

ETWB(T) CR 11/986/00

電話. 2189 7348

傳真. 2537 5246

傳真: 2121 0420

香港中環花園道 3 號  
花旗銀行大廈 3 樓  
立法會秘書處  
交通事務委員會秘書  
劉國昌先生

劉先生：

### 兩鐵合併—建議的未來路向

在二零零六年四月十二日舉行的財經事務委員會及交通事務委員會的聯席會議上，委員要求政府提供有關擬議兩鐵合併的協同效應下受影響的六百五十至七百個職位數目及一千三百個職位空缺的詳細的資料，包括職位名稱、職位類型及所需的技能。

兩間鐵路公司估計由於未來業務增長，包括新鐵路通車、員工退休及自然流失，在兩鐵合併的首三年內會有職位空缺的淨增長，足夠容納因協同效益下受影響的職位。因此，整體而言，在兩鐵合併之後，員工會有更多發展機會。

當兩間鐵路公司商討擬議合併時，他們委託了一間人力資源顧問公司協助從一個宏觀的層面評估擬議的兩鐵合併下，可帶來的協同效應。同樣地，在未來數年的職位空缺數目亦以相同的方法作出評估。據此評估的基礎，附件列出在協同效應下受影響的職位數目及未來職位空缺的有關資料。

兩間鐵路公司將會在短期內就人力資源整合的多個範疇，包括公司組織架構、人力資源策劃、薪級架構等展開一連串的深入研究，預計有關的研究將於本年年底完成。在進行有關的研究時，兩間鐵路公司將會繼續就影響員工的事宜諮詢員工。

煩請你把此信轉交財經事務委員會及交通事務委員會各委員。

環境運輸及工務局局長

(李碧茜小姐 代行)

二零零六年四月二十七日

### 受協同效應影響的職位數目及未來職位空缺

#### 預計受協同效應影響的職位數目

	非經理級	經理級 / 專業 類別	總數
受協同效應影響的職位數目	580 – 620	70 – 80	<b>650 – 700</b>
佔職位數目的百分比	<b>6%</b>	<b>10%</b>	<b>6%</b>

#### 預計未來職位空缺

	非經理級	經理級 / 專業 類別	總數
鐵路網絡擴展及業務增長*	>510	~ 10	> 520
退休	>350	~ 40	> 390
自然流失	>360	~ 30	> 390
總數	<b>&gt;1,220</b>	<b>~ 80</b>	<b>&gt; 1,300</b>

\* 因應鐵路網絡擴展及其他業務增長所產生職位空缺包括:

- 落馬洲支線
- 將軍澳南站
- 九龍南線
- 將軍澳「夢幻之城」及「都會駅」
- 於東涌站、九龍站、何東樓及烏溪沙的住宅及商場項目