

資料文件

**立法會教育事務委員會  
大學教育資助委員會資助院校的管理檢討**

**引言**

本文件旨在向議員提供有關大學教育資助委員會（教資會）對轄下受資助院校進行管理檢討的一般資料。

**背景和目的**

2. 教資會一向有監察轄下院校的成本效益和質素保證機制。作為這項工作的一部分，自一九九八年一月開始，教資會已對轄下受資助院校進行了一連串的管理檢討。

3. 管理檢討的範圍，涵蓋七間教資會資助院校註 1 多方面的管理程序和系統，包括在教學和研究工作的行政事務、物業維修發展、設施採購、學生支援服務、人力資源、資訊科技，以及財務管理。檢討的目標是 —

(a) 協助大學採用優良的管理方法，以改善管理；

(b) 檢討各間大學的表現；以及

---

註 1 由於香港教育學院仍處於早期發展階段，而我們亦須就師訓課程的提升而檢討其角色及架構，故此教資會以策略性討論形式代替正式的檢討。在一九九八年四月至一九九九年四月期間，教資會與學院的高層管理人員進行了一連串的策略性討論，商討學院所面對的管理問題。有關討論的報告已經完成，並已轉交學院作參考及跟進。

(c) 在一定程度上，加強教資會資助院校對其表現的問責性。

4. 一般來說，這些檢討旨在推動各院校作出自我評核和自我改進，並鼓勵院校互相交流管理經驗和心得。

### **檢討過程**

5. 教資會成立了多個檢討委員會，分別對各院校進行管理檢討。委員會的成員包括教資委員會、來自另一間教資會資助院校的一名代表、教資會秘書長、以及一名管理顧問。委員會的工作由一間經審慎選出的管理顧問公司協助進行。該顧問公司具有研究國際高等教育事務的經驗，對本港高等教育的情況和中國文化也有相當認識。

6. 管理檢討的工作包括由有關人員到訪各院校，以及與院校高層人員進行晤談。最後，教資會會發表報告，載述委員會的建議，以及有關院校的初步回應。

### **目前情況**

7. 七間教資會資助院校的管理檢討已於一九九九年四月全部完成，而所有院校的總結報告均已發表。香港城市大學，香港浸會大學和香港科技大學的總結報告（中文及英文版）已載於該院校和教資會的網站註 2，供公眾參閱。其餘四間院校的總結報告亦即將以類似的形式供公眾參閱。

8. 除了個別院校的總結報告外，教資會亦會於本年底前發表一份綜合報告，重點推介一些現行的優良管

---

註 2 教資會的網址是 <http://www.ugc.edu.hk/>。由教資會的網站可進入所有教資會資助院校的網站。

理方法，以及集中匯報管理檢討的過程和從中汲取的經驗。

## **實施建議**

9. 個別院校檢討報告中所提的建議，反映了教資會在如何改善該校的管理模式方面的意見。作為自主的法定機構，各院校可以在考慮本身的行政和法定架構後，就改善院校管理模式自行作出最終決定。令我們十分鼓舞的是，各院校已更積極進行策略規劃，並推行政策、措施和架構改革以達致策略目標，以及加強資源調配與政策及運作規劃之間的配合。

## **未來路向**

10. 長遠來說，教資會會考慮如何最有效地評估整項管理檢討工作，並使其持續進行。現正研究的其中一個方案，是在數年之後，針對院校在首輪檢討的進展，進行另一輪管理檢討。另一個可考慮的方案，是把管理檢討程序納入範圍較廣的院校質素保證過程檢討工作之內。

教育統籌局

一九九九年九月