#### (a) 提名及委任城大校董會成員的準則

現有的校董會由三類成員組成。成員類別(1)的任命是根據他們在大學的職位/身分。類別(2)包括由行政長官委任的校外成員,其中不多於 9 名是校董會推薦的 (類別 2(ii))。類別(3)是由教務會提名和教職員互選產生的成員並由校董會委任。關於類別(2)(ii),校董會於 2004 年 3 月的會議上同意設立一個提名委員會推薦校董會成員。校董會打算於立法會通過有關校董會組成的建議修訂後成立該提名委員會。目前是由校董會以下的行政委員會向行政長官推薦類別(2)(ii)的人選。

在提出建議時,行政委員會緊記校外成員帶給校董會的專業知識必須是能協助 實踐大學的使命。由於大學的使命強調開辦以專業教育爲本的課程及從事應用 研究,校董會朝著這些目標尋求能運用他們知識和經驗來幫助大學的校外成 員。行政委員會於工商界、專業行業及社會各界尋求人選時,亦緊記這點。

## (1) 任命是根據他們在大學的職位/身分

- 校長;
- 常務副校長;
- 由校長提名並由校董會委任的副校長不多於4名;
- 由教務會提名並由校董會委任的學院院長或在大學同等機構內擔任同等 職位的人不多於 5 名;
- 評議會主席;及
- 學生會會長。

# (2) 由行政長官委任的成員

- 由行政長官委任的公職人員不多於3名;
- 並非公職人員或大學僱員的成員不多於 18 名,其中
  - (i) 不少於 10 名具有香港工商業經驗;
  - (ii) 不多於 9 名由行政長官根據校董會的推薦而委任;
  - (iii) 9名由行政長官委任;

## (3) 互選產生的成員

- 由教務會提名並由校董會委任的教務會教務成員一名;
- 由教職員互選產生並由校董會委任的教職員2名;

#### (由香港城市大學提供)

#### CITY UNIVERSITY OF HONG KONG 香港城市大學

Council members 校董會成員 (2001 - 2006)

- (b) the membership of the CityU council for the past six years with background information on individual members including their occupations, records of public services, and years of service in the CityU Council 城大校董會過去 6 年的成員組合,連同每名成員的背景資料,包括其職業、公職紀錄,以及在城大校董會的服務年資
- (c) the attendance rates of individual Council members at Council meetings for the past six years 城大校董會成員過去 6 年的校董會會議出席率

