

二零一七年五月十五日

討論文件

立法會衛生事務委員會

在啟德發展區興建新急症醫院—籌備工作

目的

本文件旨在向委員簡介擬議在啟德發展區興建的新急症醫院的籌備工作。

背景

2. 根據政府統計處的人口估計和規劃署的人口推算，香港人口會由二零一五年的 7 305 700 增至二零二四年的 7 755 800。九龍區¹的人口增長佔整體增長約 46%，而該區的整體人口估計會由二零一五年的 3 603 900 增至二零二四年的 3 809 100(增幅為 6%)，65 歲或以上的長者人口則會由二零一五年的 587 700 增至二零二四年的 829 000(增幅達 41%)。為應付九龍區因人口增長及老化而長遠持續增加的醫療服務和設施需求，政府已在啟德發展區預留土地作興建醫院之用。

3. 啟德發展區項目是一項大型發展計劃，範圍涵蓋舊機場用地及毗連的九龍城、黃大仙和觀塘區，提供住屋、社區、商業、旅遊和基建等設施。政府計劃進一步提高啟德發展區的發展密度，當區內各項發展計劃完成後，預計該區的人口會增至約 134 000。

4. 二零一三年的《施政報告》公布，政府有意重新檢視九龍區的醫療設施需求，如有需要，會加快發展位於醫院管理局(醫

¹ 九龍區指醫院管理局轄下九龍中、九龍東和九龍西三個醫院聯網的服務地區，包括油尖旺、九龍城、黃大仙、觀塘、西貢、深水埗、葵青、荃灣和大嶼山。

管局)九龍中醫院聯網²(九龍中聯網)的啟德發展區內預留供興建醫院的用地。為此，醫管局就興建一所新急症醫院進行了策略性檢討，又為九龍中聯網制訂臨床服務規劃，就九龍中聯網的服務詳細訂定未來的發展方向，並界定新急症醫院在整個九龍中聯網內所擔當的角色。臨床服務規劃的建議為新急症醫院的發展提供指引，並協調九龍中聯網內其他醫院未來的服務發展。政府於二零一五年的《施政報告》承諾在啟德發展區興建一所急症醫院，其後預留了 2,000 億元推動十年醫院發展計劃，並把該急症醫院納入為計劃內的項目之一。

理由

5. 現時九龍中聯網有八間醫院及醫療機構，包括伊利沙伯醫院、九龍醫院、香港佛教醫院、香港眼科醫院、廣華醫院、黃大仙醫院、聖母醫院和香港紅十字會輸血服務中心總部。由於九龍中聯網位處九龍中心地帶，鄰近聯網的其他地區不少病人都需要使用九龍中聯網的服務，因此有迫切需要興建急症醫院，以加強為九龍區人口(尤其是啟德發展區未來的人口)提供的公營醫院服務。當新急症醫院落成後，根據現時的計劃，伊利沙伯醫院大部分服務會遷移到新醫院，屆時伊利沙伯醫院位於京士柏的現址將騰出，並帶來重建機會。如啟德發展區的新急症醫院如期落成，我們會基於最新的服務需求推算，就伊利沙伯醫院所騰出用地上的重建計劃展開詳細規劃工作。

6. 當規劃新急症醫院的服務量時，除考慮啟德發展區的預計需求外，也考慮了黃大仙、九龍城、觀塘及油尖旺等各區居民的預計需求。進行需求推算和服務量規劃時須考慮多項因素，包括附近地區的人口增長及老化速度、居民跨聯網使用醫療服務的情況、服務模式的改變、醫療科技發展以及各間醫院的定位和服務如何互為補充等。舉例來說，就醫院病床而言，估計到二零三一年，九龍區醫院對急症住院病床及延續護理病床的需求達 14 200 張。考慮到十年醫院發展計劃多個醫院發展項目及其他基本工程計劃已承諾為九龍區增設病床³，以及臨床服務規劃所訂定的未

² 九龍中聯網橫跨油麻地、尖沙咀、旺角、黃大仙和九龍城等地區。

³ 這些項目包括靈實醫院擴建計劃(增設 160 張病床)、基督教聯合醫院擴建計劃(增設 560 張病床)、廣華醫院重建計劃(增設 350 張病床)、聖母醫院重建計劃(增設 16 張病床)，以及瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃(增設 400 張病床)。

來服務架構，九龍區的病床數目將由截至二零一五年三月底的 10 537 張增加至截至二零三一年的 13 200 張⁴，擬議興建的新急症醫院旨在滿足區內居民長遠的醫療需要。我們的目標是在啟德發展區興建新急症醫院，聯同九龍中聯網其他醫院和醫療設施，務求長遠而言能夠全面和充分地滿足區內居民的醫護需求。

