

立法會

Legislative Council

立法會CB(2)447/11-12(04)號文件

檔 號：CB2/PL/SE

保安事務委員會

立法會秘書處就2011年12月6日會議 擬備的背景資料簡介

在消防處發展資產管理及保養系統

目的

本文件旨在綜述保安事務委員會(下稱"事務委員會")過往就在消防處發展資產管理及保養系統所作的討論。

背景

2. 立法會政府帳目委員會(下稱"帳委會")於2009年討論採購救護車的事宜時，政府當局表示會調整採購程序，以縮短採購救護車所需的時間，而類似的安排亦將應用於消防裝備的採購工作。

3. 在2009年，保安局聯同消防處委託效率促進組進行研究，以改善採購消防裝備的程序。有關研究範圍包括——

- (a) 消防處的採購安排；
- (b) 消防處負責採購的架構及人手安排；
- (c) 探討使用資訊科技管理系統協助管理物流安排的可行性；及
- (d) 檢討訓練前線人員使用新裝備的安排。

事務委員會進行的商議

4. 事務委員會沒有討論過有關在消防處發展資產管理及保養系統的課題，但在2010年5月4日及2011年1月17日的事務委員會會議上就採購消防裝備進行討論時曾提及此事。

5. 有委員關注到，消防處現有的電腦系統是否只收集原始數據，而未能整合不同分區或消防總區提交的數據，從而就各種消防裝備的流通和供應情況提供全面及統一的資料。供全體消防員使用的抗火外衣及抗火褲便是其中一例。委員認為，消防處現有物料採購和存貨管理系統極之欠缺效率和成效。有委員建議，消防處應設立綜合電腦系統，統一處理與各種裝備的使用、庫存及分配情況有關的資料。此舉最終亦會有助進行資料交換和數據分析。此外，消防處應發展備有更強功能的全新電腦化採購和供應系統，以協助改善部門在存貨管理方面的效率和成效。

6. 據政府當局表示，消防處正檢討現有的採購管理系統，以確定有關係統能否配合部門的當前需要。如有充分理據支持，消防處會建議以備有更強功能的新採購系統取代現有系統，讓部門可加強監控各種裝備的庫存，並提升其檢索數據的能力，以便作出管理決策和策略規劃。

7. 有委員深切關注到，採購消防裝備的工作欠缺效率，情況混亂，是否只是反映消防處在管理行政上存在更廣泛和更根本問題的現象或表癥。有委員建議，效率促進組應就消防處的採購和管理事宜進行研究。

8. 委員獲悉，因應帳委會提出的建議，且為了加強消防處的內部資訊及資源管理職能，消防處已要求效率促進組協助就另一相關課題進行研究，探討在採購救護車的步驟及程序方面可予改善之處。該項研究於2009年9月展開，並已於2010年年底前完成。政府當局採納了效率促進組的意見，而消防處已調整採購程序，以縮短採購救護車所需的時間。類似安排亦適用於採購消防裝備的工作。

9. 委員察悉，效率促進組的報告提出了多項建議，包括消防處應開發一套綜合電腦系統，協助改善部門採購工作的效率及成效。效率促進組察悉，消防處正計劃開發"資產管理及保養系統"，當中涉及的主要範疇包括策劃、購置、存貨控制、資產管理及維修保養等。在"資產管理及保養系統"啟用前，消防處應為部門制服倉引入一套簡單資料庫，並配合電子表格，以提高處理制服存貨紀錄、補充存貨及更換制服申請的效率。鑒於系統相當複雜，效率促進組將會進行業務流程檢討，擬定電腦化的業務流程，例如採購、定期和非定期維修、資產更換及存貨管理。

10. 委員又察悉，消防處已成立一個工作小組，跟進上述各項建議和改善措施的落實情況。此外，保安局將會成立一個由保安局、消防處及效率促進組的代表組成的專責小組，負責監察落實有關建議和措施的進度。

相關文件

11. 相關文件一覽表載於**附錄**，此等文件已登載於立法會網站。

立法會秘書處
議會事務部2
2011年11月30日

在消防處發展資產管理及保養系統

相關文件

委員會	會議日期	文件
保安事務委員會	2010年5月4日 (議程第VI項)	<u>議程</u> <u>會議紀要</u>
保安事務委員會	2011年1月17日 (議程第III項)	<u>議程</u> <u>會議紀要</u>

立法會秘書處
議會事務部2
2011年11月30日