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* External member 校外成員	Dr Dennis SUN Tai-lun, BBS, JP 孫 大倫	Fuji Photo Products Co Ltd 富士攝影器材有限公司	Chairman and Managing Director 主席兼董事總經理	4 years 年 11 months 月 Member 成員 • 1.12.01 – 31.12.06	Chairman 主席: Board of Governors of the Hong Kong Arts Centre 香港藝術中心監督團 (1.4.03 - 31.3.06) Member 成員: Advisory Committee on Travel Agents 旅行社諮詢委員會 (19.11.04 - 18.11.06) Council of Lingnan University 嶺南大學校董會 (22.10.01 - 21.10.03) Equal Opportunities Commission 平等機會委員會 (20.5.02 - 19.5.03)	83.33%
* External member 校外成員	Dr LEUNG Wing-tai 梁永泰	Breakthrough Ltd 突破	General Secretary 總幹事	2 years 年 10 months 月 Member 成員 • 1.1.04 – 31.12.06	Member 成員:  • Council of the Hong Kong Polytechnic University 理工 大學校董會 (1.5.06 - 30.4.09)	72.73%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* External member 校外成員	Mr CHUNG Shui-ming, GBS, JP 鍾瑞明	Hantec Investment Holdings Limited 亨達國際控股有限公司	Deputy Chairman and Managing Director 副主席兼董事總經理	8 years 年 7 months 月 Chairman 主席 20.6.06 – 19.06.07 Deputy Chairman 副主席 1.1.04 – 16.06.06 Treasurer 司庫 1.1.99 – 31.12.03 Member 成員 2.4.98 - 31.12.08	Chairman 主席: HK Housing Society 香港房屋協會 (1997-2003) Deputy Chairman 副主席: HKSAR Land Fund Advisory Committee 香港特別行政區 土地基金諮詢委員會 (1997 – 2003) Member 成員:	76.19%
* External member 校外成員	Mr Edward CHENG Wai-sun 鄭維新	USI Holdings Ltd 富聯國際集團有限公司	Chief Executive 行政總裁	3 years 年 10 months 月 Member 成員 • 1.1.03 – 31.12.07	Executive Committee Member: Hong Kong Housing Society 香港房屋協會 (2003-2004) Chairman 主席: Board of the Urban Renewal Authority 市區重建局董事會 (1.5.04 - 30.4.07) Member 成員: Council of the Hong Kong Polytechnic University 理工大學校董會 (1.4.06 - 31.3.09) Committee on Social Development and Quality 社會發展及生活質素委員會	80.00%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* External member 校外成員	Mr Herman HU Shao-ming, JP 胡曉 明	Ryoden Development Ltd.菱電發展有限公司	Chairman 董事長	2 years 年 10 months 月 Member 成員 • 1.1.04 – 31.12.06	Vice-Chairman 副主席: Hong Kong Sports Development Board 香港康體發展局 (1.4.04 - 30.9.04) Member 成員: • Council of Hong Kong Baptist University 浸會大學校董會 (1.1.05 - 31.12.07) • Appeal Board Panel 上訴委員會 (1.4.04 - 31.3.07) • Employees Retraining Board 僱員再培訓局 (1.4.04 - 31.3.05) • HK Sports Institute Trust Fund Committee of Trustees 香港體育學院信託基金受託人委員會 (1.4.04 - 30.9.04)	71.43%
* External member 校外成員	Mr Jack LEE Kwok-jing 李國正			月 Member 成員 • 1.88 – 12.1990 • 1.1.99 – 31.12.06	Member 成員: <ul> <li>Hong Kong Productivity Council to represent management interests 香港生產力促進局(1.1.01 - 31.12.02)</li> <li>Council of the Outward Bound Trust 香港外展信託基金會</li> <li>Board of Director:</li> <li>Polytechnic University - Business Technology C 理工大學</li> </ul>	71.43%
* External member 校外成員	Mr John LEE Luen-wai, JP 李聯 煒	Lippo Ltd 力寶有限公司	Managing Director董事總經理	8 years 年 7 months 月 Member 成員 • 2.4.98 - 31.12.06	Member 成員:	90.48%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
