

二零零六年九月七日
討論文件

西九龍文娛藝術區
核心文化藝術設施諮詢委員會

博物館小組的進度報告

目的

本文件旨在匯報西九龍文娛藝術區(西九)核心文化藝術設施諮詢委員會轄下博物館小組的工作進度。

徵詢意見

2. 請委員：

- (a) 備悉博物館小組在過去兩個月的工作進度（第 3 至第 8 段）；以及
- (b) 討論未來數月的建議路向（第 9 段）。

自諮詢委員會上次會議以來的工作進度

3. 在諮詢委員會 2006 年 6 月 26 日上次會議上，成員討論並省覽博物館小組的工作進度報告，以及其後數月的工作計劃。

4. 博物館小組其後分別於 7 月 4 日、8 月 8 日及 9 月 1 日舉行三次會議，以及 8 月 3 日舉行一次特別會議。小組成員在會上與負責檢視現時公營博物館服務的博物館委員會交換意見。會上集中討論公營博物館的管治模式、專業支援與發展策略、以及建議的西九新博物館。此外，博物館小組成員並詳細討論挑選西九博物館主題(或博物館類別的機構)的最恰當方法。小組其後同意先集中於發展新博物館的考慮要素，作為指導原則。小組於 2006 年 8 月 8 日同意的考慮要素定稿載於附件。

5. 在 9 月 1 日的會議上，成員以確定了的考慮要素，深入討論以往在諮詢期間收到的主題建議。博物館成員十分認同和重視西九博物館的主題，必須能夠展示香港及當代的觀點以及世界文化視野，亦要突出香港作為東西方交匯的文化定位。成員最終同意西九應有一個具有博物館職能的機構，聚焦於二十至二十一世紀的視覺文化下的數個特別範疇，包括近代/當代藝術(須包括水墨藝術)、設計、電影及流行文化。小組將於 2006 年 9 月 8 日進一步討論成立有關機構的主要規格及規劃要求。

海外經驗

6. 小組於 2006 年 7 月 10 至 12 日期間舉行四次簡介會，邀請美國、日本、法國及澳洲的海外專家與博物館小組交流經驗和心得，並請他們對西九設立新博物館的考慮要素發表意見，以促進小組成員進一步了解外國著名博物館的規劃和發展。

7. 小組於 2006 年 7 月 17 至 25 日進行海外考察。召集人率領一個小代表團，前往巴黎、倫敦、紐約和三藩市探訪逾 10 所博物館和相關機構，主要了解有關博物館最初成立及發展，以及如何訂立主題。主要的觀察如下：

- (a) 挑選新博物館的主題似乎是一個相當主觀和側重政治考慮的決定，在大部份的決定過程中，似乎並沒有進行廣泛的研究或探討；
- (b) 優越的建築設計，加上寬敞的周邊及室內空間，對博物館的發展(尤其是參觀人次方面)大有裨益；
- (c) 鑑於藝術品的裝置及展示的需要時有變更，因此，實用空間的配置對博物館的發展非常重要。換言之，以活動牆壁或間隔作靈活空間配置是重要的；

- (d) 博物館的發展、節目策略及取向，對支出、觀眾人次和員工人數等有很重要的影響；
 - (e) 投放於藏品的支出比例是博物館管理層的重要決定，因為館藏不只是用作展覽，還是可以作為向其他博物館商談借展珍貴藏品的重要資產；以及
 - (f) 博物館節目，包括籌辦高水平及具吸引力的展覽，所需的費用十分高昂。再加上世界大趨勢是政府不再大量資助博物館購置藏品，因此，博物館的發展部門的角色日益重要。
8. 有關考察結果的摘要將於會上提交成員省覽。

未來路向

9. 小組為跟進在 2006 年 9 月 1 日的討論結果，將於 2006 年 9 月 8 日下次會議，討論有關的博物館特殊範疇的主要規劃要求、管治模式及其他事項，以期制訂主要建議。小組亦會討論其他有關事項，例如藝展中心的需要。預計最後報告將於 2006 年 10 月中備妥，以呈交諮詢委員會。

**博物館小組秘書處
2006 年 9 月**

在西九龍文娛藝術區設立新博物館的考慮要素

(修訂日期：2006年8月8日)

(a) 新博物館設施的理念和目標

(i) 建議的博物館主題及發展概念是否有助西九發展成為具本地、傳統以及國際元素的世界級文娛藝術區，並保持香港作為中國一個特別行政區所扮演促進中國與世界各地文化交流的文化地位。

(ii) 擬議主題可否反映香港的文化特色。

(b) 新博物館設施的功能

擬議的主題是否配合博物館發展為文化機構的目標，發揮其保存、研究、闡釋和教育的核心功能。

(c) 新博物館設施的可持續發展

是否有強大的潛力，維持本地和海外訪客的興趣及參與。

(d) 新博物館設施的可行性

(i) 是否具有足夠的專業知識，為博物館的管理和策展工作提供可持續的支援，並提出意見，加強博物館的購藏、發展、研究和教育角色。

(ii) 是否有強大的潛力發展優質館藏，及作出具創意的闡釋。

(e) 對香港文化生態的貢獻

有關主題可否豐富香港的文化生態。

註：有關考慮要素根據 **2006** 年 **8** 月 **8** 日博物館小組第 **4** 次會議上所得的意見作出修訂。