

**二零一三年七月十五日**

**討論文件**

**立法會衛生事務委員會**

**公營醫院的重建及擴建計劃概況**

**目的**

本文件向委員闡述公營醫院的重建及擴建計劃。

**背景**

2. 確保建立周全穩健的醫療制度，為市民提供完備而且全面的終身醫療服務，是我們致力實踐的使命。現時，醫院管理局(醫管局)透過轄下醫院、門診診所和社區設施，提供全面的急症、療養、復康和社區醫護服務。為確保滿足市民的醫療需求，醫管局定期檢討轄下醫療機構的服務能力和實際狀況，以規劃重建或擴建現有醫院和興建新醫院。

3. 當局現正進行多項醫院重建或擴建工程，工程將於未來一、兩年內完成。當中包括將軍澳醫院擴建工程、明愛

醫院第二期重建計劃，以及仁濟醫院重建工程。正在興建的新醫院包括天水圍醫院和位於啓德發展區的兒童專科卓越醫療中心，分別會在二零一六年和二零一七年落成。

## **重建及擴建計劃概覽**

4. 我們計劃興建新醫院和重建或擴建現有醫院時，會顧及各區未來的人口增長和人口結構的變化、對醫療服務的需求、醫管局各聯網提供的整體醫療服務（包括服務量和病例複雜程度），以及公私營醫療服務協作的發展情況。我們已根據政府統計處預測直至二零三一年的人口增長及老化情況，考慮公營醫院服務因而受到的影響。按已確認的地區服務需要，醫管局正籌備多項醫院發展計劃，務求提高住院服務量、提升服務質素和翻新建築設施。

### 政策大綱承諾進行的工程計劃

5. 由於人口增長和人口結構老化，觀塘區的日間護理及住院服務需求日益增加，為配合這個情況，我們會擴建基督教聯合醫院（聯合醫院）。擴建工程涉及拆卸三座在七十年代建成的醫院大樓，另建新大樓，並為醫院主大樓擴建新翼，以設置日間護理、住院、病理學及職員設施。工程

計劃還包括改建及翻新醫院的其他大樓，以改善、擴展及理順現有服務。在二零一二年七月獲財務委員會批准撥款後，我們已展開工程計劃的籌備工作，包括工地勘測、建築測量、為主要工程進行詳細設計、擬備招標文件和評審標書等。如獲撥款進行主要工程，我們計劃在二零一四至一五年度展開主要工程階段，並於二零二一年完成整項擴建工程。

6. 廣華醫院的大樓大多建於一九五九至一九六四年間，現已殘舊。我們會為廣華醫院進行整體重建工程，以翻新醫院的大樓。這項重建計劃將有助廣華醫院採納新的以病人為本的醫療模式，把重點放在提供日間護理服務。重建計劃同時包括拓展中醫服務，提供跨專科(中西醫)的匯診門診服務和中醫住院服務。我們在二零一三年二月獲撥款進行重建計劃的籌備工作，有關工作已經展開。如主要工程的撥款獲得通過，我們計劃於二零一六年開始進行主要工程，並於二零二二年完成整項重建計劃。

7. 我們會把一九三七年啓用的瑪麗醫院重建為切合未來服務模式的現代化醫學中心，使之具備足夠的能力和效

能，以應付社會的長遠需求。為解決基礎設施方面的問題，例如設計過時、空間不足和通道有限等，重建計劃會提供更大的樓面面積和額外的空間，以滿足運作上的需要和配合服務的發展，同時促進醫學研究和教育的一體化。根據最新的計劃，瑪麗醫院第一期重建計劃包括拆卸臨床病理大樓、香港大學病理學樓和醫生宿舍，以興建一座提供主要臨床服務的新大樓。我們計劃把現有的高級職員宿舍改建為病理化驗室和其他設施，以遷移現有三座大樓的設施。另外，我們會增設連接薄扶林道的第二個出入口，以方便進出醫院。如獲批准撥款，我們計劃在二零一四年年初展開搬遷和其他籌備工作，在二零二三年完成瑪麗醫院的第一期重建計劃。

8. 我們會全面重建葵涌醫院。這是促進香港精神健康服務現代化的其中一項措施，旨在更好地應付日益增加的服務需求，以及加強對精神病患者的護理和支援。葵涌醫院於一九八一年落成，當時採用的護理模式，側重於把精神病患者留在醫院接受治療。各國在治療精神病方面日漸注重社區及日間護理服務，重建計劃將提升葵涌醫院提供優

質服務的能力，以配合這項國際趨勢。葵涌醫院現有各座大樓(J座除外)會分階段拆卸，並重建成新醫院大樓，當中設有住院、康復及日間護理設施、病人資源及社交中心和休閒治療區，以提供精神健康服務。如撥款獲得通過，我們暫擬分三個階段進行重建工程，預算工程可在二零一五年年中展開，在二零二三年年初完成。