*External member 校外成員	Mr Karl KWOK Chi-leung 郭志樑	Wing On International Holdings Ltd 永安國際集團有限公司	Chairman 主席	8 years 年 7 months 月  Member 成員 • 2.4.98 – 31.12.06	Member 成員: <ul> <li>CUHK Council 香港中文大學校董會 (18.10.05 - 17.10.08)</li> <li>2009 East Asia Games Bid Committee</li> <li>East Asian Games Planning Committee 東亞運動會籌備委員會 (8.6.04 - 7.6.05)</li> <li>Major Sports Events Committee 大型體育活動事務委員會 (1.10.03 - 31.3.05)</li> <li>Panel of the Board of Review 稅務上訴委員會小組 (1.7.99 - 30.6.02)</li> <li>2006 Asian Games Bid Committee 二零零六亞運會申辦委員會 (2000 - ) Adjudicator 審裁員: Registration of Persons Tribunal 人事登記審裁處 (1.6.99 - 31.5.05) Chairman 主席: Hong Kong Coaching Committee 香港教練培訓委員會 (1.4.03 to 31.3.04)</li> </ul>	100.00%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* External member 校外成員	Mr LAU Ping-cheung, SBS 劉炳章	Shui On Construction and Materials Ltd 瑞安建業有限公司	Director, Property Development	5 years 年 7 months 月 Member 成員 • 1.4.01 –31.12.06	<ul> <li>Member 成員:</li> <li>•Vetting Committee of the Professional Services Development Assistance Scheme (1.4.02 – 31.3.06)</li> <li>• Legislative Council 立法會 (1.10.2000 - 30.9.2004)</li> <li>• Trade Development Council (TDC) Professional Services Advisory Committee 貿易發展局專業推廣諮詢委員會 (1996 - )</li> <li>• Advisory Council, Hong Kong International Arbitration Centre 香港國際仲裁中心諮詢委員會(1997 - )</li> <li>• The Community Chest Dress Casual Day Organizing Committee 公益金便服日委員會 (1996 - )</li> <li>• BD Contractors Registration Committee 屋宇署承建商 註冊委員會 (1998 - 2001)</li> <li>• Construction Advisory Board 建造業諮詢委員會 (1999 - 2002)</li> <li>• Contracts Committee 建造業諮詢委員會合約委員會 (1999 - 2001)</li> <li>Co-opted member 增選委員:</li> <li>• Building and Development Committee, Construction Industry TrainingAuthority (CITA) 建造業訓練局建築及 發展委員會(1999 - 2001)</li> <li>Chairman 主席:</li> <li>• Board of Directors, Joint Professional Centre, JPC 專業 聯合中心董事局 (2000 - 2001)</li> <li>Deputy Chairman 副主席:</li> <li>• Panel on Planning, Lands and Works, Legislative Council 立法會規劃地政及工程事務委員會 (2000 - )</li> <li>Non-executive Director:</li> <li>• Board of the Urban Renewal Authority 市區重建局董事 會 (1.5.04 - 30.4.05)</li> </ul>	70.00%
* External member 校外成員	Mr Michael YING Lee-yuen 邢李嫄	Esprit Holdings Ltd 思捷控股有限公司	Chairman 主席	2 years 年 7 months 月 Member 成員 • 1.4.04 – 31.12.06		77.78%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* External member 校外成員	Mr Raymond OR Ching-fai, JP 柯清 輝	Hang Seng Bank Ltd 恒生銀行	Vice Chairman and Chief Executive 副董事長兼行政總 裁	5 years 年 10 months 月 Treasurer • 1.1.04 – 31.12.07 Member 成員 • 1.1.01 – 31.12.07	Member 成員:	61.90%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* External member 校外成員	Mr Vincent CHOW Wing-shing, BBS, JP 周永成	Chow Sang Sang Holdings International Ltd 周生生集團 國際有限公司	e eneral Manager 集團總經理	5 years 年 10 months 月 Member 成員 • 1.1.01 –31.12.06	● Panel of Adjudicators of the Control of Obscene and Indecent Articles Ordinance 淫褻及不雅物品管制條例審裁委員小組(15.6.06 - 14.6.09)  • Hong Kong Institute of Certified Public Accountants (Investigation Panel A) 香港會計師公會調査小組 A(1.2.05 - 31.1.08)  • Financial Matters Advisory Group under the Consultative Committee on the Core Arts and Cultural Facilities