

香港西區隧道有限公司

公司背景

西區隧道（西隧）是根據 1993 年訂立的西區隧道條例興建及營運。建築費為七十億港元，在 1997 年 4 月通車，比預計提前 3 個月。

1. 第五次增加法定收費(實際收費維持不變)的背景及資料**1.1 淨收入**

西隧過去的淨收入都遠低於最低估計淨收入。詳列如下：

\$百萬元	至1998年 7月之 財政年度	至1999年 7月之 財政年度	至2000年 7月之 財政年度	至2001年 7月之 財政年度	至2002年 7月之 財政年度	至2003年 7月之 財政年度	至2004年 7月之 財政年度	至2005年 7月之 財政年度	至2006年 7月之 財政年度	合共
最低估計淨收入	154	201	253	506	713	794	880	1,190	1,455	6,146
實際淨收入	(208)	(52)	59	172	299	325	400	492	567	2,054
不足	362	253	194	334	414	469	480	698	888	4,092

1.2 交通流量

淨收入不足的主要因素是交通流量遠低於預期，原因是：

- i) 經濟低迷；
- ii) 與其他過海隧道的重大收費差別；
- iii) 西隧交通配套不足例如西隧出入口中環及尖沙咀之擠塞。

西隧公司亦主動作出下列行動以吸引駕駛者使用西隧：

- a) 公司研究過西隧的道路配套並向運輸署作出多項建議以改善道路及交通指示。政府部門亦十分合作地進行了多項道路改善工程，其餘的也將陸續進行；至於交通指示方面，多個新的指示牌已經完成。
- b) 會實行針對性的優惠，現時的優惠有：
 - 非載客的士深宵優惠
為加強非載客的士深宵使用西隧，凡於凌晨零時至早上七時正使用西隧人手繳費通道並以現金繳付隧道費之非載客的士，除每程只需付十元隧道費外，還會獲贈五元隧道券一張，供的士全日使用。實際淨收費五元，等同紅磡海底隧道的士正常收費百份之五十。

該五元隧道券會鼓勵的士司機建議乘客使用西隧。從而增加西隧收入，減輕紅隧擠塞。

- 貨車深宵時段收費優惠

貨車收費於凌晨零時零分至早上六時正減低至等同於紅磡海底隧道收費。

- 輕型貨車 - 由港幣五十五元減至港幣十五元 (相等於 27 折);
- 中型貨車 - 由港幣八十元減至港幣二十元 (相等於 25 折);
- 重型貨車 - 由港幣一百一十元減至港幣三十元 (相等於 27 折); 及
- 額外車軸 - 由港幣三十元減至港幣十元 (相等於 33 折)

以往的優惠計劃包括：

- 1997 年 5 月 4 日的免費駕駛日；
- 送三十元油券 (由 2003 年 1 月 30 至 2003 年 2 月 28 日)；
- 隧道券買十送二(由通車日至 1998 年 4 月 30 日)；
- 貨車半價優惠(由 1998 年 10 月至 1999 年 3 月)；
- 西隧指南(2001 年 7 月)；
- 西隧與快易通聯合優惠給予多行西隧的私家車客戶 (由 2003 年 6 月至 8 月)；
- 2003 年 11 月內逢星期日上午 11 時至下午 3 時指定之私家車免費過隧道；
- 凡持有星展埃索萬事達卡之私家車及電單車客戶均享有半價優惠(由 2004 年 5 月至 10 月)；
- 於 2005 年 2 月至 3 月的星期日及公眾假期，凡快易通之私家車客戶均享有免費回程等等。

總括而言，大多數的優惠計劃，都能輕微提高了西隧交通流量，但實際收入顯注減少。即增加的車流不足以抵消隧道費減低的損失。

1.3 貸款銀行

於西隧項目債務重組、股東九億一仟萬元額外注資及償還銀行貸款後，截至 2006 年 7 月公司淨餘的銀行借貸為十九億元以及股東借貸為二十九億元。單是償還債務，公司需要在剩下的十七年專營期內就平均每年起碼需要約三億元現金盈餘，當中還未包括股東的回報及投入之股本。

1.4 爭取最高淨收入的責任

根據政府和隧道公司所簽定的工程項目協議，隧道公司有責任去爭取最高的淨收入，而這也是一般的商業原則。

2. 成本控制及增加收入

西隧自 1997 年通車以來已實施成本控制及增加其他的收入。

2.1 成本控制

- 外判工序（例如職員飯堂）
- 節約能源（例如能源效益計劃）
- 減低員工開支（例如在通縮期以較低之市場工資聘請及代替離職之員工）

公司平均每月的營運成本在未計算差餉、保險金及折舊前，以 2006 年 7 月比通車時 (1997 年 7 月)減低了百分之二十二。加上公司在 2002 年 8 月債務重組成功，利率得以下調及延長了還款期。

2.2 其他收入的增加

西隧是第一條過海隧道擁有全部十一個流動電話網絡裝置。同時西隧亦設有戶外廣告板及固網光纖設施，這些設施都會帶來其他收入從而減低加價壓力。但是流動電話的收入會受到電訊條例修改而影響。加上西隧公司不像地鐵公司，並沒有物業發展權，所以在增加其他收入時有極大困難。

3. 由 2006 年 7 月 31 日刊憲之新收費(實際收費維持不變)

3.1 提供收費折扣

公司理解到加價必定不會受公眾歡迎，但在法例的條文內已預期到有價格調整的需要，使西隧的投資者得到回報。

隧道公司透過增加優惠使實際收費維持不變，詳情如下：

	收費至30/7/06		新收費由31/7/06起		調整幅度
	法定收費	實際收費	法定收費	實際收費	
電單車、機動三輪車	\$35	\$22	\$40	\$22	維持不變
私家車	\$70	\$40	\$80	\$40	維持不變
的士	\$70	\$35*	\$80	\$35*	維持不變
公共及私家小型巴士	\$80	\$50	\$90	\$50	維持不變
輕型貨車	\$105	\$55^	\$120	\$55^	維持不變
中型貨車	\$145	\$80^	\$165	\$80^	維持不變
重型貨車	\$215	\$110^	\$245	\$110^	維持不變
每條額外車軸（只限貨車）	\$80	\$70	\$90	\$70	維持不變
公共及私家單層巴士	\$115	\$100	\$130	\$100	維持不變
公共及私家雙層巴士	\$70	\$30^	\$80	\$30^	維持不變

* 非載客的士深宵優惠(凌晨零時零分起至早上七時正止)以現金十元繳付，同時可獲五元之的士隧道贈券。

^ 貨車深宵優惠(凌晨零時零分起至早上六時正止) 輕型貨車、中型貨車、重型貨車及額外車軸以現金繳付隧道費均可享有低至十五元、二十元、三十元及十元之優惠。