

二零零五年一月十日  
討論文件

## 立法會福利事務委員會

### 社區投資共享基金 一 截至二零零四年十二月二十日的進度報告

#### 目的

本文件旨在向委員報告有關社區投資共享基金(基金)的最新情況，並概述基金來年的策略重點。

#### 背景

2. 行政長官在二零零一年《施政報告》中公布，政府會成立三億元的基金，作為一項施政措施，以鼓勵市民彼此關心、互相幫助，推動社區參與，並支持跨界別的合作計劃。

3. 基金成立的目的，是希望通過兩項策略，帶動新思維和透過一個另類手法，加強市民的互助能力。首先，基金推動市民改變對弱勢無助的觀念，通過建立互助網絡，集中協助被視為最無助的社羣充能，並給予機會讓他們發揮所長。其二，基金鼓勵建立三方面的夥伴關係和動員社區資源，推廣共同承擔責任的觀念，尋求更有效解決社會問題的方法。基金旨在幫助弱勢社羣自力更生、重拾自尊和取得動力，培養社區歸屬感及促進社會融洽和諧。

4. 行政長官在二零零四年《施政報告》中指出，基金在鼓勵協作和建立夥伴關係上，取得了初步成績。他又指示當局應進一步制訂策略，強化社會資本；發展三方面的夥伴關係；鞏固和推廣基金的成功經驗。為此，我們舉辦了兩個大型會議，邀請非政府福利機構和商界參與，共同探討他們在建立社會資本上各自擔當的角色。

## 進度與發展

### 計劃

5. 截至二零零四年十二月二十日，共有 72 項計劃獲選(大多為期三年)，發放的資助額接近 6,000 萬元。至今已經開展的計劃有 45 項。下文表 1 載列至今獲選計劃的最新情況，詳細的計劃名單則載於附件 1。

表 1：基金計劃截至二零零四年十二月二十日的撥款情況

| 期數(時間)             | 已處理<br>數目 | 獲選<br>數目 | 獲選<br>% | 金額<br>(港元) | 已開展 | 即將落實<br>的基金撥<br>款協議 |
|--------------------|-----------|----------|---------|------------|-----|---------------------|
| 第一期<br>(二零零三年一月)*  | 227       | 17       | 7       | 11,387,333 | 17  | 0                   |
| 第二期<br>(二零零三年八月)*  | 184       | 12       | 7       | 10,618,780 | 11  | 1                   |
| 第三期<br>(二零零四年一月)*  | 61        | 18       | 30      | 16,122,000 | 13  | 5                   |
| 第四期<br>(二零零四年九月)*  | 55        | 12       | 22      | 8,543,000  | 4   | 8                   |
| 第五期<br>(二零零四年十一月)* | 57        | 14#      | 23      | 13,193,000 | 0   | 13                  |
| 總數                 | 584       | 72       |         | 59,864,113 | 45  | 27                  |

\* 包括再次提交的計劃；第五期有八項計劃正在審議。

# 包括一項獲批第二年資助的第二期計劃，資助金額為 25 萬元。

### 地區分布

6. 現時差不多每區都最少獲批一項基金計劃，而部分地區(如深水埗、元朗／天水圍、大埔)已有不少的計劃正在推行。獲批計劃的地區分布圖見附件 2。

## 預期的計劃成果和表現

7. 這 72 項計劃圓滿結束後，預期可獲得下列成果：

- ◆ 17 380 名曾是服務接受者，獲充能成為義工，積極回饋社會；
- ◆ 建立 210 個互助網絡；
- ◆ 成立 17 個合作社；
- ◆ 提供 880 個職位；
- ◆ 進行 3 500 次就業配對；以及
- ◆ 超過 30 萬名人士因參與計劃而受惠。

8. 部分基金計劃已開始對市民和社區產生作用。社會資本取得多種有形及無形的成效，包括增強市民自力更生的能力、鞏固社會結構、建立更多互助網絡，以及推動更多市民參與社會事務和經濟活動。舉例來說，超過 110 名前露宿者已通過義務幫助其他無家者，重新融入主流社會，而當中有 18 人已覓得工作。此外，80 名中年失業婦女已成立陪月員合作社，既可變得經濟獨立(她們在 17 個月內合共賺得超過 229 萬元)，同時亦可為超過 250 個可能面對產後抑鬱症問題的家庭提供協助。此外，亦有超過 60 名成年人充當志願導師，協助 100 名邊緣青少年重投社會和就業，其中有 36 名青少年已找到工作，而其他則獲鼓勵重返校園。附件 3載列多個實際例子，印證基金對社區日見明顯的影響。

9. 獲資助者須每季提交一次進度報告，並每半年提交一次計劃中期報告。此外，基金委員會和秘書處亦每年進行一次實地探訪，跟執行機構討論推行計劃的經驗。根據二零零四年十月最新一輪的半年報告，以及二零零四年九月進行的實地探訪顯示，超過一半已開展的計劃達到或超越所訂的目標。另外，約 20%的計劃在推行時遇到困難，尤其是在招募目標參與者方面，故須修訂其推行策略。

