來自本地及境外公私營醫療及學術機構的專家，並與各地知名的卓越醫療中心建立伙伴關係，加強在醫護、研究、培訓三方面的合作，以促進兒童專科的長遠發展。為此，卓越醫療中心將履行三項主要職能，包括臨床服務、醫學研究及專業培訓：

- (a) **臨床服務**：卓越醫療中心的主要職能是為本港(特別是病情嚴重複雜的病童)提供第三層特別臨床服務，從而為公立醫院及私營醫療機構的兒科服務提供支援。
- (b) **醫學研究**：由於卓越醫療中心集中處理有關個案、匯聚專業人才及設有先進設施，可聯同本港的醫學院和大學提供必要支援，以進行高質素的兒科醫學研究。
- (c) **專業培訓**：卓越醫療中心憑藉處理個案的經驗及專業知識，亦為兒科醫學提供專業培訓及教育的平台，並促進分享及交流最新的科技及經驗。

## 臨床服務

10. 卓越醫療中心將會是一所以臨床服務為核心的公立第三層兒科專科醫院，為全港所有 18 歲以下患有嚴重及較複雜疾病<sup>2</sup> 的病童提供家居及以兒童為中心的第三層醫療護理服務，結合教學/培訓及研究用途。卓越醫療中心不但提供臨床服務及設施，而且還配置適合兒童和切合年齡的環境，藉以鼓勵父母的支持及參與。這些臨床服務會與醫管局轄下公立醫院現時提供的兒科服務銜接，尤其着重**卓越醫療中心與地區公立醫院之間的伙伴關係**。透過匯聚醫療專家、先進醫療設施和病情複雜的個案，為兒童提供更佳的治療。

11. 實際來說，公立醫院的兒科服務會予以重組，由卓越醫療中心集中提供第三層特別醫療服務和設施，而地區公立醫院則保留兒科的第二層醫療服務及必要設施，以配合醫院的運作。卓越醫療中心將成為全港所有 18 歲以下、病情嚴重複雜的病童的第三層醫療服務轉介中心，負責接收由地區公立醫院根據既定臨床準則而作出的轉介個案。現時設有兒科部門的地區公立醫院會在其服務地區範圍內繼續提供其他專科的診治服務、緊急及日間護理服務、第二層醫療服務、社區兒科服務，以及為卓越醫療中心出院的病童繼續提供社區護理服務。因此，卓越醫療中心可紓緩地區公立醫院在兒科工作量和服務

---

<sup>2</sup> 這些疾病的例子可包括性器官不明確、膽管閉鎖、腦腫瘤、橫膈膜疝、慢性腎病、克隆氏症、肝衰竭、腎衰竭和神經管缺陷。

方面的壓力，讓這些醫院能透過加強在不同地區和服務聯網的社區兒科服務，進一步提升普通兒科服務的水平。

12. 卓越醫療中心亦會顧及正接受公營醫療制度之外的醫生及醫院治療的兒童的需要，讓他們有機會接受卓越醫療中心的特別醫療服務。這做法可確保病童得到連貫性的照顧，並讓使用私家兒科醫療服務的香港家庭的兒童，能夠享用卓越醫療中心的專業技術及設施。

13. 我們的目標是要確保卓越醫療中心、地區醫院、私營醫療界外和社區為本的醫護服務能夠互相配合，在病人不同的患病階段為他們提供適切的醫療服務。督導委員會的專家小組會在較後階段諮詢醫管局、相關專業團體及持份者，然後擬訂分流及轉介常規，有關常規將適用於卓越醫療中心。這些指引一經備妥，便會向公私營界別的醫護人員和市民公布。卓越醫療中心的轉介和入院服務將遵照臨床準則和常規，確保卓越醫療中心的第三層特別醫療服務只提供予有真正需要的病人。

