

## 立法會交通事務委員會

### 兩鐵擬議合併的商討的進展

#### 引言

本文件匯報兩鐵擬議合併的商討的進展。

#### 背景

2. 為確保市民能受惠，政府為兩鐵擬議合併的商討設定了以下五項主要範疇：

- (a) 採用一個更客觀及透明度更高的票價調整機制；
- (b) 取消轉乘車費，並以減低票價為目標，檢討收費結構；
- (c) 盡早解決目前正在規劃的新鐵路項目，特別是沙田至中環線(沙中線)的轉車安排；
- (d) 確保合併時不會裁減兩鐵前線員工；以及
- (e) 長遠而言提供整合而方便的轉車安排。

3. 二零零四年九月，九廣鐵路公司（下稱「九鐵公司」）與地鐵有限公司（下稱「地鐵公司」）提交聯合報告，匯報兩家公司按政府訂定的主要範疇下商議合併是否可行的結果。

#### 目前進展

4. 政府已仔細研究兩家鐵路公司提交的聯合報告，並與他們進一步商討有關報告的內容。此外，政府也正與地鐵商討擬議合併的交易條件。所商議的事項包括如何落實上述五個主要範疇。

## 票價調整機制

5. 目前，九鐵公司及地鐵公司都享有票價自主權。兩家鐵路公司按審慎的商業原則，考慮當前市場情況以及來自其他交通工具的競爭等因素來釐訂票價。我們在商討兩鐵擬議合併的過程中，現正研究一個讓票價可因應經濟情況變化而可加可減的機制。

## 鐵路票價

6. 九鐵公司及地鐵公司目前各自獨立營運其鐵路網絡。兩家鐵路公司表示，合併網絡可帶來規模經濟的效益。我們相信，合併可帶來協同效益，讓票價有下調的空間。有關細節正在商討之中。

## 沙中線的轉車安排

7. 因應政府要求為沙中線提供更佳的轉車安排，兩家鐵路公司為此詳細評估沙中線在兩鐵合併的情況下應如何安排的問題。討論內容集中在如何令乘客轉車安排更為方便更能切合對該工程項目的交通需求。此外，兩家鐵路公司亦表示合併後可透過一個更為整合的鐵路網絡改善現時兩個獨立網絡的轉車安排。

## 員工事宜

8. 兩家鐵路公司在提交聯合報告後，與政府繼續磋商有關合併後的各項人力資源事宜。兩家鐵路公司已設立渠道與屬下員工保持溝通，並不時與員工代表會面。兩家鐵路公司表示，假如落實進行合併，他們會有需要在多項與人力資源有關的課題上進一步研究，以確保兩鐵制度可以順利融合。兩家鐵路公司亦已向員工承諾會就合併影響員工的事宜徵詢他們的意見。

9. 兩鐵合併的交易條件現正在商討中。對於合併後的公司的員工安排，現階段未有定案。兩家公司已同意假如進行合併，合併公司的員工安排會以公平及公正的原則處理。整體來說，假如合併計劃落實進行，未來的鐵路網絡擴展及業務增長，可望能為員工帶來更多的發展機會。

## 下一步安排

10. 合併的交易條件將會須平衡各方面的利益，包括乘客、員工、納稅人及地鐵公司小股東。有關商討尚未達成最後共識。由於商討內容涉及兩家鐵路公司的商業敏感資料，而且地鐵公司屬於上市公司，因此不宜在完成有關商討前透露任何商討的內容。

11. 我們期望盡快完成兩鐵合併的商議工作。當有關商討有結果時，我們會向事務委員會詳細匯報兩鐵合併的未來路向。由於兩鐵合併所涉及的問題廣泛及複雜，在現階段我們未能訂立合併的時間表。

12. 假如落實兩鐵合併，我們需要進行立法程序，修訂有關法例，為合併後整合的鐵路網絡的運作提供一個法理框架，同時合併建議亦需取得地鐵公司小股東的同意。政府是地鐵公司的大股東，其於是項交易中是有關連的一方，因此不會參與有關合併建議的表決，合併建議須由地鐵公司小股東決定。

環境運輸及工務局  
財經事務及庫務局  
二零零六年一月