## 協作與夥伴關係

10. 跨界別協作是建立社會資本的其中一項指標，至今已取得下列各項突破：

- a) 不斷加強地區協作 — 例如在接受第五期申請期間，基金與各區社會福利專員合辦了 12 次地區簡介會，目的是促進跨機構、跨界別的夥伴關係；提倡更大的協同效應；提高計劃成效的潛質，從而更有效回應地區的需要。
- b) 不斷增加跨機構協作 — 愈來愈多機構打破彼此之間的隔膜，共同申請合辦計劃。例如在第五期計劃中便有一項由 4 個非政府機構共同提出申請，而另一項則由 1 個衛生組織和 7 個非政府福利機構共同提出。
- c) 基金超過 70% 的計劃都有不同界別的夥伴參與，當中包括商界和專業團體。
- d) 另一項突破是由來自 5 間本地大學的 16 名學者和 7 個研究小組組成聯校研究及評估隊伍，合力評估基金整體的表現，並透過總結推行經驗找出成功的關鍵因素。評估工作在二零零四年十二月展開，二零零六年年初會提交報告。

## 知識轉移

11. 基金推行初期，大多數申請者都感到難以將社會資本的概念在計劃之內落實。因此，基金十分着重推廣有關概念、制訂計劃構思和策略及知識轉移，實行的方式如下：

- ◆ 透過進行聯校研究及評估，總結基金推行的整體表現；
- ◆ 通過實地探訪進行溝通；
- ◆ 基金周年經驗分享論壇：舉例來說，在二零零四年十月舉行的第二屆基金周年分享論壇吸引了超過 400 名人士參加，其中包括超過 100 名參與機構的代表、獲批撥款的非政府機構職員和主管、商界協作者和學術界人士。海外參與者例如剛榮休的亞洲開發銀行紓貧及社會發展

科總監布拉姆 • 普加西哲博士讚揚基金現時的成果，並認為基金為區內建立社會資本工作提供寶貴的參考；

- ◆ 分享可資借鏡的措施 — 利用基金在二零零四年八月發表備受好評的首份工作表現報告、影像光碟和參與者親身介紹，分享基金計劃的成功例子；以及
- ◆ 傳媒主動及廣泛報導成功推行的基金計劃。

12. 申請基金的機構較以前更能掌握社會資本的含意。執行機構現在更集中進行策略和推行工作：包括招募合適的工作人員和目標參與者、推動社區參與、發展有意義的三方面夥伴關係，以及使計劃的成效得以持續。

13. 廉政公署的行政審查報告對基金的運作給予正面的整體評價，其他新成立的基金亦紛紛借鏡。隨着愈來愈多基金計劃都能展現其獨特之處和取得佳績，亦有助解釋基金選取計劃準則背後的理據。

## 展望未來

14. 為使基金發揮最大的成效、保持發展動力和鞏固成果，基金的運作將會延續多三年。

15. 未來數年的發展重點是將成功的計劃推展至各區，並加強針對特定目標羣體的策略，以期使計劃發揮最大的成效；擴展試驗成功的模式；推廣已找出的成功關鍵因素；以及使計劃的發展配合策略重點，例如針對性解決來自貧困家庭的兒童和青少年的根本需要、通過社區聯合行動打破跨代貧窮。

16. 計劃模式如證實能夠成功鼓勵自強、提升能力和建立夥伴關係，從而帶來社會資本成效，便會加以擴展，例如：

- ◆ 為屯門區貧困家庭和區內的兒童提供以社區為本、由家長營辦的課餘託管計劃；
- ◆ 以邊緣青年為對象的計劃，例如新界北的現代師徒計劃；
- ◆ 建立社區網絡的計劃，例如為新社區而設的天水圍社區天使計劃，以及為舊社區而設的南區愛心邨計劃；

- ◆ 在東頭邨由長者經營並獲本地新來港定居婦女和青少年提供支援的長者專門店；以及
- ◆ 旨在協助中年婦女等被標籤為“弱勢的”社群提升能力的計劃，(例如觀塘區的陪月員計劃)，以及協助一班失業裝修師傅自組合作社。

