

各局編號

AUD001

問題編號

0558

審核二零零零至零一年度  
開支預算草案

---

管制人員對書面問題的答覆

總目：24——審計署

分目：

綱領： 審核帳目是否妥善的工作

管制人員： 審計署署長

問題： 為何 2000-01 年度的預算核證帳目數目比去年減少一個，所用人時數目也少了 2 881 人時，但所需撥款仍要多加 260 萬元？

提問人： 劉慧卿議員

答覆： 2000-01 年度開支預算草案中綱領(1)的撥款增加了 260 萬元，主要因為現有員工的薪酬遞增和藉凍結職位空缺以招聘非公務員合約員工。審計署有需要加強員工培訓，並進行有關業內工作方式和審計方法的研究，以應付面臨的挑戰。審計署在擬備開支預算草案時，擬將因凍結現有職位空缺而調撥得來的款項，用以招聘三名非公務員合約員工，兩名為審計師職級，另一名則為高級審計師職級。審計署預期這些合約員工可提供專業及技術支援。

姓名： 陳彥達

職銜： 審計署署長

日期： 20.3.2000

各局編號

AUD002

問題編號

0559

審核二零零零至零一年度  
開支預算草案

---

管制人員對書面問題的答覆

總目：24——審計署

分目：

綱領： 審核帳目是否妥善的工作

管制人員： 審計署署長

問題： 2000-01 年度共有多少職位空缺需要填補？所需費用是多少？

提問人： 劉慧卿議員

答覆： 關於此問題，請同時參閱問題編號 AUD0558 的答覆。在招聘活動中，審計署只能招聘兩名非公務員合約員工，一名為審計師，另一名則為高級審計師。用以聘用這兩名員工的每年總開支為 138 萬元。因凍結現有職位空缺而調撥得來的款項，足以抵銷此數有餘。

姓名： 陳彥達

職銜： 審計署署長

日期： 20.3.2000

各局編號

AUD003

問題編號

0560

審核二零零零至零一年度  
開支預算草案

管制人員對書面問題的答覆

總目：24——審計署

分目：

綱領： 衡工量值式審計工作

管制人員： 審計署署長

- 問題：
1. 為何 2000-01 年度列入報告書內的衡工量值式審計項目的數目少了一個，但仍要多用 1 606 人時及 100 萬元撥款？
  2. 2000-01 年度共有多少職位空缺需要填補？所需費用是多少？

提問人： 劉慧卿議員

- 答覆：
1. 2000-01 年度開支預算草案中綱領(2)的撥款增加了 100 萬元，主要因為現有員工的薪酬遞增和 2000-01 年度填補職位空缺所需的撥款。為切合公眾與日俱增的期望，審計署有需提高員工的技巧，確保他們能夠編製高質素、對政府及公眾都有裨益的審計報告。審計署亦有需要進行更多涵蓋範圍廣泛、性質更為複雜的衡工量值式審計工作。這正好解釋為何衡工量值式審計工作項目減少了一個，但所需的人時仍輕微增加了 1 606 人時（即輕微上調 0.8%）。
  2. 審計署原擬填補現有的一個審查主任空缺，然而，由於最近政府決定，整個政府繼續凍結招聘公務員多一年，因此審計署不擬填補這個空缺。權宜之策，是由現有員工分擔這個主要協助培訓及發展工作的職位的職務。

姓名： 陳彥達

職銜： 審計署署長

日期： 20.3.2000

各局編號

AUD004

問題編號

0561

審核二零零零至零一年度  
開支預算草案

管制人員對書面問題的答覆

總目：24—— 審計署

分目：

綱領： 衡工量值式審計工作

管制人員： 審計署署長

問題： 以往，當局回答有關聘請顧問和外界承辦商的開支問題時，都是含糊其辭的，例如：

“本署把這些服務批予外界承辦，雖然沒有預期會即時節省開支，不過，透過聘請承辦商，本署可因應需求，更靈活地更改各類服務所聘用人員的數目。長遠而言，本署預期這種安排可減低成本，至於可節省多少開支，則難以確定。”  
〔1999年3月11日地政總署署長就聘請顧問和外界承辦商的問題給予的答覆（各局編號：PEL173）〕

在本年度，單就審計署總目下的各項顧問研究工作而言，核准承擔額和1999-2000年度預算開支已達5,200,000元。

鑑於上文所述，把服務外判可以節省多少開支實在難以確定，當局訂了什麼準則，以確定政府和納稅人得到物有所值的服務

分目（編號）	項目（編號）	核准承擔額 \$'000
700	010	1,000
	011	1,000
	012	500
	013	700
	014	800
	015	600
	016	600
		<hr/> 5,200