14. 卓越醫療中心亦會在提供第三層特別醫療服務，以及研究和培訓方面，促進協作。此舉不但可善用公私營醫療界別和學術界的專業知識和技術，亦推動醫護人員互相交流意見及經驗，是有助卓越醫療中心取得成功的要素。為此，我們會根據現時大學教職員在教學醫院及外界醫生作為醫管局合約員工提供臨床服務的安排，容許本地及海外的專科醫生和專家在卓越醫療中心以短期或部分時間形式執業。我們會根據現時公立醫院服務方面的公私營協作經驗及卓越醫療中心的運作模式，在適當時間就上述事宜制訂詳細的安排。

## 卓越醫療中心的服務和設施

15. 卓越醫療中心會設有臨床及其他配套設施，為病人、其家人及醫護人員締造更佳的治療及學習歷程。我們在制定有關服務和設施的範圍及規模時，已參考各地著名兒科醫院的服務範圍，並考慮本港人口和人口變化，以及預計對兒科服務的需要。具體而言，卓越醫療中心的現有計劃包括以下臨床服務和設施：

- (a) 住院及日間病人服務，包括在普通病房、新生嬰兒深切治療部、兒科深切治療部、嬰兒特別護理部、外科／手術日間病床和一間私家病房，合共提供 468 張病床；

- (b) 日間醫療服務，包括專科門診診所、日間外科／日間診療中心、綜合康復服務中心和兒童發展評估服務；
- (c) 社區照顧服務，包括病人教育及資源中心、社區健康教育和醫務社會服務；
- (d) 支援診療設施，包括放射診斷及其他電子診斷的化驗室、磁力共振掃描、電腦斷層掃描器、超音波檢查、手術室和臨床病理化驗室；
- (e) 照顧病童及其家人特殊需要的支援設施及服務，例如兒童康樂活動區、遊戲治療、課室、家人休息處和家長支援設施；及
- (f) 其他一般支援及行政服務和設施，例如入院、病歷紀錄、藥房、醫院資料中心、膳食服務、茶座／餐廳、交通和員工宿舍等。

## 醫學研究

16. 醫學研究是發展高質素醫療服務不可或缺的一環，對醫療系統追求卓越臨床醫療服務和醫學進步來說，至關重要。現時，基本的轉譯臨床研究主要由香港大學(港大)和香港中文大學(中大)醫學院，及其他專上學院的科學學院進行。近幾年來，香港匯聚了一群科學家和研究員，他們發表了多項國際認可的高質素臨床研究。醫學研究和科技迅速發展，使病人得以享用效果更佳的嶄新療法，以及更高質素的醫護服務。因此，卓越醫療中心的主要職能之一，是支援兒科醫學研究，利用其獨特優勢，促進兒童的健康及福祉。

17. 為此，卓越醫療中心將成爲一所培訓和研究醫院，以支援臨床研究活動，做法跟現時教學醫院爲大學醫學院就教學和研究活動提供的支援相似。卓越醫療中心的規劃已包括支援兒科的基本醫學、流行病學及臨床研究的先進設施，包括醫療資訊、細胞及組織貯存庫、遺傳學、細胞分子生物學、臨床研究室等。卓越醫療中心亦會備有研究實驗室、模擬實驗室(技能實驗室)及實驗室等。這些研究設施爲追求兒

科頂尖基本和轉譯研究提供場地及設備，包括主題式研究實驗室、核心設備及辦公室設備。這些設施應可支援多項將在卓越醫療中心進行的研究課題，包括臨床及分子遺傳學、代謝性疾病、新陳代謝先天性障礙、先天不健全的發育生物學和管理、童年期的公共衛生和預防醫學，以及源於童年期的成人疾病的研究。

18. 透過提供各類研究設施及有利研究工作的協作環境，卓越醫療中心的研究部門在促進學術界與醫療專業的臨床和研究隊伍之間的協作，以及國際間的聯繫及合作方面發揮重要支點作用。此外，亦會鼓勵以多間中心合作模式進行研究及大規模的調查，善用中心在規模和專業知識方面的優勢，以助記錄疾病模式和評估治療效果。這樣將有助發展有關治理複雜及罕見疾病的知識；支援跨專業研究工作和構思，針對重要的兒童疾病的性質及醫療成效進行研究；研發嶄新的介入治療及科技，並將之轉化成香港先進的臨床護理實務。這亦會加快由化驗室到病人，並由病人到社區的轉化研究過程。