17. 對於有個別需要作出迫切回應的社區，基金將會聯同社會福利專員，鼓勵當區的非政府機構及其他界別攜手合作，共同設計出有效回應社區需要的計劃。

### 徵詢意見

18. 請委員備悉本文件的內容。

衛生福利及食物局  
二零零五年一月

**獲社區投資共享基金撥款支持的 72 個計劃**  
**(截至 2004 年 12 月 20 日)**

| 計劃編號       | 計劃名稱                                                            | 申請機構                            | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)                                 | 地區                                  |
|------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>第一期</b> |                                                                 |                                 |                                                                    |                                     |
| 0013-01D   | 「再創明天」 - 職業傷病復康者盡展所長義工伙伴計劃<br>(協助職業傷病復康者再次融入社區)                 | 香港工人健康中心有限公司                    | \$588,180<br>1/8/2003 -<br>31/7/2004<br>18/11/2004 -<br>17/11/2005 | 九龍城, 觀塘, 將軍澳, 黃大仙, 油尖旺, 深水埗, 荃灣, 葵青 |
| 0015-01D   | 助人自助成長計劃<br>(為無家者充能, 並轉化為助人者)                                   | 基督教關懷無家者協會                      | \$579,600<br>三年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2006                         | 九龍城, 深水埗, 荃灣, 觀塘, 油尖旺, 黃大仙          |
| 0017-01D   | 愛家教室<br>(家長訓練及課餘託管)                                             | 青暉婦女會                           | \$415,305<br>1/10/2003 -<br>30/9/2004<br>10/12/2004 -<br>9/12/2005 | 深水埗                                 |
| 0023-01C   | 你我一家親, 生活樂繽紛<br>(使新移民家庭及本地家庭融入社會及工作)                            | 博愛醫院朱國京夫人紀念幼兒中心                 | \$189,630<br>兩年<br>1/5/2003 -<br>30/4/2005                         | 元朗<br>(天水圍)                         |
| 0069-01D   | 荃郊網中人<br>(通過互助網絡及三方夥伴協作的資源, 聯繫失業人士及有需要家庭)                       | 圓玄學院                            | \$750,910<br>三年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2006                         | 荃灣                                  |
| 0070-01D   | 「母嬰康逸社」婦女及社區互助網絡計劃<br>(為中年失業婦女創造陪月員工作, 幫助擁有新生嬰兒的家庭減低產婦產後抑鬱症的發生) | 循道衛理觀塘社會服務處基層在職人士服務部<br>「母嬰康逸社」 | \$232,040<br>兩年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2005                         | 觀塘                                  |

| 計劃編號        | 計劃名稱                                                                                    | 申請機構                   | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)             | 地區               |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------|------------------|
| 0079-01C    | 陽光社區計劃<br>(以合作社模式, 為綜援和地區家庭建立鄰舍支援網絡及就業機會)                                               | 香港離島婦女聯會賽馬會婦女綜合服務中心    | \$1,045,800<br>三年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2006   | 離島(東涌)           |
| 0091-01D    | 全因有你 - 社區共融計劃<br>(透過睦鄰支援網絡, 協助精神病康復者、長者及青少年融入社區)                                        | 利民會                    | \$209,160<br>一年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2004     | 元朗, 東區, 黃大仙, 將軍澳 |
| 0092-01C    | 想創空間 - 北區青少年互惠計劃<br>(讓來自各行各業的義務師傅與邊緣青少年以一對一的方式進行師徒配對, 協助青少年重新投入社會及工作)                   | 基督教香港信義會北區青少年綜合服務中心    | \$1,107,700<br>三年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2006   | 北區               |
| 0097-01E    | 簡單家居維修就業服務計劃<br>(透過義工服務及短期工作, 協助失業中年技工重新投入就業市場)                                         | 樂群社會服務處                | \$574,936<br>兩年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2006     | 東區               |
| 0100/01-01C | 南區「愛心邨」<br>(通過五十多個中小型企業、三十個居民組織及二百多個義工大使的協作下, 計劃在區內傷健人士、有需要協助的家庭及失業人士之間建立支援網絡, 及創造就業機會) | 香港南區婦女會及香港仔街坊福利會社會服務中心 | \$2,042,800<br>三年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2006   | 南區               |
| 0113-01E    | 「寶田鄰舍動力-社區關懷網絡計劃」<br>(計劃主要協助居住在香港最大的中轉房屋區內的新來港人士及有需要的家庭, 建立社區關懷支援網絡)                    | 城市睦福團契                 | \$1,005,300<br>三年<br>1/5/2003 -<br>30/4/2006   | 屯門               |
| 0127-01C    | 跨代同行互關懷 - 社區共融計劃<br>(推動學童及長者之間的跨代共融)                                                    | 耆康會東區長者地區中心            | \$264,600<br>一年四個月<br>1/9/2003 -<br>31/12/2004 | 東區               |