of the West Kowloon Cultural District 西九龍文娛藝術區核心文化藝術設施諮詢委員會:財務小組秘書處(6.4.06 - 31.12.06)  • Trade and Industry Advisory Board 工業貿易諮詢委員會(2001 - 30.6.06)  • Public Service Commission 公務員敍用委員會(2001-31.1.06)  • Council Member, Hong Kong Academy for Performing Arts 香港演藝學院校董會(1.101 - 31.12.03)  • Board of Governors and of the General Committee, Hong Kong Philharmonic Society Limited 香港管弦協會有限公司常務委員會(2001 - )  • Tourism Commission - Tourism Strategy Group 旅遊事務署 - 旅遊業策略小組(2001 - )  Executive Committee Member 行政會議成員:  • Diamond Federation of Hong Kong, China 香港鑽石總會有限公司(2001 - )  Voting Member:  • Advisory Board, Tung Wah Group of Hospitals 東華三院顧問局(2001 - )  Director 董事:  The Chinese General Chamber of Commerce 香港中華總商會(2001 - )  Chairman 主席:  • Preparatory Committee for Corporatisation of Hong Kong Repertory Theatre 香港話劇團	90.48%
* External member 校外成員	Mrs Stella LAU KUN Lai-kuen, JP 劉靳麗娟	Diocesan Girls' School 拔萃女 書院	Headmistress 校長	5 years 年 10 months 月 Member 成員 • 1.1.01 – 31.12.06	Member 成員:  • Women's Commission 婦女事務委員會 (15.1.06 - 14.1.09)  • HK Broadcast Authority 廣播事務管理局 (01.09.03 - 31.08.07)	95.24%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
*External member 校外成員	Ms LO Kai-yin 羅 啓妍	Yin Expressions Ltd 妍雅意有限公司	Chairman 主席	5 years 年 10 months 月 Member 成員 • 1.1.01 - 31.12.06	Member 成員:	61.90%
Former External member 前任校外成員	Dr Ann CHIANG Lai-wan 蔣麗芸	C&L Holdings Ltd 仲良集團有限公司	Chairman 董事長	7 years 年 9 month  Member 成員  • 2.4.98 – 31.12.05	Member 成員:  · Water Pollution Control Appeal Board Panel 水污染管制上訴委員會備選委員小組(1.1.04-31.1.07)  · Waste Disposal Appeal Board Panel 廢物處置上訴委員會小組(1.1.04-31.1.07)  · Noise Control Appeal Board Panel 噪音管制上訴委員會小組(1.2.04-31.1.07)  · Dumping at Sea Appeal Board 海上傾倒物料上訴委員會委員團(1.2.04-31.1.07)  · Administrative Appeals Board 行政上訴委員會(15.7.03 - 14.7.06)  · Sir Edward Youde Memorial Fund Council 尤德爵士紀念基金理事會(1.1.03 - 31.3.05)  · Committee on Economic Development and Economic Cooperation with the Mainland - Commission on Strategic Development 策略發展委員會經濟發展及與內地經濟合作委員會(15.11.05 - 30.06.07)	55.56%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
Former External member 前任校外成員	Dr Norman LEUNG Nai-pang, GBS, LLD, JP 梁乃 鵬	Television Broadcasts Ltd 電視 廣播(國際)有限公司	Executive Deputy Chairman 副行政主席	19 years 年 Chairman 主席 1.97 – 12.03 Deputy Chairman 副主席 1.92 – 12.96 Member 成員 1.85 – 12.91	Chairman 主席: Broadcasting Authority 廣 播 事 務 管 理 局 (1.9.97 - 31.8.02) Commissioner 處長: Civil Aid Services 民眾安全服務隊 (1.1.97 - 31.12.04) Member 成員: • Electoral Affairs Commission 選 舉 管 理 委 員 會 (29.9.00 - 28.12.04) • Hong Kong Logistics Development Council 香港物流發展局 (10.12.01 - 31.12.03)	100.00%
Former External member 前任校外 成員	Dr Tao HO, JP 何 弢			5 years 年 8 months 月 Member 成員 • 5.5.97 – 31.12.02	per (10.12.01)	16.67%
Former External member 前任校外成員	Miss LIAO Zi-yin, Peggy 廖子茵	K. C. Ho & Fong Solicitors & Notaries 何君柱、方燕翔律師 樓	Consultant 顧問律師	6 years 年 11 months 月 Member 成員 • 18.2.97 – 31.12.03		70.00%