7. 根據臨床服務規劃和考慮到九龍區各間醫院的定位，位於啟德發展區的新醫院將是一所急症醫院，採用現代化的服務模式和先進的科技及設施，提供全面的第二層和第三層醫院服務。該院也是指定的創傷中心，並提供急症室、住院、門診、日間醫療及康復服務。

8. 因應未來的醫療需要，新急症醫院將設有一個神經科學中心，為九龍中聯網及鄰近聯網提供第三層和第四層服務。現時，本港的神經科學服務由不同醫院提供，導致神經科、神經外科和神經放射科服務的人手和資源分散於各處。在新急症醫院設立神經科學中心，可透過跨專科合作和共用高科技設施，盡量發揮協同效應。此外，醫院設施經特別設計，日後可配合服務發展進行研究和教育工作，以提高護理質素。新急症醫院提供的服務(包括放射治療和化驗服務)，亦會為毗鄰的香港兒童醫院提供支援。

擬議在啟德發展區興建的新急症醫院

9. 擬議工程項目包括在啟德發展區興建一所急症醫院，以及與醫院相連的一段海濱長廊，其中包括：

(a) 提供下列服務和設施的新急症醫院：

- (i) 2 400 張住院病床和日間病床，以及附屬的醫療和支援設施；
- (ii) 37 間手術室，其中 32 間設於手術全期護理中心，5 間設於其他部門；

⁴ 此估算已包括新急症醫院已規劃的服務能力。伊利沙伯醫院所騰出的用地可提供服務能力將於稍後階段作詳細規劃工作。

- (iii) 神經科學中心；
 - (iv) 腫瘤科中心；
 - (v) 專科門診診所，每年提供 1 410 000 個門診服務人次；
 - (vi) 社區健康中心；
 - (vii) 口腔頷面外科及牙科部；以及
 - (viii) 直升機坪。
- (b) 建於新急症醫院用地的毗連土地上，沒有車輛行駛的行人專用海濱長廊。長廊上設有園景區和健身設備，並設有特定主題的公園設施和附屬設施。

擬議的籌備工作

10. 展開建造工程前，我們須進行籌備工作，包括(a)工地勘察、小型調查和測量工程；及(b)透過顧問服務就上文第 9 段所列的工程計劃範圍進行大綱草圖設計、詳細設計、擬備招標文件和評審標書等工作，直至完成招標階段。我們計劃委聘專業顧問進行籌備工作。

11. 按付款當日價格計算，籌備工作的最新估計費用為 11.5 億元⁵。

12. 我們計劃在二零一七年年中就上述籌備工作向工務小組委員會尋求撥款支持，然後向財務委員會(財委會)申請撥款。如獲財委會批准撥款，我們的目標是在二零一七年年底開展新急症醫院的籌備工作，以期在二零二四年完成整項新急症醫院工程計劃。