| 計劃編號          | 計劃名稱                                                         | 申請機構           | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)                               | 地區        |
|---------------|--------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------|-----------|
| 0133/0134-01C | 退休人士義務工作協會 - 社區互助網絡計劃<br>(動員社區資源，在中西區十條街道建立支援網絡，為有需要的長者提供支援) | 聖雅各福群會         | \$954,740<br>三年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2006                       | 中西區       |
| 0138-01D      | 社區共融 - 各盡所長計劃<br>(計劃發揮新來港人士及區內居民所長，達致社區共融的目標)                | 青年觀塘           | \$493,232<br>1/9/2003 -<br>31/8/2004<br>24/9/2004 -<br>23/9/2005 | 觀塘        |
| 0140-01E      | 「凝聚力量」互助網絡計劃<br>(透過組成合作社，協助失業裝修工人，單親及有需要家庭融入社會及工作)           | 聖雅各福群會家庭及社區服務  | \$333,700<br>三年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2007                       | 灣仔        |
| 0151-01D      | 香港明愛家庭服務 - 家庭服務大使計劃<br>(計劃將服務接受者充能並轉化成家庭大使，為有需要家庭提供朋輩支援)     | 香港明愛家庭服務       | \$599,700<br>三年<br>1/4/2003 -<br>31/3/2006                       | 全港        |
| <b>第二期</b>    |                                                              |                |                                                                  |           |
| 0025-02E      | 長亨婦女自強計劃<br>(幫助新來港及低收入家庭之婦，在社會及經濟方面為她們充能)                    | 妍社有限公司         | \$400,000<br>第一年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2005                      | 葵青        |
| 0051-02D      | 南亞裔支援聯盟<br>(組成包括不同種族人士及本地家庭的互助小組)                            | 香港基督教服務處       | \$1,486,170<br>三年<br>16/2/2004 -<br>15/2/2007                    | 深水埗<br>觀塘 |
| 0056-02E      | 少數族裔人士共融計劃<br>(幫助巴基斯坦、尼泊爾及印度等少數族裔人士充能，建立支援網絡，協助他們融入社區)       | 元朗大會堂管理委員會有限公司 | \$1,998,000<br>三年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2007                     | 元朗        |
| 0078-02E      | 「PARACLETE」護慰天使推廣計劃<br>(透過殯儀業商會協助，幫助有親人離世的家庭舒緩情緒，並建立支援網絡)    | 聖公會聖匠堂長者地區中心   | 1,800,000<br>三年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2007                       | 全港        |

| 計劃編號     | 計劃名稱                                                                        | 申請機構                          | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)                                  | 地區       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------|
| 0090-02D | 生之旅程-產婦情緒支援及社區網絡計劃<br>(計劃透過陪月員的服務,幫助有初生嬰兒的家庭)                               | 香港小童群益會                       | \$250,000<br>兩年<br>19/1/2004 -<br>18/1/2006                         | 荃灣,葵青    |
| 0106-02E | 自助互助資源網絡站<br>(強化自助組織之間的支援網絡)                                                | 自助組織發展中心                      | \$500,000<br>三年<br>5/1/2004 -<br>4/1/2007                           | 全港       |
| 0116-02D | 情繫社區公園遊樂計劃 : 好玩富寶遊樂計劃<br>(通過遊戲建立社區及鄰舍網絡)                                    | 智樂兒童遊樂協會                      | \$500,000<br>22/11/2003 -<br>21/11/2004<br>1/1/2005 -<br>31/12/2005 | 沙田       |
| 0128-02E | 互助共享創明天-多種族弱勢社群自強互助計劃<br>(協助多種族及有需要群體-巴基斯坦人、邊緣青年及新移民家庭之間建立互助及支援網絡,並融入社會及工作) | 聖公會麥理浩夫人中心                    | \$737,238<br>三年<br>1/1/2004 -<br>31/12/2006                         | 荃灣,葵青    |
| 0132-02D | 家在水鄉 - 大澳社區網絡工程計劃<br>(幫助受火災破壞及面對人口減少的大澳重建社區網絡)                              | 大澳居民權益關注組                     | \$250,000<br>第一年<br>30/4/2004 -<br>29/4/2005                        | 離島(大澳)   |
| 0142-02D | 沙田地區互聯網<br>(計劃在婦女及傷健人士之間建立支援網和工作隊伍)                                         | 沙田婦女會有限公司                     | \$300,000<br>第一年                                                    | 沙田       |
| 0155-02E | 藍南天空下 - 深水埗區南亞裔人士及低收入家庭互助網絡計劃<br>(協助深水埗區南亞裔人士及低收入家庭之間建立互助網絡及融入社會)           | 香港基督教青年會                      | \$1,248,880<br>三年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2007                        | 深水埗      |
| 0157-02E | 勵志網絡 - 勇於承擔,真誠接觸<br>(為邊緣青年配對專業師傅,協助他們重新投入社會及工作)                             | 香港大學社會工作及社會行政學系及香港中文大學社會工作系合辦 | \$1,398,492<br>三年<br>1/5/2004 -<br>30/4/2007                        | 沙田,大埔,北區 |

