

Housing Department  
Estate Assistants Association  
房屋署屋宇事務助理協會  
創會於一九七六年四月八日



Hong Kong Chinese Civil Servant' Association  
H.D. Estate Assistants Grade Branch  
香港政府華員會 房屋署屋宇事務助理職系分會  
分會成立於一九七二年六月廿三日

(修)

致：公務員事務局 局長 王永平先生 及 (公務員職員計劃建議書審核委員會 主席) 經：房屋及規劃地政局常任秘書長(房屋) 梁展文先生 檔號：040429 減流程增效益 日期：2004年5月5日星期三	來函：
---	-----

## \* 職員計劃建議書 壹億元慳錢大計 \* 【減流程 增效益 省公帑】

常任秘書長大鑒：

懇請秘書長將我倆工會的「職員計劃建議書」呈交公務員事務局 局長 王永平先生，計劃如蒙政府採納，將配合政府的慳錢、減職級、增效益大計。

屋宇事務助理及高級屋宇事務助理，大多數工作已超逾廿年，對執行督導及訓練合約僱員和聯絡合約公司主管方面經驗充足。在不須增聘人手及可刪減職級層次的前題下，如接納採用全督導級人員新屋邨管理計劃，單一個屋邨每年可即時節省公帑共\$944,280.00。

- 採用全新全督導級人員(由屋宇事務助理職系人員)管理的屋邨新管理模式，令總屋宇事務助理及高級屋宇事務助理擔當更吃重角色。加強督導及訓練合約僱員和聯絡合約公司主管方面的工作。可加強監督承辦商履行承辦合約的要求，防止流弊發生，確保政府聲譽、公帑和公眾利益不受損害。
- 「自願離職計劃」結算後，現存 437 個屋宇事務助理，95 個高級屋宇事務助理，35 個總屋宇事務助理，共 567 人。如何有效地利用現存人手達致有效的管治目標。我們建議採用全新全督導級人員(由屋宇事務助理職系人員)管理的屋邨新管理模式，
- 可將屋宇事務助理職系三級編制縮減為二級，保留總屋宇事務助理及高級屋宇事務助理為最前線的正副主管。

實行採用全新全督導級人員(由屋宇事務助理職系人員)管理的屋邨新管理模式計劃如下：

### 目標：

- 節省公帑，毋須增聘人員，充份利用現存人力資源，並可落實屋邨新管理模式。
- 升格(upgrade) 437 個屋宇事務助理為督導級人員承擔督導職責。擔任新管理模式任務。
- 重組職級，三級合併為二級，刪除一級，縮短工作流程，增加工作效益和加強監管承辦商督促承辦商履行合約，防止流弊發生。

壹

1. 現時工作量所需工作人手應為 949 人，**總共欠缺人手 382 人**，政府須立即聘回的人手共 382 人。(採用新管理計劃可另論)

如採用全督導級人員(由屋宇事務助理職系人員)管理的屋邨新管理計劃：

每年 單一屋邨即可節省公帑	\$994,280.00
79 條邨 可節省	\$78,548,120.00
大小屋邨平均計算 (8 折)	\$62,838,496.00
可節省 陸千二百捌拾三萬捌千四百玖拾六元。	

慳錢計劃計算如下：

表(一)

	甲	乙	丙	甲乙丙 合共	
樂華南邨 正常編設職位人手 服務時間 由 08:00-23:00	CEA 1 人 \$17,720.00	SEA 3 人 x \$15,725.00	EA 9 人 x \$13,985.00	每月 薪金支出	每年 薪金支出
合共	17,720.00	47,175.00	125,865.00	190,760.00	2,289,120.00

表(二)