13. 擬議發展項目的工地平面圖和位置圖載於**附件**。

⁵ 有關數字僅為最新的估算數字，較準確的開支預算須待投標報價後方能計算。我們會在呈交有關項目予工務小組委員會審議前更新預算費用。

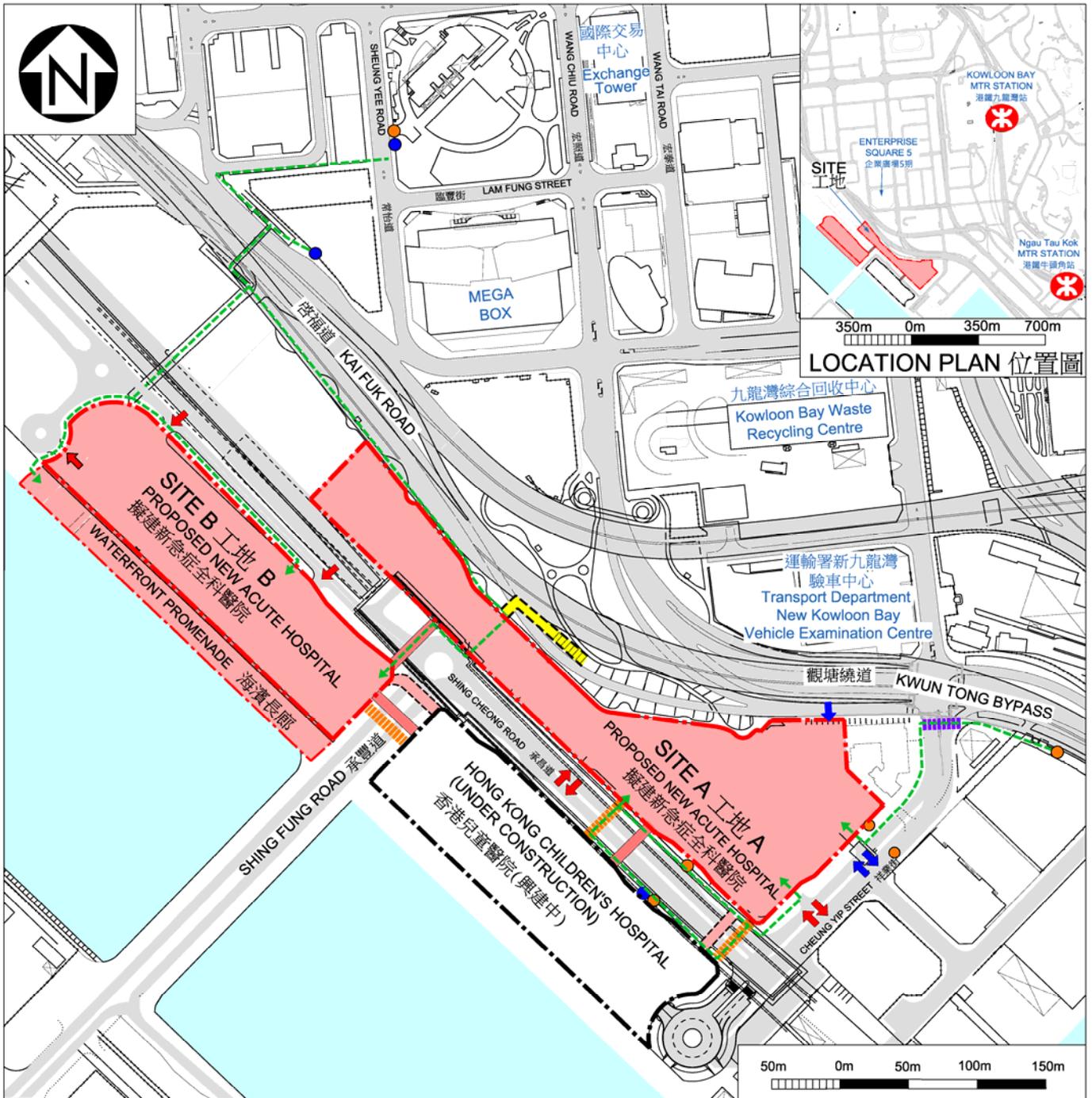
公眾諮詢

14. 醫管局分別在二零一六年十一月二十二日、二零一六年十二月十五日和二零一七年一月三日諮詢觀塘區議會、九龍城區議會和黃大仙區議會，並在二零一六年十一月二十四日和二零一七年三月三十日諮詢油尖旺區議會。該四個區議會的議員都支持在啟德發展區興建新急症醫院。

徵詢意見

15. 請委員就本文件所載的擬議工程計劃發表意見。

**食物及衛生局
醫院管理局
二零一七年五月**



LOCATION PLAN 位置圖

LEGENDS 圖例:

- | | | |
|--|--|--|
| SITE BOUNDARY
工地範圍 | EXISTING PEDESTRIAN CROSSING
現有行人過路處 | PROPOSED VEHICULAR INGRESS / EGRESS
擬新增車輛出入口 |
| HONG KONG CHILDREN'S HOSPITAL BOUNDARY
香港兒童醫院範圍 | PROPOSED PEDESTRIAN CROSSING
擬新增行人過路處 | PROPOSED AMBULANCE INGRESS / EGRESS
擬新增救護車出入口 |
| PROPOSED HOSPITAL LINK BRIDGE
擬建醫院連接橋 | EXISTING BUS STOP
現有巴士站 | PEDESTRIAN / BARRIER FREE ACCESS
行人/無障礙通道 |
| LOCATION FOR UNDERGROUND SERVICES SUBWAY
地下隧道位置 | EXISTING MINI-BUS STOP
現有小巴士站 | EXISTING MTR STATION
現有港鐵站 |
| PROPOSED PUBLIC LINK BRIDGE
擬建公共連接橋 | | |

SITE PLAN
工地平面圖

3087MM
NEW ACUTE HOSPITAL AT KAI TAK DEVELOPMENT AREA
在啓德發展區興建新急症全科醫院