| 計劃編號       | 計劃名稱                                                     | 申請機構          | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)            | 地區               |
|------------|----------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|------------------|
| <b>第三期</b> |                                                          |               |                                               |                  |
| 0013-03D   | 無距離生命藝術-社區共融計劃<br>(通過銀聯信託的協作, 提供工作訓練的機會, 幫助青少年精神康復者融入社會) | 浸會愛群社會服務處     | \$580,000<br>兩年<br>18/5/2004 -<br>17/5/2006   | 全港               |
| 0018-03D   | 同心互行 - 社區網絡發展計劃<br>(加強精神病康復者, 長者及青少年之間的互助支援網絡)           | 利民會           | \$400,000<br>兩年<br>1/7/2004 -<br>30/6/2006    | 元朗, 東區, 黃大仙, 將軍澳 |
| 0023-03D   | 天水圍社區天使計劃<br>(在社區內建立 13 個互助網絡, 支援新來港人士及低收入家庭, 並提供就業機會)   | 新福事工協會有限公司    | \$1,000,000<br>三年<br>13/5/2004 -<br>12/5/2007 | 元朗<br>(天水圍)      |
| 0024-03C   | 活出 Teen 賦-青少年互惠協作計劃<br>(透過社區網絡及協作, 協助邊緣青少年投入社會及工作)       | 香港扶幼會         | \$800,000<br>三年                               | 深水埗              |
| 0032-03E   | 民間智慧建社區 - 屯門社區經濟發展計劃<br>(將單親支援服務轉型成為社區就業及互助計劃)           | 仁愛堂           | \$2,000,000<br>三年<br>1/5/2004 -<br>30/4/2007  | 屯門               |
| 0033-03E   | 「路不單行, 互強不息」計劃<br>(透過參與社區服務隊及自僱工作, 幫助單親及其他有需要家庭充能)       | 基督教家庭服務中心勵志中心 | \$2,000,000<br>三年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2007  | 黃大仙              |
| 0034-03C   | 情繫大角咀-好鄰居互助協作計劃<br>(在街坊之間建立互助服務隊)                        | 九龍社團聯會        | \$300,000<br>第一年                              | 油尖旺              |
| 0037-03C   | 非常課託計劃<br>(一個由社區自發及由家長參與運作的課餘託管服務充能計劃, 有助解決區內街童的問題)      | 屯門區婦女會有限公司    | \$300,000<br>三年<br>1/4/2004 -<br>31/3/2007    | 屯門               |

| 計劃編號     | 計劃名稱                                                         | 申請機構                       | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)            | 地區           |
|----------|--------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------|--------------|
| 0038-03E | 『新 SOHO 人新生活』計劃：助人自助<br>(推動提早退休及自僱的中產人士幫助其他有需要的人)            | 東華三院方樹泉社會服務大樓              | \$700,000<br>三年<br>1/7/2004 -<br>30/6/2007    | 東區           |
| 0044-03E | 電腦展能工作坊<br>(協助傷健人士投入社區，貢獻社會)                                 | 香港復康力量                     | \$900,000<br>三年                               | 全港           |
| 0045-03E | 體藝動力<br>(透過與體育及演藝團體的合作，為青少年提供另類的職業選擇)                        | 香港明愛 (明愛南區青少年外展社會工作隊)      | \$600,000<br>十八個月<br>1/7/2004 -<br>31/12/2005 | 南區           |
| 0049-03E | 愛心人材市場<br>(為單親及有需要家庭設立愛心人材市場)                                | 鄰舍輔導會                      | \$1,500,000<br>三年                             | 沙田(馬鞍山)      |
| 0051-03E | 和諧之家『守望星』計劃<br>(透過鄰舍互助減低家庭暴力的發生)                             | 和諧之家                       | \$700,000<br>三年<br>14/6/2004 -<br>13/6/2007   | 屯門<br>(天水圍)  |
| 0057-03E | 救世軍 - 老有所為篇「東頭長者專門店計劃」<br>(由長者，婦女及青年組成社區服務隊，經營長者專門店)         | 救世軍                        | \$900,000<br>三年<br>10/5/2004 -<br>9/5/2007    | 九龍城<br>(東頭村) |
| 0060-03C | 長幼心連心互助計劃<br>(在長者及青少年之間建立跨代互助網絡)                             | 博愛醫院陳平紀念長者鄰舍中心             | \$200,000<br>兩年                               | 元朗<br>(天水圍)  |
| 0061-03D | 心(深)動計劃 - 天, 地, 人和關社互助聯網<br>(加強居民對深水埗區之歸屬感及創造就業機會)           | 工業福音團契, 香港婦女中心協會及香港基督教女青年會 | \$2,000,000<br>兩年<br>16/8/2004 -<br>15/8/2006 | 深水埗          |
| 0042-02D | 荃(全)因同心 - 社區健康計劃<br>(提升中年人士的才能，在荃灣區建立跨界別的平台，為有需要人士提供支援及就業機會) | 荃灣健康社區督導委員會及香港神託會          | \$800,000<br>三年<br>1/8/2004 -<br>31/7/2007    | 荃灣           |

