

二零一七年五月十五日

討論文件

立法會衛生事務委員會

威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)－籌備工作

目的

本文件旨在向委員簡介擬議的威爾斯親王醫院(威院)重建計劃第二期(第一階段)的籌備工作。

背景

2. 威院是醫院管理局(醫管局)轄下新界東聯網的大型急症醫院，截至二零一六年三月三十一日，該院設有 1 650 張病床。目前，威院不但為新界東聯網居民提供全面的第二層及第三層服務，同時也為來自醫管局其他聯網的病人提供高度專門的第四層服務¹。該院也是香港中文大學醫學院的教學醫院。

3. 威院於七十年代設計和建造，一九八四年啓用。其後，為了克服醫院當時在應付服務及教學需求方面的嚴重限制，該院進行了第一期重建計劃，住院主樓暨創傷中心在二零一零年落成，但仍有不少臨床服務分散於各座舊大樓，而這些大樓的狀況並不符合所需標準。因此，醫管局在二零一五年制訂了新界東聯網臨床服務規劃，規劃聯網的臨床策略和未來服務方針，以配合社會的長遠需要，並為威院重建項目提供協助和指引。

¹ 第四層服務涉及的醫療服務，不論在技術，科技，以及所需的專才上，皆高度複雜。服務網絡由指定中心成立，支援來自不同醫院聯網的病人。這類服務的典型例子是器官移植服務及心胸外科。

重建威院的需要

服務需求增加

4. 過去多年，沙田區的人口大幅增長。根據規劃署的人口推算，沙田區人口在二零一五年為 664 700，到二零二四年會增至 721 100，預計增幅達 8%。此外，65 歲或以上的長者人口預計會由二零一五年的 92 700 大幅增加至二零二四年的 154 200，增幅約 66%。區內人口持續增長和老化，令日間醫護和住院服務的需求不斷上升。此外，威院的現有設施無論在空間、服務能力和設計方面，都不足以滿足與日俱增的服務需求，也難以配合現今的服務標準和未來的服務需要。

設計和設施過時

5. 由於威院建於七十年代，建築物的設計成為了該院符合現代化教學醫院要求的其中一個障礙。尤其是威院的樓底高度不足，未能安裝現代化的醫療科技和服務模式所需的資訊科技和通訊基礎設施。威院的部分樓層甚至難以加設資訊科技基礎設施的線槽和消防花灑系統的水管。該院過去多年來的逐步擴展和零碎發展，令服務劃分有欠妥善，未能做到同類設施位置集中及以病人為本。相關甚至相同的服務分散於醫院不同位置，以致不同部門的功能關係協調欠妥，員工和病人往來各部門所需的時間也因而加長。

6. 此外，現時醫院只得一條通道及行車斜路，日常車輛流量大，要為這條通往醫院各座大樓的唯一通道進行維修保養工程甚為困難。我們建議增加通道及行車斜路，以應付醫院的運作需要及方便市民出入。

7. 這數十年間，威院服務的使用率極高²，醫院的實際狀況和設施已變得殘舊，未能符合一所新型第三層急症醫院的服務要求。醫院大樓的狀況日趨惡劣，引致天台滲漏和渠道淤塞等問題對醫院日常運作構成風險。即使屋宇裝備系統的負荷能力經已飽和，但受樓宇本身的狀況所限，系統也不能提升。此外，為支援各項臨床工作，威院對增設排氣管的需求愈來愈大，可是現有醫療氣體供應系統的供氣量卻不足以應付新增排氣管的需求。

² 在二零一五至一六年度，威院內科的住院病床住用率達 109%。病房過度擠迫的情況在冬季服務高峰期更加嚴重，在二零一六年一月至三月和十月至十二月這兩段期間，威院內科的住院病床住用率分別達 113%和 117%。

威院重建計劃

8. 為克服現有基礎建設及設施的限制，從而應付與日俱增的服務需求，威院必須進行擬議的第二期重建計劃。當局已根據新界東聯網臨床服務規劃就威院重建計劃擬訂概念方案，目的是把威院定位為大型急症醫院和新界東聯網醫教研網絡中心。第二期重建計劃會提供額外空間，以滿足運作需要、配合服務發展，以及推動綜合教學研究發展。根據重建計劃，威院會採用以病人為本的設計，妥善協調和整合各類服務，並會改善出入通道，令醫療護理服務更具效率和成本效益，以滿足新界東聯網居民的長遠需要。