## 專業培訓

19. 現時，公立醫院是臨床培訓的主要基地：港大和中大的醫科學生的臨床培訓現由該兩間大學的教學醫院提供，兒科專科培訓則主要由各間公立醫院的兒科部提供。為加強兒科專業培訓和促進兒科服務方面的專業發展，卓越醫療中心可作為訓練場地，以培育未來的兒科專科醫生，並推行有關兒科健康的公眾教育工作。

20. 卓越醫療中心會為不同學歷程度(包括學士學位、研究生及專科訓練)的醫生、護士及其他專職醫療人員提供專業、在職/持續教育和研究培訓，特別着重跟本地和海外專家就跨學科的培訓和交流。最終的目的是培養一隊對兒童及青少年生理和心理需要具先進知識的專家小組，從而提高本港對年輕病人的醫療服務的整體專業水準和醫療服務質素。

## 人力需求

21. 為加深了解和應付培訓及人手的需要，醫管局為其 13 個兒科部門及卓越醫療中心進行人力規劃，又成立了由醫管局不同兒科和兒科相關附屬專科的臨床醫生及大學組成並具有廣泛代表性的高層次

工作小組，負責研究人手及培訓的事宜，制訂全面的人力及培訓計劃，以便盡早付諸實行。醫管局亦會視乎服務的需求，招聘各個界別的本地及海外專家，從而匯聚所需的專業人才，以便在本港提供高質素的第三層兒科服務。督導委員會會考慮工作小組的報告，在較後階段制定卓越醫療中心的人力需求。

## 實際位置及概念設計

22. 由於卓越醫療中心將為全港所有 18 歲以下、患有嚴重及較複雜疾病的兒童提供第三層兒科服務，並計劃成為兒科研究及培訓協作的樞紐，因此，該中心必須設於本港一個地點適中及交通便利的地方，以便病童和家人、醫療人員及教研人員容易到達。卓越醫療中心亦計劃鄰近一所急症醫院，以提供運作上所需的支援。經考慮各項相關因素後，政府已在啓德發展區南面停機坪物色一幅面積約 2.17 公頃的空置用地(即**附件 C**所示的用地 C)，以作興建卓越醫療中心之用。

23. 根據分區大綱圖，建議選址現時被劃作「政府，機構或社區」用途和可供用作興建卓越醫療中心。該地點位置適中，毗鄰一條橫跨主要幹線，可從本港不同的地方，包括香港島，東九龍，西九龍及新界，以及主要急症醫院輕易到達。

24. 卓越醫療中心整體設計的目標，是要營造非院舍和適合兒童的舒適家居環境，採用以病人為本的方針提供最佳臨床治療，促進跨專業及跨專科協作，並透過適當地共用設施及分享資源，使有關設施及資源得到有效和靈活的運用。考慮到卓越醫療中心的指導原則和運作需要，以及啓德發展區的規劃參數，政府制訂了卓越醫療中心的概念設計。主要的設計特點如下(說明概念設計的圖則載於**附件 D**)：

- (a) 卓越醫療中心將採用不設平台的設計，並由兩座獨立大樓組成，上蓋覆蓋率為 65%，而地積比率則約為 5.5。每座大樓地面以上均有 11 層，並設有 1 層地庫，地台面積約有 6500 平方米。
- (b) 卓越醫療中心的 A 座大樓主要提供臨床支援服務，包括綜合康復中心、主要手術室、臨床及研究化驗室、醫院數據中心，以及教育和培訓設施。



- (c) 卓越醫療中心的 B 座大樓則以服務病人為主，提供住院服務和日間醫療護理服務。除臨床設施外，該大樓還採用多項適合兒童及其家人的設計和支援設施。
- (d) 兩座獨立大樓由三條設於適當位置的連接橋直接相連起來，以便利中心內的病人、職員及市民在兩座大樓之間暢通往來。
- (e) 卓越醫療中心兩座獨立大樓之間的地面會闢建一個中央庭院。入口門廊會以透明物料建成，可從內看到園景庭院和海濱景致。庭院會與整體建築風格、戶外空間和海濱長廊結合，成為該中心顯眼的進出通道。預期市民可在庭院的不同地點一覽無遺地欣賞海濱的景色，並可暢通無阻地在庭院與海濱之間往來。
- (f) 卓越醫療中心將建立為可持續發展的建築物以符合啓德發展區的綠化比例，及遵從有關景觀視野和空氣流通的要求。