| 計劃編號       | 計劃名稱                                              | 申請機構          | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)              | 地區     |
|------------|---------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|--------|
| 0043-02D   | 社校共融展繽紛計劃<br>(一個由學校及社區合作的計劃, 目的是幫助家庭充能)           | 佛教明珠學校        | \$442,000<br>兩年<br>1/7/2004 -<br>30/6/2006      | 沙田     |
| <b>第四期</b> |                                                   |               |                                                 |        |
| 0004-04E   | 「結伴同行」計劃<br>(透過強大的僱主網絡, 為邊緣青少年提供更多工作的機會)          | 香港專業進修學校社會服務處 | \$900,000<br>三年                                 | 油尖旺    |
| 0005-04C   | 「Show 出我天地」社區共融計劃<br>(透過藝術, 提升青少年的能力, 創造更多機會)     | 離島區青年聯會       | \$650,000<br>三年                                 | 離島     |
| 0010-04C   | 紅褲子 - 就業紮根學堂<br>(計劃提升邊緣青少年的能力, 幫助他們就業)            | 香港青少年服務處      | \$500,000<br>兩年<br>12/11/2004 -<br>11/11/2006   | 北區, 大埔 |
| 0012-04C   | 「好鄰舍, 我愛你」共建美好社區計劃<br>(在荃灣梨木樹邨建立鄰舍互助網絡及服務隊)       | 耆康會懷熙荃灣長者地區中心 | \$300,000<br>兩年<br>15/11/2004 -<br>14/11/2006   | 荃灣     |
| 0013-04D   | 灣仔區大廈衛生鄰舍計劃<br>(透過建立鄰舍互相網絡及為更生人士提供就業機會, 協助大廈鄰舍共融) | 關顧更生人士會       | \$693,000<br>三年                                 | 灣仔     |
| 0016-04D   | 將軍澳是我家 - 社區康健共融計劃<br>(計劃連繫不同背景的家庭, 建立康健社區及支援網絡)   | 基督教靈實協會       | \$2,000,000<br>三年<br>15/12/2004 -<br>14/12/2007 | 將軍澳    |
| 0019-04C   | 街道共融管理試驗計劃 - 石蔭路<br>(計劃建立社區及鄰舍支援網絡)               | 婦女服務聯會        | \$150,000<br>第一年                                | 葵青     |
| 0022-04C   | 觀塘倡健學校計劃<br>(在學校及社區提倡健康的訊息, 建立學校和社區支援網絡)          | 基督教聯合那打素社康服務  | \$800,000<br>三年                                 | 觀塘     |

| 計劃編號       | 計劃名稱                                                        | 申請機構                                                        | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有)           | 地區      |
|------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|
| 0042-04D   | 「逆境飛翔」互勉自強計劃<br>(透過與商界的連繫, 在青少年及在職人士之間建立師徒關係, 為青少年創造更多就業機會) | 循道衛理中心                                                      | \$300,000<br>第一年                             | 全港      |
| 0046-04E   | 小麥草創美坊<br>(計劃幫助有需要的青年重新投入社會及工作)                             | 東華三院                                                        | \$700,000<br>兩年<br>1/12/2004 -<br>30/11/2006 | 南區      |
| 0043-03E   | 香港醫學會社區聯網計劃<br>(加強一校一醫生義工支援網)                               | 香港醫學會                                                       | \$350,000<br>一年                              | 全港      |
| 0053-03E   | 將軍澳最"適.兒"社區為本計劃<br>(建立一個關懷兒童的社區)                            | 防止虐待兒童會                                                     | \$1,200,000<br>三年                            | 西貢(將軍澳) |
| <b>第五期</b> |                                                             |                                                             |                                              |         |
| 0004-5D    | 長青安健屋邨計劃<br>(計劃建立鄰舍互助網絡, 在屋邨內推動健康及安全的訊息)                    | 葵青安全社區及健康城市協會有限公司                                           | \$1,000,000<br>三年                            | 葵青      |
| 0007-5C    | 家在石排灣<br>(由社區自發的計劃, 在新遷入石排灣屋邨的居民之間建立關懷互助網絡)                 | 中華基督教禮賢會香港區會福利部<br>香港南區婦女會有限公司<br>香港仔街坊福利會社會服務中心<br>新生精神康復會 | \$1,800,000<br>三年                            | 南區      |
| 0012-5C    | 「暖 Love 粒」栽種情緒種子計劃<br>(跨界別計劃, 建立社區支援網絡, 幫助兒童發展健康情緒及成長)      | 香港青少年服務處                                                    | \$880,000<br>三年                              | 大埔      |
| 0014-5D    | 互助網絡展生機<br>(社區共融計劃, 幫助傷健人士建立互助網絡及就業)                        | 香港視網膜病變協會                                                   | \$420,000<br>三十個月                            | 深水埗     |
| 0015-5E    | 少數族裔倡健及友伴計劃                                                 | 基督教勵行會                                                      | \$350,000<br>第一年                             | 油尖旺     |