9. 威院的擬議重建計劃包括拆卸 A、C、D 及 E 座職員宿舍和演講廳大樓以興建一座住院新翼大樓，提供婦產科、兒科及有關臨床服務、病理部及化驗室等設施。為配合因拆卸建築物而須進行的調遷安排，我們會在沙田醫院興建一座調遷大樓。非臨床服務(主要包括辦事處、儲物室和部分教學設施)會遷移至調遷大樓，而醫生、護士和支援人員的當值休息室和夜更休息室，則會置於不用拆卸的 B 座職員宿舍內，以提供全日 24 小時的服務。醫院舊建築羣(包括日間診療大樓、特別大樓、臨床醫學大樓、平台大樓、眼科中心和李嘉誠專科診所(北翼))也會拆卸，以興建一座新大樓，內設日間醫療中心、新的癌症中心和其他設施。該兩座新大樓落成後，威院會有更多樓面空間容納各項經重組和協調的臨床服務和研究及教育設施。為方便提升服務量和改善服務效率，重建計劃會採用服務分區模式³和項目樓層概念⁴。

10. 我們建議分兩個階段進行威院的第二期重建計劃。擬議的工程計劃的包括：

(a) 第一階段工程：

- (i) 拆卸 A、C、D 及 E 座職員宿舍和演講廳大樓；以及
- (ii) 興建一座住院新翼大樓。

³ 在醫院大樓的規劃中使用服務分區模式，即設立不同功能的分區。這些功能分區之間互相分隔，並易於識別，方便員工調配和往來，也方便病人和訪客尋路。

⁴ 項目樓層概念應用於綜合臨床計劃，即在同一單位內適當安置相關專科、有關專科的住院病床、診斷服務、門診服務、教育和研究設施，而最理想的做法是把這些設施設於同一樓層或鄰近地方。

(b) 第二階段工程：

(i) 拆卸醫院舊建築羣；以及

(ii) 興建一座內設日間醫療中心和新癌症中心的新大樓。

11. 威院第二期重建計劃的第一階段工程是於二零一六年《施政報告》公布的十年醫院發展計劃的其中一個項目，此項目可額外提供 450 張病床和 16 間手術室。第一階段和第二階段工程均包括興建天橋和隧道，以便把住院新翼大樓及內設有日間醫療中心和新癌症中心的新大樓連接醫院其他建築物，方便員工、病人和公眾人士往來。在整項第二期重建計劃完成後，這兩座新大樓將提供設有約 1 650 張住院病床和日間病床的臨床服務、設有 16 間手術室的手術全期護理中心，以及各項相關的醫療和支援設施。

計劃範圍－威院重建計劃的籌備工作

12. 在展開重建計劃第二期(第一階段)的建築工程前，我們須進行籌備工作包括：

(a) 施工前測量和工地勘測，包括土地／岩土工程勘探、現有樓宇狀況勘測及石棉含量勘測和拆除、地形測量和樹木勘察；

(b) 現有公共設施和地下管道勘察；

(c) 職員宿舍 C 座及 E 座和演講廳大樓的拆卸工程，以及相關的公共服務改移工程；

(d) 在沙田醫院興建一座調遷大樓；

(e) 為現有住院主樓暨創傷中心和職員宿舍 B 座進行實地改建及加建／翻新工程；以及

(f) 為隨後的拆卸工程、調遷大樓工程、現有樓宇的改建和加建工程、地基工程和主要工程的大綱草圖設計、詳細設計、招標文件和標書評審、拆卸和調遷工程合約管理、駐工地員工管理，及拆卸和調遷工程的駐工地員工薪酬提供顧問服務。

13. 我們會委聘專業顧問進行籌備工作。按付款當日價格計算，擬議籌備工作的預算費用約為 13.776 億元⁵。我們計劃於二零一七年年中就上述籌備工作向工務小組委員會尋求撥款支持，然後向財務委員會（財委會）申請撥款。如獲財委會通過撥款，我們計劃馬上展開籌備工作，以期在二零二七年完成重建計劃第二期的第一階段工程。第一階段工程完成後，我們計劃在適當時間展開第二階段工程的籌劃工作。威院在施工期間會如常運作，如服務在無可避免的情況下受阻，院方會盡量把影響減至最低。

—— 14. 威院現時的位置圖和擬議發展項目的工地平面圖分別載於 **附件 I 和附件 II**。位於沙田醫院的擬議調遷大樓的工地平面圖和位置圖則載於 **附件 III**。顯示位於沙田醫院的調遷大樓及擬建新大樓的位置圖則載於 **附件 IV**。