9. 香港佛教醫院於一九七零落成，多年來曾分別進行不同的修葺及維修工程，但成本效益較低，因此我們計劃為醫院進行大型的翻新工程，並藉此機會增設 130 張療養及復康病床，以加強對年長的長期病患者的長期護理及康復服務。工程包括翻新住院病房、臨床及支援部門、辦公室及附屬設施，以及把員工宿舍改建為病房，以提供更多住院病床。我們計劃在二零一四年年中向財務委員會申請撥款，以期在二零一七年完成有關工程。

#### 中期規劃下的工程

10. 我們現正規劃一項擴建工程，以加強靈實醫院的療養服務。靈實醫院現有的療養病房設於五十年代興建的三座醫院大樓內，多年下來，已變得殘舊失修，而且缺乏妥善

的感染控制設施。在這項擴建工程中，我們計劃興建一座新的醫院大樓，內設符合當前標準的新設施，以重置靈實醫院現有療養病房，同時增設 160 張療養病床。此外，新大樓會設有一個專門設計的綜合護老者支援中心，為社區內的照顧者和義工提供一站式場地，讓他們獲取醫療資源、培訓和心理及社交方面的支援。醫管局正在安排顧問服務，以便為該項工程展開籌備工作，包括擬定詳細設計和招標文件。

11. 為應付九龍城和黃大仙區未來 20 年因人口增長和老化而增加的醫療服務需求，我們計劃在啓德發展區興建一間新的大型急症醫院。新醫院設有約 1 600 至 1 700 張病床，提供主要專科的臨床服務，包括急症服務。我們已為這項計劃在啓德發展區預留用地。

12. 我們也計劃重建伊利沙伯醫院，以翻新該院日漸殘舊的基建設施。伊利沙伯醫院在一九六三年啓用，該院多幢大樓一直使用至今。雖然醫院在九十年代中期曾進行大規模的翻修工程，但由於使用率極高，已迅速變得殘舊。由於伊利沙伯醫院鄰近啓德發展區的新大型急症醫院，該院

的重建工程將與新醫院一併規劃，以確保為區內居民提供具成效和有效率的醫療服務。

13. 同樣，由於啓德發展區將興建大型急症醫院，我們會檢討聖母醫院的定位。聖母醫院在五十年代末期建成，因空間有限、設施過時，醫院的服務範圍也受到限制。醫管局會因應聖母醫院的長遠發展方向擬訂相關重建計劃，以確保為區內居民提供適當的醫療服務。

14. 威爾斯親王醫院在一九八四年落成啟用。為了提供足夠空間，以應付沙田區的醫療需求，我們於二零零七年開展第一期重建工程，當中包括興建樓高 14 層的新住院主樓暨創傷中心，為深切治療部、手術室和日間服務等住院服務提供足夠的臨床空間和設施，以符合現今的設計標準。新大樓於二零一零年建成。醫院的第二期重建計劃原建議拆卸職員宿舍 A、C、D 座和護士學校演講廳，以興建另一座新大樓，但不會增加病床的數目。然而，因應最新的新界東醫院聯網(包括沙田、大埔和北區)人口增長估算和預計人口結構變化，醫管局正檢視第二期重建計劃，包括考慮增加病床和拓展住院服務，以滿足區內的長遠醫療服務

需求。

### 未來較長遠的擴建工程

15. 除了規劃上述各項工程，以應付中期的社區醫療服務需求外，我們也制定了長遠的服務擴展策略。長者人口、跨境病人和新界東北新發展區新增人口令區內的服務需求持續上升，為應付這些需求，我們保留了北區醫院、沙田醫院和大埔醫院用地的剩餘發展潛力，以配合日後的擴建需要。同樣，就東區而言，我們現正研究東區尤德夫人那打素醫院的未來擴建計劃，透過盡量利用醫院現有的用地面積，應付服務需求的增長。

16. 在離島區方面，新北大嶼山醫院將於今年稍後啟用，預計可提供 160 張住院病床和 20 張日間病床。北大嶼山醫院是醫管局就北大嶼山(包括香港國際機場、港珠澳大橋和附近其他大型旅遊設施)災難及緊急事故應變計劃的重要部分。因應北大嶼山日後的人口增長，我們計劃預留毗鄰的一幅用地，供北大嶼山醫院日後擴建之用。



17. 至於元朗區和屯門區，我們正在天水圍興建新醫院，預計可提供300張病床。到了二零三一年，元朗會成為人口最多的地區，有見及此，醫管局已預留毗鄰天水圍醫院的用地，以供日後擴建之用。此外，預計元朗區和屯門區未來約有四成人口會居住在洪水橋新發展區，我們計劃在該處預留用地興建新醫院，以配合擴建後的天水圍醫院，並協助提供須增設的病床。

### **徵詢意見**

18. 請委員察悉本文件所載各項醫院重建及擴建工程的現況和計劃。

**食物及衛生局**

**醫院管理局**

**二零一三年七月**