| 計劃編號     | 計劃名稱                                                                            | 申請機構                          | 核准金額<br>(港元),<br>核准年期及<br>開始日期(如有) | 地區     |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------|
| 0016-5D  | 「幼兒康逸社」婦女及社區互助網絡計劃<br>(建立優質托兒服務, 為當區婦女充能)                                       | 循道衛理觀塘社會服務處                   | \$900,000<br>三年                    | 觀塘     |
| 0018-5E  | 攜創無煙工業路 - 大埔區導賞員訓練計劃<br>(透過推動長者、青少年、婦女及傷健人士等跨界別資源及提升他們的能力, 以建立共融社區, 並創造有關旅遊的工作) | 救世軍                           | \$880,000<br>三年                    | 大埔     |
| 0028-5E  | 香港東社區關顧計劃<br>(計劃在東區及灣仔區建立社區網絡, 為長者及地區提供更優質綜合醫療及福利, 促進地區融和)                      | 醫院管理局港島東聯網                    | \$2,000,000<br>三年                  | 東區, 灣仔 |
| 0032-05E | 大埔家添關愛<br>(計劃建立互助服務隊, 幫助大埔區內有需要的家庭, 創造就業機會)                                     | 鄰舍輔導會大埔北青少年綜合服務中心             | \$900,000<br>三年                    | 大埔     |
| 0035-5C  | 天織網絡計劃<br>(計劃連繫邊緣青少年, 為他們創造就業機會, 使他們重投社會)                                       | 基督教香港信義會天水圍青少年綜合服務中心          | \$350,000<br>第一年                   | 屯門, 元朗 |
| 0002-02E | 綜合課餘託管在南丫計劃<br>(推動地區資源, 以提升當地來自不同組群的居民互助及貢獻)                                    | 安徒生會                          | \$1,513,000<br>三年                  | 南丫島    |
| 0001-04E | 深水埗關懷兒童社區網絡計劃<br>(在深水埗建立關懷兒童的社區)                                                | 香港理工大學應用社會科學系                 | \$1,500,000<br>三年                  | 深水埗    |
| 0023-04C | 「塑」造無限領域<br>(透過商界及在職人士的參與, 提升青少年的抗逆能力)                                          | 香港仔街坊福利會社會服務中心 - 方樹泉青少年綜合服務中心 | \$450,000<br>第一年                   | 南區     |
|          |                                                                                 | 共 72 個計劃                      | 58,914,113                         |        |

72 個獲社區投資共享基金撥款支持計劃的地區分佈圖  
[截至 2004 年 12 月 20 日]





### 基金目標和初期成果

基金以社會投資和三方面夥伴關係的方式來建立個人能力和發展互助網絡，以作為幫助弱勢社羣達致自力更生及打破跨代貧窮的重要策略。

2. 基金旨在建立社會資本<sup>1</sup>，這種資本獲世界銀行視為重要的社會聯繫工具，是正經歷重大社會及經濟轉變的社區成敗所繫的關鍵。

3. 建立社會資本會在三個層面產生作用：

- *改變社會價值觀*：這些價值觀足以影響我們的期望(我們可靠本身的力量脫離困境)及如何建立人際關係(我們願意守望相助)；
- *建立關係及網絡*：聯繫來自不同背景的人士，以培養互助精神；鼓勵跨界別協作；以及加強社會凝聚力，這對促進社會福祉至為重要；以及
- *推動跨界別機構協作，為大眾謀福祉*：例如締造有利環境及創造機會。

#### (a) 提升能力及建立支援網絡以減少家庭及社區問題

- ◆ 這項在觀塘區進行的基金計劃旨在解決區內的三個社會問題：第一，區內缺乏現成的就業機會；第二，區內有一羣沒有接受過正式教育的基層婦女，她們年屆中年，並且失業，有患上抑鬱症和長期依賴綜援的危機；第三，區內有剛為人母的婦女，有可能患上產後抑鬱症。
- ◆ 計劃的策略是要肯定這羣中年婦女的人生經驗，提升她們育嬰的專業知識，成為“優質陪月員”。她們為初為人母者提供實質和社區支援，有助減低這些家庭面對產後抑鬱症的風險。

---

<sup>1</sup> 根據世界銀行的釋義，社會資本是指社會制度、人際關係和社會風尚，而社會的互動能力及質素就是憑這些關係和體制而形成的。社會資本的建立，有助發揮強化社區和凝聚社會的作用，使社會上所有人在互信、有希望及互助互惠的基礎上，發展出一個擁有共同價值觀、有承擔和有平等機會的社會。

- ◆ 計劃推行 17 個月後，有超過 80 名優質陪月員組成合作社，成功幫助超過 218 個家庭，總共為合作社成員賺取 229 萬元。這些婦女不僅能夠經濟獨立，更重拾自信、自尊及自豪感，碩果纍纍。計劃的正面效益亦惠及她們自己的家庭，以至整個社區，令市民更加認識到預防產後抑鬱症的實際方法。