公眾諮詢

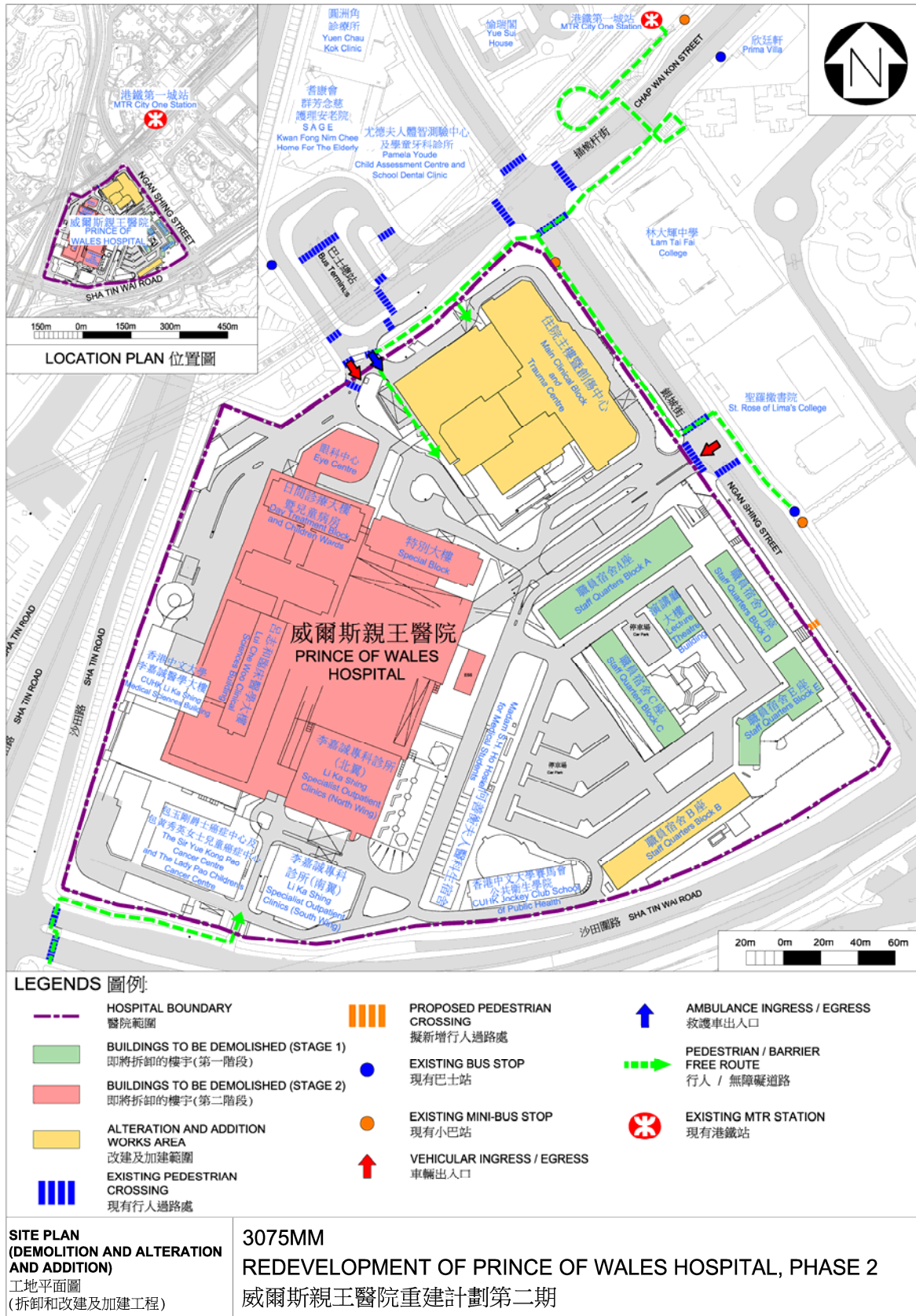
15. 醫管局於二零一七年三月九日就擬議工程計劃諮詢了沙田區議會衛生及環境委員會，該委員會的委員對擬議工程計劃表示支持。