## 推行

25. 鑑於卓越醫療中心作為本港首個同類項目的重要性，並參照當局處理其他大型基本工程項目的經驗，政府決定採用「設計及建造」模式興建卓越醫療中心。根據「設計及建造」協議，政府會與最終選定的承建商訂立一份合約，讓承建商按照政府經諮詢相關持份者後擬備的設計要求和表現規格設計及建造有關工程。採納該模式將有助工程倡議人與選定承建商在整個設計及建造期間保持緊密溝通和互動。我們擬於二零一二年四月進行招標，並於二零一三年上半年完成招標評審。如撥款申請獲得批准，我們計劃於二零一三年開展卓越醫療中心的建造工程，並預定於二零一七年完成。我們的目標是由二零一八年年中起，分階段把卓越醫療中心的服務投入運作。

## 對財政的影響

26. 根據現時的工程範圍及規模和概念設計，建築署已就涉及的建築費用作出初步估算，卓越醫療中心的建設成本(按二零一一年九月的價格計算)預算約為 97 億元。至於該中心的實際建築費用，則須

待以「設計及建造」模式招標有結果(取決於承建商建議的詳細設計)後才可得知。招標有結果後，我們會在二零一三年向立法會財務委員會申請撥款。

## 公眾諮詢

27. 我們已在二零一二年一月十六日，就興建卓越醫療中心的計劃諮詢海濱事務委員會啓德海濱發展專責小組。我們亦分別在二零一二年一月十七日、二月二日和二月九日徵詢了黃大仙區議會、觀塘區議會，以及九龍城區議會食物環境衛生事務委員會的意見。他們均支持興建卓越醫療中心的計劃，而部分委員及議員就該中心的實際布置圖和概念設計提供有用和有建設性的意見。我們就計劃的詳細設計進行招標時，會考慮這些意見。

## 徵詢意見

28. 請委員閱悉本文件的內容，並就在啓德興建卓越醫療中心的計劃提供意見。

食物及衛生局  
醫院管理局  
建築署  
二零一二年三月

主要城市的兒童醫院

**美國**

- 費城兒童醫院

**英國**

- 大奧蒙德街兒童醫院，倫敦
- 蓋-聖托瑪斯醫院NHS信託基金會埃弗利納兒童醫院，倫敦

**愛爾蘭**

- 愛爾蘭新兒童醫院，都柏林

**加拿大**

- 多倫多病童醫院

**澳洲**

- 墨爾本皇家兒童醫院

**德國**

- 漢諾威大學醫院兒童醫院

**新加坡**

- 竹腳婦幼醫院

食物及衛生局

醫院管理局

二零一二年三月

## 有關香港兒科服務的資料

## 醫院管理局(醫管局)的兒科服務

	2008/09	2009/10	2010/11
<b>醫管局兒科部門病床總數</b>	1372 (截至二零零九年十二月三十一日)	1387 (截至二零一零年十二月三十一日)	1389 (截至二零一一年十二月三十一日)
兒童深切治療病床(PICU)	45	45	43
新生嬰兒深切治療病床(NICU)	100	100	100
其他兒科急症及新生嬰兒病床	1227	1242	1246
<b>住院服務</b>			
出院及死亡人數	78 800	82 400	85 900
病人住院日數	360 700	358 900	378 800
病床佔用率			
- 兒童及青少年醫學	72%	71%	73%
- 新生嬰兒科	92%	89%	97%
平均住院日數(天)			
- 兒童及青少年醫學	3.9	3.6	3.6
- 新生嬰兒科	5.8	5.7	5.4
<b>日間及門診</b>			
日間病人			
- 出院及死亡人數	25 100	27 300	31 500
- 出院及死亡人數(%)	24%	25%	27%
門診			
- 專科門診求診人次	256 800	253 000	255 000
<b>人手情況</b>	(截至二零零九年十二月三十一日)	(截至二零一零年十二月三十一日)	(截至二零一一年十二月三十一日)
兒科醫生數目	315	312	310
兒科護士數目#	1 155	1 139	1 207