	甲	乙	丙	甲乙 合共	
樂華南邨 採用全督導級人員 屋邨新管理計劃 編設職位人手 服務時間 由 08:00-23:00	CEA 1 人 \$17,720.00	SEA 6 人 x \$15,725.00	刪減 EA 9 人 x \$13,985.00 節省	每月薪金支出 CEA 1+ SEA 6	每年 薪金支出
合共	17,720.00	94,350.00	125,865.00	112,070.00	1,344,840.00
			表(一)支出	190,760.00	2,289,120.00
			總共節省	78,690.00	944,280.00

2. 「自願離職計劃」之後，屋宇事務助理職系人員編制由 1,820 人 減至目前的 567 人。  
共刪減了 1,253 人。 已節省公帑共\$----- (金額須由署方提供)

3. 每收回一個由外判公司管理的屋邨，可節省 \$----- (金額須由署方提供)

4. 每年將 1、2 及 3 項合共節省下來的金額應超過壹億元。對減少政府財赤是有很大幫助。

**全督導級屋邨新管理模式的工作安排如下：**

CEA 負責督導直接下屬高級屋宇事務助理 4 名及 技工職系 6 人 一/二 工人 6 人 監管承辦商 護衛公司 清潔公司 車場管理公司 維修保養公司 升降機公司
SEA(1) 管理全部保安工作 監管護衛公司 (護衛員 10 至 20 人)
SEA(2) 管理全部清潔工作 監管清潔公司 (清潔工人 57 人)
SEA(3) 管理全部公眾地方學校、遊樂場、球場、花園、管制小販、檢控違例泊車、 監管車場管理公司、增援及執行緊急應變工作。
SEA(4) 管理全部樓宇設備 監管維修保養公司 升降機公司 (維修保養工人 15 至 20 人)

## 全督導級屋邨新管理模式編設的人手：

目前人手 567 人 現有屋邨 64 個. 再收回 15 個屋邨 共 79 個屋邨 分二更編制：

當值時間	屋邨數量 現有屋邨	所需督導級當值人數				EA 升格後刪減職級職位
		CEA		SEA		EA 全數 合共 437(個/人)
		合共	每更	合共	每更	
08:00 至 16:30	64	64	1	256	4	
14:30 至 23:00 不設 CEA 當值	64	0	0	128	2	
所需總人數共 448 人		64	0	384	0	
08:00 至 16:30 餘下人數 119 人 可收回 15 個外判屋邨	屋邨數量 新收回屋邨 15	15	1	60	4	
14:30 至 23:00 不設 CEA 當值	15	0	0	30	2	
所需總人數共 105 人 餘下 14 人 撥入每年正常退休額	15	15		90		

升格 SEA 為 CEA，升格 EA 為 SEA，每人每月得回的勞動報酬甚少約 800 多元。但每人所需負責承擔的專責管理工作是提升到整個屋邨範圍，工作量由 每人負責管理 440 戶增至多達 9000 戶。

萬望 秘書長 全力支持政府的慳錢大計和我們的建議。謝謝！

主席 馮興旺



通訊地址：

主席 馮興旺 九龍觀塘 房屋署樂華南邨辦事處 電話 6178 5773 傳真 2757 2551  
 協會秘書 劉海棠 香港仔 房屋署黃竹坑邨辦事處 電話 9242 8824 傳真 2552 5407  
 分會秘書 劉緯麒 香港仔 房屋署黃竹坑邨辦事處 電話 9216 6554 傳真 2552 5407  
 宣傳主任 吳耀熙 沙田 房屋署瀝源邨辦事處 電話 9171 8964 傳真 2601 0989  
 電郵 E-Mail [hdeaa@msn.com](mailto:hdeaa@msn.com) 網址 <http://hk.geocities.com/hkeahk>  
 E-mail 電郵 (主席)[fung\\_hw@hotmail.com](mailto:fung_hw@hotmail.com) (秘書)[nicky198hk@sinaman.com](mailto:nicky198hk@sinaman.com) (網頁主管)[da2684da@hotmail.com](mailto:da2684da@hotmail.com)

計劃撰寫：馮興旺 2004 年 5 月 5 日星期三

存/職業保障/六

參