#### (b) 參與社會事務有助重投工作

- ◆ 國際經驗顯示，有好的人際網絡，以及能夠與“資訊、影響力及社會凝聚”掛鉤，能大大有助失業人士尋找工作和提高就業機會。
- ◆ 有兩項基金計劃以上述策略為藍本，對象為失業或開工不足的木工、電工或裝修師傅。由於未能再次找到有薪工作，他們備受失業困擾，滿腹埋怨，開始跟社會脫節，令個人健康受到壓力，而家庭關係亦處於緊張狀態。
- ◆ 這兩項計劃將這些人士以網絡形式聯合起來，藉以肯定和使用他們的技能。他們起初為其他有需要的單親家庭或長者提供義務家居維修服務。他們接着擔任義務導師，培訓更多義工掌握基本的家居維修技巧。在整個過程中，他們不但能夠重拾自信及獲得成功感，通過提供義工服務及與其他團體建立網絡，促使他們留意區內的工作機會，並且自組合作社提供社區為本的家居維修服務。這兩項計劃同樣採用社會投資及建立網絡的策略，提供分享經驗、資訊資源及支援所需的重要網絡，有助他們尋找工作 and 保持就業，從而惠及其家庭。

#### (c) 打破貧窮家庭兒童缺乏成就感及跨代貧窮

- ◆ 基金支持一項在屯門區推展的計劃，目的是希望提升貧困家庭兒童的發展及成就感，減低這些兒童成為街童甚或以身試法的風險。
- ◆ 計劃的策略着重提升屯門區家長的技能及自信心，讓他們“當家作主”，自行管理和推展一個以社區為本的課餘託管計劃／社會擴展計劃。區內家長及大學生義工受訓成為導師、照顧者及活動籌辦者，負責課餘託管計劃的日常運作。參與計劃的學生稱呼這批導師為“姨姨”。

- ◆ 現時已有超過 40 名區內家長及 15 名大學生受訓成為義務導師及助手，這項計劃同一時間可以讓 40 名學生受惠。對於欠缺強大家庭或社區支援的兒童來說，計劃讓他們有機會互相認識，並與這些區內家長建立聯繫，有助豐富他們的社會經驗。這些兒童就讀的學校也表示，他們不論在行為和學業上都有所進步，而家長及導師也增強了成就感，有部分家長更因而覓得有薪工作，已重投勞動市場。

#### (d) 建立關懷互助的鄰舍

- ◆ 基金資助的“南區愛心邨”計劃，成功建立多個層面的關懷網絡，動員了 30 個居民組織為需要鄰舍支援的家庭物色愛心義工。愛心義工關心鄰里，聯繫社交疏離和失業的人士，推動他們在二手購物市場及資源中心充當助手。區內已有超過 50 間商店(中小企)為建立這個愛心社區作出貢獻，向義工提供折扣優惠，以示讚賞他們的工作，並且也為區內居民提供工作機會。
- ◆ 結果，這個較舊的社區現在開設了一個生氣勃勃的二手購物市場，亦為參與者提供就業訓練。現時計劃總共招募了超過 200 名核心義工，每周於區內進行 30 次就業配對。其他實質的成效包括成立“愛心銀行”。現時“銀行”已經累積了寶貴的專門知識、可共享的資源及社區資產，總值超逾 40 萬元。

#### (e) 社會資本與長者

- ◆ 加入社會支援網絡的長者，會活得較健康和長壽。社會網絡提供了實質的援助和照顧，以減輕長者身心承受的壓力、啟動生理機能以刺激人體對抗疾病和抵禦壓力的免疫系統，以及有助防禦長者患上老人癡呆症。相反來說，與社會疏離是長者患病的成因之一，並增加長者自殺的風險。
- ◆ 有一項基金計劃的重點是擴展長者貢獻社會的角色。該項計劃將長者的角色，由接受服務者轉為施予者和籌辦者。昔日一間長者活動中心已重整為由長者和其他人士營辦的社區中心，以服務社區。長者與區內其他居民，例如婦女和青少年，當中包括新來港定居人士，正一同學習管理長者專門店。以前對電腦一竅不通的年長婦女，現正使用電腦銷售和盤點貨品。

- ◆ 一些長者和婦女亦已組成家務助理和家居維修服務隊，提供義工服務，或視乎服務對象支付費用的能力收取服務費。此舉可為部分新來港定居婦女和本地的失業青少年創造實際的培訓和工作機會。在開業首兩個月內，該店已賺了超過 14,000 元。

(f) 為“雙失青年”進行導師配對

- ◆ 多項基金計劃旨在為中三後輟學及有很高風險會長期失業和與社會疏離的青少年安排一對一的師徒配對。計劃的重點並非在於技巧訓練，反而較注重青少年能否與社會接軌。
- ◆ 計劃的策略是借助導師的人生經驗、切身的關懷和建立互信，對這些青少年的生活發揮影響力。
- ◆ 這些計劃旨在為青少年提供與社會接軌的途徑，令他們更積極投入社會和經濟活動，並讓他們接觸其家庭未必可以提供的資源和經驗。在其中一項計劃中，於 17 個月的期間內，共建立了超過 101 對“現代師徒”，而超過一半參與計劃的青少年已重新獲得動力、重拾自信和學得謀生技能，36 名青少年已成功就業。