#數目並不包括經由中央調配到兒科專科的護士

資料來源：季度病床統計報告，行政資訊系統，綜合病人行政系統，企業資源計劃系統，醫管局

現時，醫管局轄下有以下 13 間醫院提供兒科服務：

*新界東聯網*

- 雅麗氏何妙齡那打素醫院
- 威爾斯親王醫院

*新界西聯網*

- 屯門醫院

*九龍西聯網*

- 仁濟醫院
- 瑪嘉烈醫院
- 明愛醫院
- 廣華醫院

*九龍中聯網*

- 伊利沙伯醫院

*九龍東聯網*

- 基督教聯合醫院
- 將軍澳醫院

*港島東聯網*

- 東區尤德夫人那打素醫院

*港島西聯網*

- 瑪麗醫院
- 根德公爵夫人兒童醫院

各兒科專科轉介中心的專設服務病床  
(截至二零零九年十二月三十一日)

中心	醫院	病床數目
心臟科	瑪麗醫院	40
腫瘤科	威爾斯親王醫院	28
	瑪麗醫院	21
	瑪嘉烈醫院	5
	伊利沙伯醫院	18
	屯門醫院	10
腎科	瑪嘉烈醫院	20
總計		142

資料來源：二零零九年十二月對醫管局轄下兒科部進行的調查

香港註冊醫生數目  
(截至二零一一年十二月三十一日)

專科註冊	註冊人數
兒科	494
小兒外科	26
總計	520

資料來源：香港醫務委員會

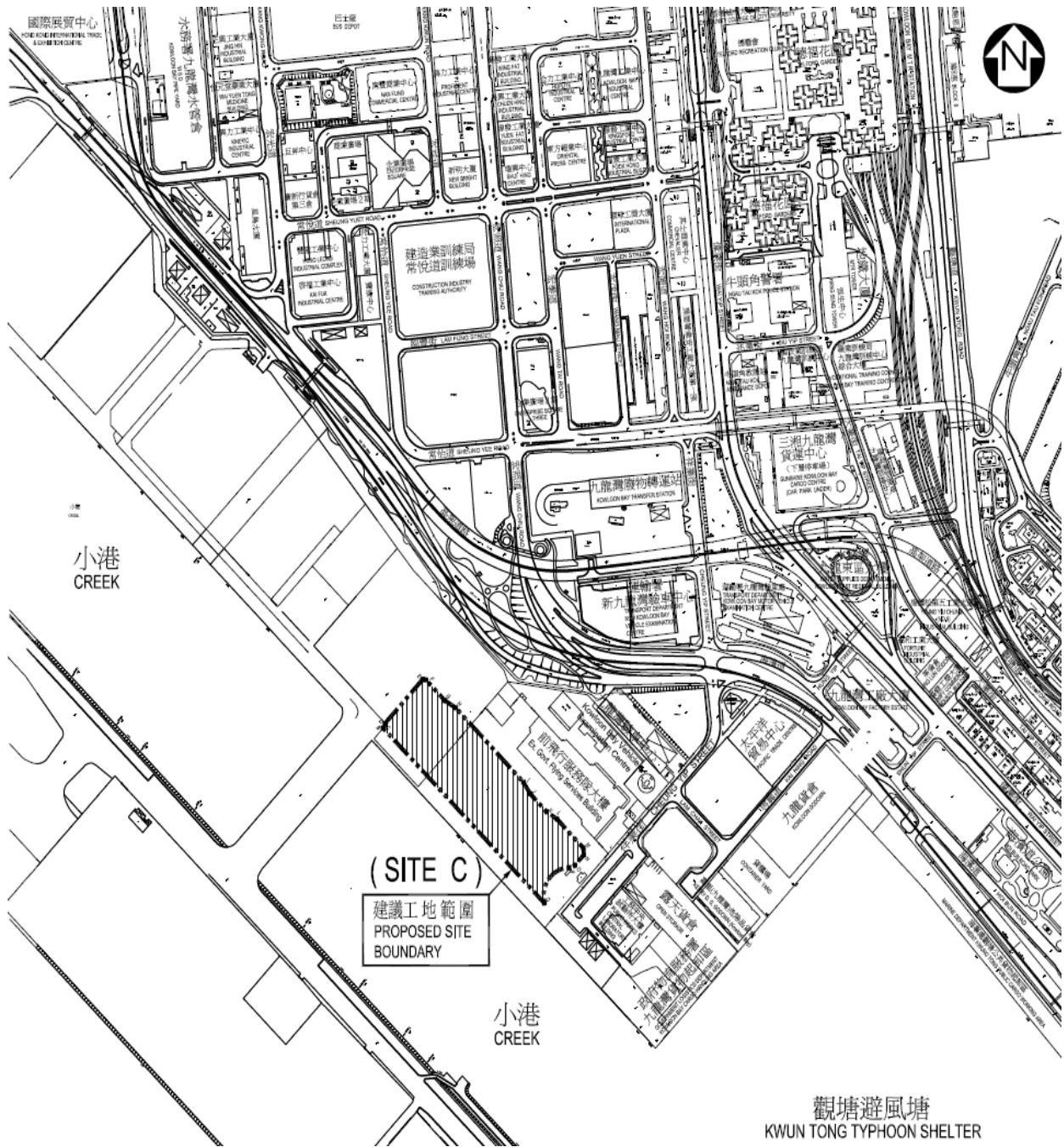
在醫管局轄下醫院的兒科部工作的醫生數目  
(截至二零零九年十二月三十一日)