徵詢意見

16. 請委員就本文件所述的擬議工程計劃提出意見。

食物及衛生局
醫院管理局
二零一七年五月

⁵ 有關數字僅為最新的估算數字，較準確的開支預算須待投標報價後方能計算。我們會在呈交有關項目予工務小組委員會審議前更新預算費用。

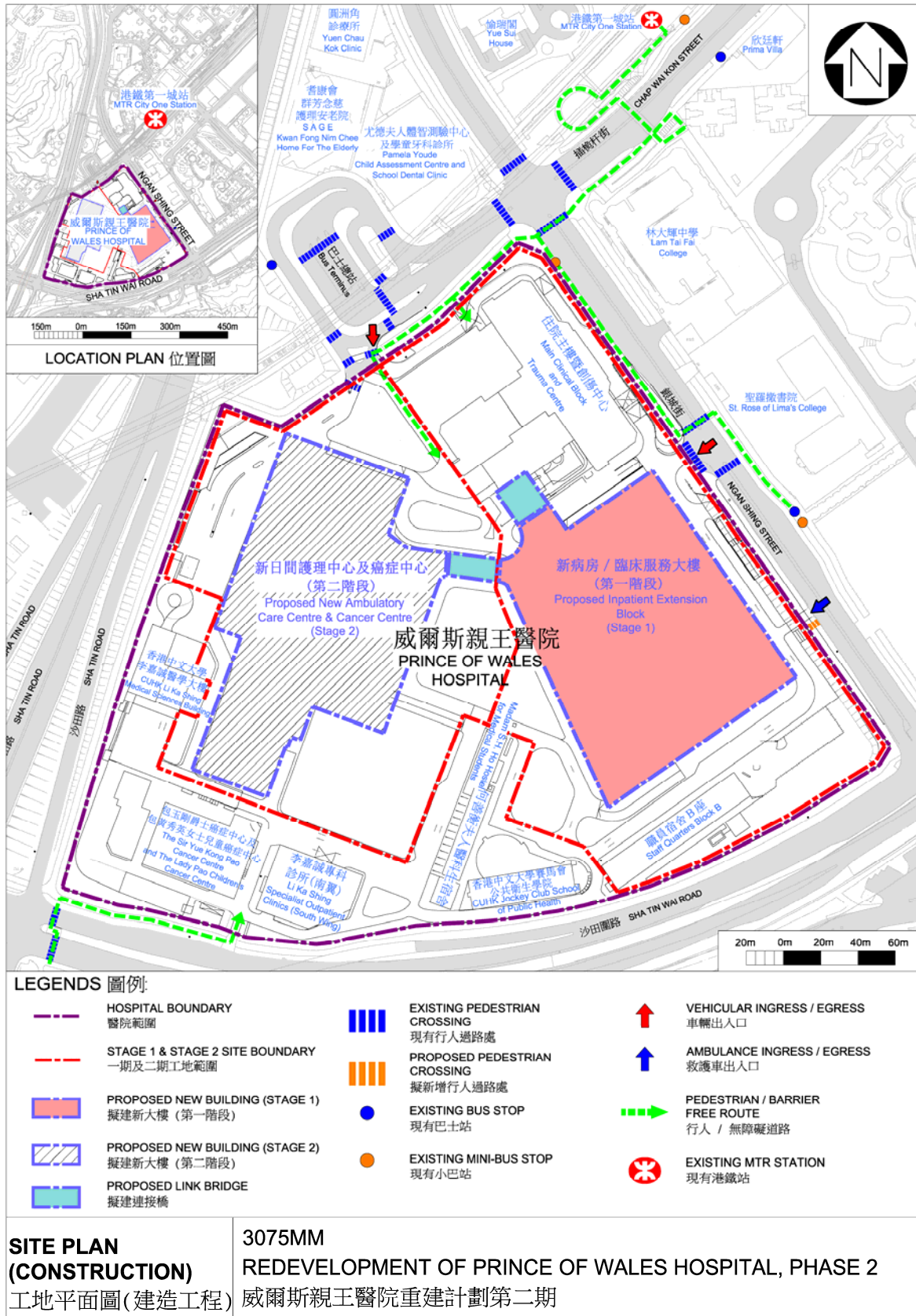


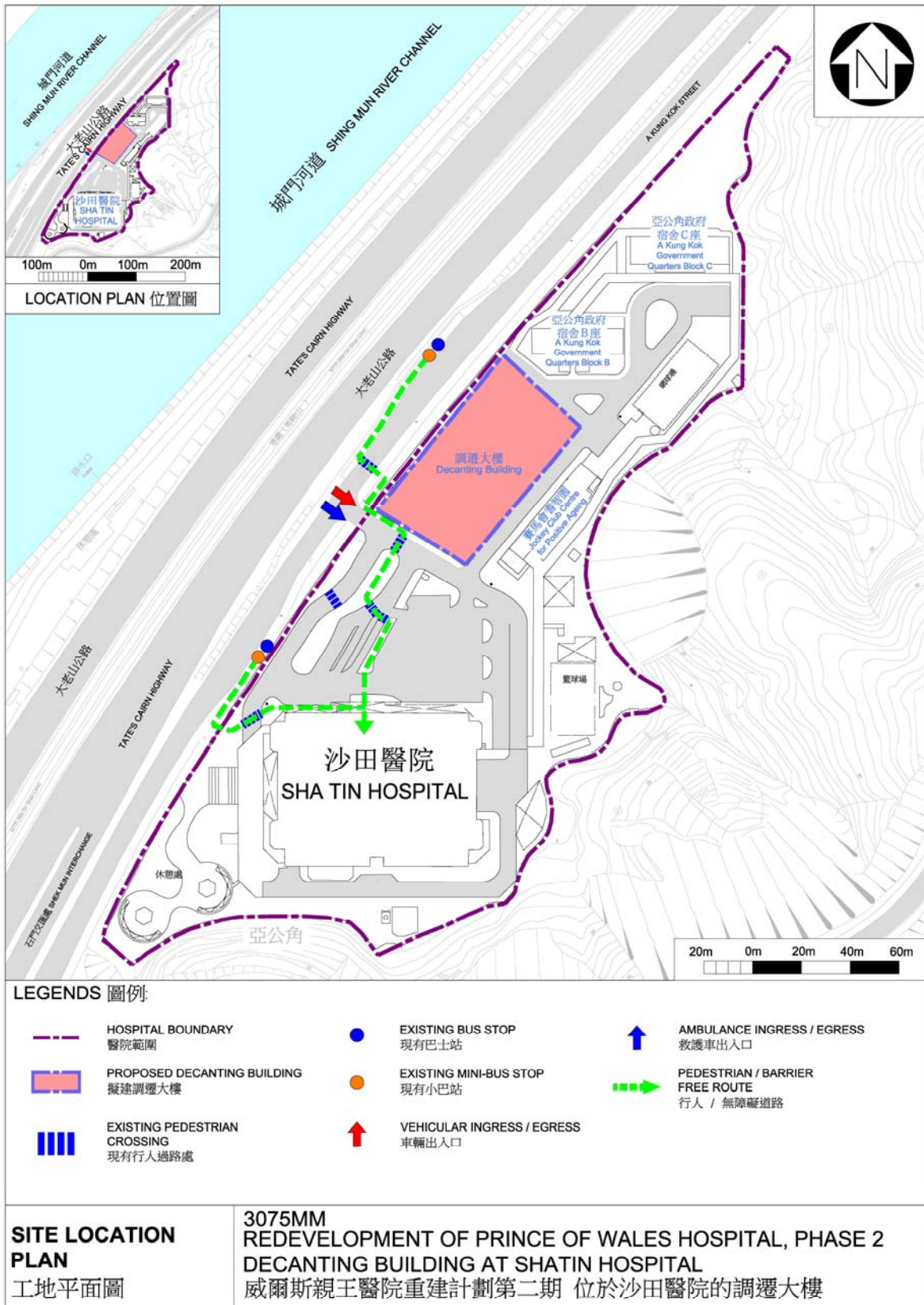
LEGENDS 圖例:

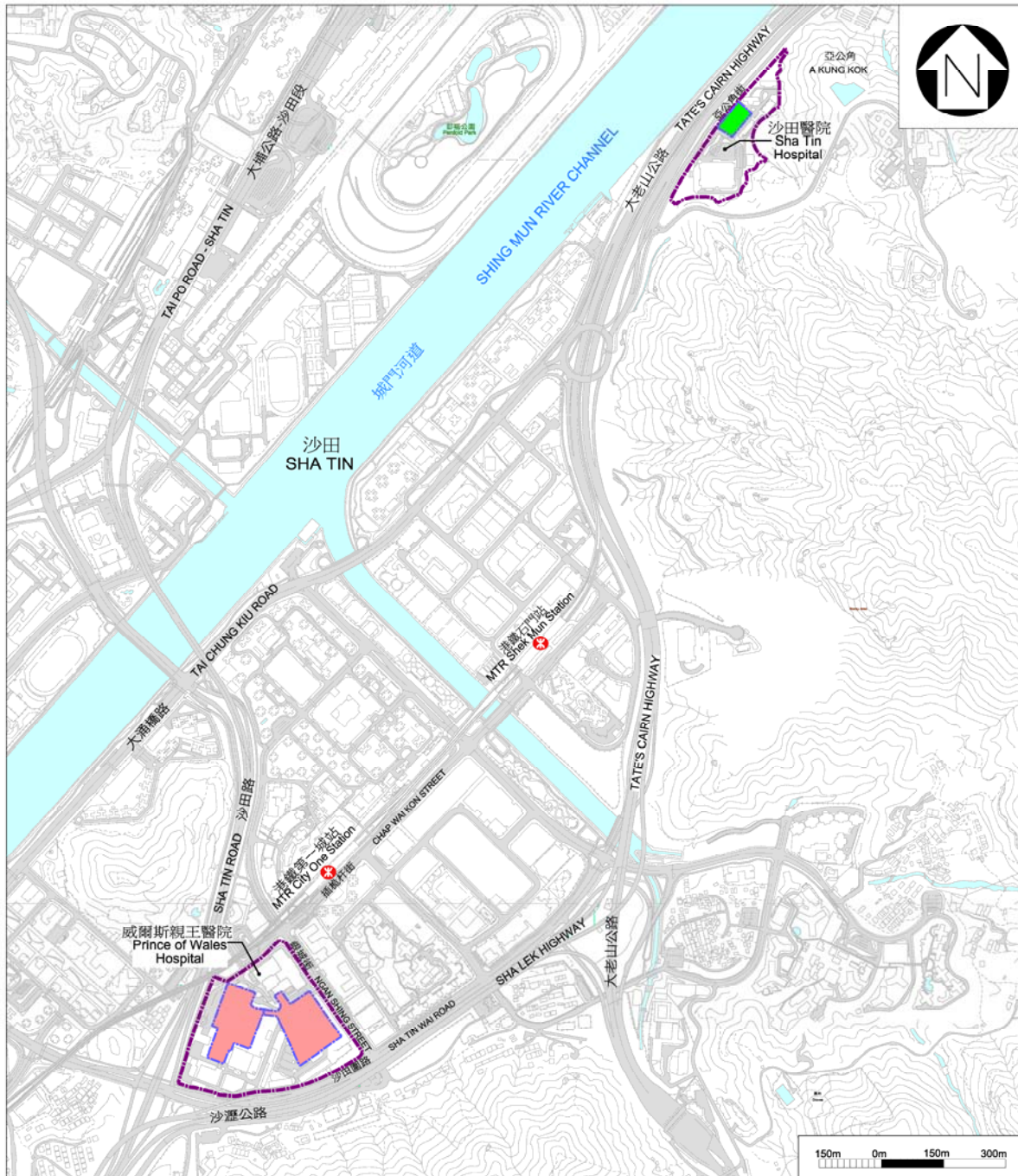
	HOSPITAL BOUNDARY 醫院範圍		PROPOSED PEDESTRIAN CROSSING 擬新增行人過路處		AMBULANCE INGRESS / EGRESS 救護車出入口
	BUILDINGS TO BE DEMOLISHED (STAGE 1) 即將拆卸的樓宇 (第一階段)		EXISTING BUS STOP 現有巴士站		PEDESTRIAN / BARRIER FREE ROUTE 行人 / 無障礙道路
	BUILDINGS TO BE DEMOLISHED (STAGE 2) 即將拆卸的樓宇 (第二階段)		EXISTING MINI-BUS STOP 現有小巴士站		EXISTING MTR STATION 現有港鐵站
	ALTERATION AND ADDITION WORKS AREA 改建及加建範圍		VEHICULAR INGRESS / EGRESS 車輛出入口		
	EXISTING PEDESTRIAN CROSSING 現有行人過路處				

SITE PLAN (DEMOLITION AND ALTERATION AND ADDITION)
工地平面圖
(拆卸和改建及加建工程)

3075MM
REDEVELOPMENT OF PRINCE OF WALES HOSPITAL, PHASE 2
威爾斯親王醫院重建計劃第二期







LEGENDS 圖例:

- HOSPITAL BOUNDARY
醫院範圍
- ✱

EXISTING MTR STATION
現有港鐵站
- PROPOSED NEW BUILDINGS
擬建新大樓
- PROPOSED DECANTING BUILDING
擬建調遷大樓

LOCATION PLAN
位置圖

3075MM
REDEVELOPMENT OF PRINCE OF WALES HOSPITAL, PHASE 2
威爾斯親王醫院重建計劃第二期