提問人：陸恭蕙議員

答覆：審計署在 2000-01 年度的開支預算草案中，共有七項顧問研究工作。不過，其中四項（即 010 至 013）的核准承擔額，其實是於上兩個財政年度轉撥過來的餘額。在 2000-01 年度，三項新展開的顧問研究工作（即 014 至 016）的核准承擔額其實只有 200 萬元。

衡工量值式審計工作涵蓋一系列政府活動，範圍廣泛，實有需要經常取得由外界專家以顧問形式提供的協助，從而使涉及專業範疇的衡工量值式審計工作得以有效進行。隨深審計署的衡工量值式審計工作範圍日趨廣泛，本署審計師經常遇到一些值得展開，但又需要現時署內人員尚未具備的專業知識或技術方可進行的衡工量值式研究工作。此外，採用顧問亦符合現今先進國家的國家審計署奉行的國際最佳審計做法。

計劃委聘顧問時，審計署考慮的其中一個主要因素，是顧問研究工作會為政府帶來最大的裨益和節省。在計劃階段準確預測所得裨益固然不可能，然而，審計署過去的經驗顯示，採用顧問進行衡工量值式審計工作確可為政府和公眾帶來顯著得益。舉例來說，關於政府用電的管理的《審計署署長第三十一號報告書》第 7 章，在顧問的技術支援下，審計署發現，政府部門在用電方面長遠而言，每年可大幅節省約 5,000 萬元。除取得金錢上的節省外，審計署的建議亦對香港的環境保護大為有利，而是項顧問研究工作的實際成本只是 430,000 元。

審計署在程序上會嚴格監控顧問的工作，確保顧問進行的工作物有所值。採用顧問進行衡工量值式工作須受以下措施監控：

- 在策劃每年的衡工量值式工作計劃時，審計署的高級管理層會評估未來數年會進行的衡工量值式審計項目，其間會考慮的因素包括審計項目的重要性、風險、審核的可行性，以及所帶來的裨益等。在此階段，高級管理層會嚴格評估任何提出採用顧問服務的建議（如有的話），確保是有真正需要有關服務，以及對審計項目有所裨益；
- 採用顧問服務的理據也須由庫務局在資源分配工作中，按個別項目逐一審核；
- 選用顧問時，會嚴格遵從《物料供應及採購規例》訂定的投標程序，確保以最具競爭力的價錢獲取服務；
- 在顧問研究工作過程中，負責審計項目的審計組會密切監察顧問的表現，確保顧問的工作依時完成，工作質量亦符合所要求的標準；及

- 一 衡工量值式審計結果於審計署署長報告書內發表，報告書受立法會和市民大眾監察，而有關審計工作可帶來的額外收入或開支上的節省，均在審計署署長報告書內述明。

不論在過去還是將來，審計署採用顧問進行工作都令政府和納稅人得到物有所值的服務。

姓名： 陳彥達

職銜： 審計署署長

日期： 20.3.2000

各局編號

AUD005

問題編號

1160

審核二零零零至零一年度  
開支預算草案

---

管制人員對書面問題的答覆

總目：24—— 審計署

分目：

綱領： 衡工量值式審計工作

管制人員： 審計署署長

問題： 近年，政府開支以及公共開支每年均持續有實質增長，但審計署用於進行衡工量值工作的人時及有關綱領財政撥款卻只有輕微增加，請問這如何確保審計署有足夠資源，以有效審核政府部門及公共機構的開支是否合乎衡工量值標準？

提問人： 劉千石議員

答覆： 審計署的宗旨，是不斷提高履行職務的效率和效益。審計署定期檢討審計策略和方法，以精簡審計程序，並更具效益地充分善用審計署的有限資源。不論在過去還是將來，審計署均會借助資訊科技提高員工的生產力。此外，審計署為員工提供持續培訓，確保他們能夠編製高質素、對政府及公眾都有裨益的審計報告。

由於審計署在生產力和效率方面都有所提高，因此，雖然近年政府開支有相當增長，審計署在 2000-01 年度的開支預算草案中，在財政撥款上只需要作輕微增加，而有關增加的撥款主要用於薪酬遞增。審計署認為，為 2000-01 年度提出的財政撥款已足以令審計署繼續有效地履行職務。

姓名： 陳彥達

職銜： 審計署署長

日期： 20.3.2000

