

香港家庭福利會
對興建柴灣青年發展中心
意見書

1. 青年發展中心的方向

青年發展中心是促進本港青年發展的一項重要工程，當中應包括兩個必須的發展重點：

- 硬件方面：提供場地及適當的設施，以達致促進青年發展的目標。
- 軟件方面：在促進青年發展工作方面，具有領導的地位，即能前瞻性地推行不同的青年發展工作，及促進業界及有關的部門/機構等關注青年發展及推展工作。

2. 管理及營辦模式

- 2.1 鑑於(i)此中心在青年發展方面擔當著重要的角色和深遠的影響；(ii)中心需要有效的管理及營辦以達自負盈虧的目的，故建議中心應由對青年發展有承擔及抱負的非政府機構組織「consortium(合夥人)」，結合有相關目標的機構及團體，合作策劃管理及營辦。令中心整體的工作，不會因經濟的考慮及市場導向而迷失中心的定位及方向。
- 2.2 政府可訂定管理及營辦年期及具體要求等，透過公開招標選擇適當的合作團體。
- 2.3 為確保青年發展中心的管理及營辦能達致所擬目標，管理及營辦單位須定期（每六個月）向政府提交報告。政府應賦予中心足夠的彈性及自主程度以推行其工作目標，然而政府亦須有效地監管其工作，包括派觀察員(Observer)參與中心的執行委員會(Board)等。

二〇〇五年一月十日