員工類別	人數
顧問醫生	44.75
副顧問醫生／高級醫生	80.1
駐院專科醫生／醫生	65.5
駐院專科培訓醫生／醫生	130.5
見習醫生	30
<b>總計</b>	<b>350.85</b>

資料來源：二零零九年十二月對醫管局轄下兒科部進行的調查

食物及衛生局  
醫院管理局  
二零一二年三月

位置示意圖

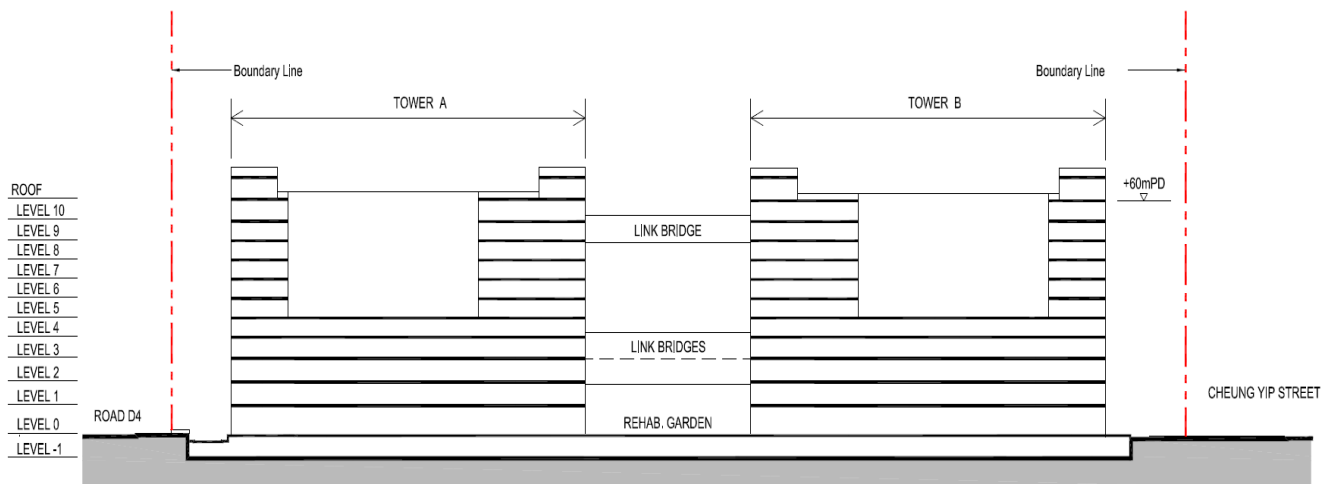
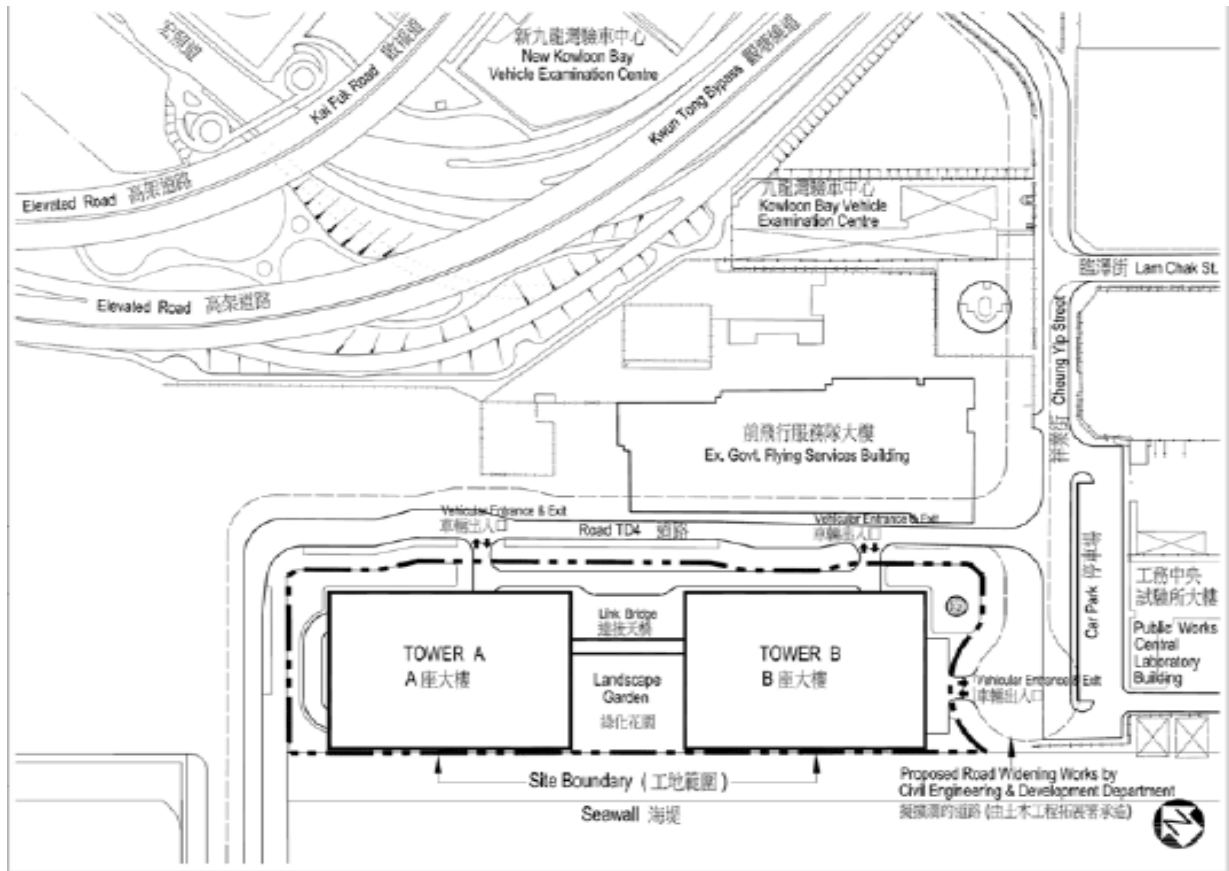


兒童專科卓越醫療中心鳥瞰圖





卓越醫療中心的概念樓宇平面圖



食物及衛生局  
醫院管理局  
建築署  
二零一二年三月