

# The "Star" Ferry Company, Limited.

Registered Office: 16/F., Ocean Centre,  
Harbour City,  
Canton Road,  
Kowloon, Hong Kong.



Correspondence Address: Kowloon Pier, Tsui Sha Tsui,  
Kowloon.

Your Reference:

Our Reference:

尊敬的劉江華議員：

## 油價高企對天星小輪影響之意見書

因國際油價持續高企而對天星小輪的財政狀況所產生的負面影響，天星小輪已於9月16日的立法會交通事務委員會特別會議上陳述，鑑於閣下於總結會議時呼籲公共交通業界就各自經營環境向閣下提交意見，方便委員會向政府反映及跟進有關政府部門之回應，天星小輪特此向閣下呈交以下補充意見：

除因油價上漲而對天星小輪構成加價壓力外，尖沙咀九鐵南環線將於本年底施工及中環天星碼頭亦將於明年初搬遷至三百公尺外之中環七及八號碼頭均會導致天星小輪之乘客量流失，大大減少天星小輪之船費收入。據獨立顧問公司於本年初研究所得結果，現時來往尖沙咀及中環乘客量將於明年流失最高達百分之三十四。

有見及此，為抵禦預期的船費收入損失，天星小輪積極構思利用新中環七及八號碼頭內之地利優勢，盡用面積興建商舖、茶座及食店出租，除可以藉此用租金收入補貼渡輪營運外，亦可讓新碼頭成為新地標，促進人流；減少乘客量之流失。

然而，現時政府祇計劃將中環七號碼頭歸納於天星小輪專利經營權上，而可興建商舖面積亦只局限於現時中環天星碼頭兩舖面積總和之604平方米。至於八號碼頭內超過一千五百平方米之可用商舖面積由誰興建、管理及經營，政府至今尚無定案。

天星小輪就此已多次去信運輸署及房屋及規劃地政局提出中環七及八號碼頭統一管理權之構思。事實上，有關構思絕非新意，並已沿用多時。現時天星小輪專利經營的尖沙咀天星碼頭及中環天星碼頭皆以單一管理權同時容納專利及牌照渡輪航線（包括不同營辦商），而碼頭內兩舖租金收入均全數撥入專利航線賬目之內。天星小輪深信政府可套用現行模式，將中環七及八號碼頭的物業管理權與專利權掛鉤，此舉可達以下多贏局面：

- 1) 未來新中環碼頭外貌極具懷舊天星碼頭特色，由天星小輪統一管理可使碼頭內商舖組合、內部裝修、清潔及保安等事宜等達到一致性之協同效應，減低個別物業管理之成本；提高整體經營效益。



A member of The Wharf Group

The "Star" Ferry Company, Limited

- 2) 碼頭內商舖租金收入可全數補貼船費收入，回饋市民，舒緩現時及未來之加價壓力。
- 3) 統一物業管理有助將新碼頭用途擴大轉化為交通、旅遊、消閒及商業活動地標。
- 4) 高效商舖、食店及茶座組合有助加強地標之吸引力，改善人流，減低乘客流失量。

天星小輪對有關政府部門遲遲未落實中環八號碼頭管理權及硬性規限本公司於中環七號碼頭的可用商舖面積感到不惑。由於政府計劃於明年初便搬遷碼頭，如到時碼頭內除乘客基本設施之外便空無一物，實屬資源浪費，相信必定引來公眾及立法會之批評。相反，既然現行統一碼頭管理措施行之有效，天星小輪實對政府有意不依從現行做法百思不得其解，故此希望閣下及貴委員會能代為反映，盡早讓本公司落實統一管理中環七及八號碼頭，達致廣大市民、旅客、政府及天星小輪的多贏局面。

如閣下有任何查詢或希望進一步了解有關詳情，歡迎致電 2118-6200 與本人聯繫。

此致

香港特別行政區立法會

交通事務委員會主席劉江華議員，JP。

天星小輪有限公司  
助理總經理梁德興  
謹啓



二零零五年九月二十七日