Former External member 前任校外成員	Mr Henry TANG Ying-yen, GBS, JP 唐英年	Peninsula Knitters Ltd 半島針 織廠有限公司	Chairman 主席	1 year 年 6 months 月 Deputy Chairman 副主席 &及 Member 成員 • 1.1.01 – 30.6.02	Member 成員: • Hong Kong Lotteries Board 香港獎券管理局(1.1.01 - 31.10.03)	80.00%
Former External member 前任校外成員	Mr Richard Li Tzar-kai 李澤楷	PCCW Ltd 電訊盈科有限公司	Chairman 主席	6 years 年 9 months 月 Member 成員 • 2.4.98 – 31.12.04	Member 成員:  ・ Board of Trustees of the Lord Wilson Heritage Trust 衛 奕信勳爵文物信託人委員會(1.4.99 - 31.3.05)  ・ Council of Advisors on Innovation and Technology 創新 科技顧問委員會 (20.4.00 - 19.4.02)	57.14%
Former External member 前任校外 成員	Mr Victor LO Chung-wing, GBS, JP 羅仲榮	Gold Peak Industries (Holdings) Ltd 金山工業(集團) 有限公司	Chairman and Chief Executive 主席兼總裁	1 year 年  Member 成員  • 1.1.03 – 8.1.04		25.00%
Former External member 前任校外 成員	Mrs Carrie YAU TSANG Ka-lai, JP 尤曾家麗	The HKSAR Government 香港特區政府	Permanent Secretary for Health, Welfare & Food (Food & Environmental Hygiene)衛 生福利及食物局常任秘書長 (食物及環境衛生)	1 year 年 10 months 月 Member 成員 • 1.7.00 – 10.5.02		50.00%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
Former External member 前任校外 成員	Ms Marina WONG Yu-pok, JP 黃汝璞	Tricor Services Ltd.卓佳專業商務有限公司		6 years 年 Member 成員 • 1.1.99 – 31.12.05	Member 成員:     Panel of the Independent Commission Against Corruption Witness Protection Review Board 廉政公署保護證人覆核委員會小組 (until 21.12.04)     Social Welfare Advisory Committee 社會福利諮詢委員會 (1.12.03 - 30.11.05)     Consumer Council 消費者委員會 (1.1.04 - 31.12.05)     Wireless Protection Review Board (22.4.05 - 31.12.06)     Broadcasting Authority 廣播事務管理局 (01.09.05 - 31.08.07)	88.89%
Former External member 前任校外 成員	Ms Marjorie YANG Mun-tak 楊 敏德	Esquel Group of Companies 溢 達集團	Chairman 主席	1 year 年 9 months 月 Member 成員 • 1.4.01 – 31.12.02		80.00%
Former External member 前任校外成員	Sir Gordon Wu Ying-sheung 胡應 湘	Hopewell Holdings Ltd 合和實業有限公司	Chairman 主席	2 years 年 5 months 月 Member 成員 • 1.1.04 – 30.5.06	Director 理事: United Nations Association of China 中國聯合國協會 (from 2002) Deputy Director 副主任: CPPCC Overseas Chinese Affairs Committee 全國政協港 澳台僑委員會(from 2003) Member 成員:      Hong Kong Logistic Development Council 香港物流發 展局 (from 2001)     International Finance Corporation of the World Bank Business Advisory Council 世界銀行國際財務公司顧問 (from 1992)     Urban Renewal Authority 市區重建局 (from 2002)     The Greater Pearl River Delta Business Council 大珠三角商務委員會 (from 2004)     Executive Committee - Commission on Strategic Development 策略發展委員會行政委員會 (15.11.05 - 30.06.07)	100.00%
* Internal member 校內成員	Dr Ellen KO LAW Yin-lan 古羅燕蘭	City University of Hong Kong 香港城市大學	Acting Vice -President for Administration 署理副校長 (行政)	7 months 月  Member 成員  • 10.4.06 – present		100.00%
* Internal member 校內成員	Prof James S. MOY 梅秀立	City University of Hong Kong 香港城市大學	Dean School of Creative Media 創意 媒體學院院長	2 years 年 2 months 月 Member 成員 • 1.9.04 - present 至 今		75.00%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* Internal member 校內成員	Professor CHAN Chi-hou 陳志豪	City University of Hong Kong 香港城市大學	Dean Faculty of Science & Engineering 科學及工程學院 院長	2 years 年 2 months 月 Member 成員 • 1.9.04 - present 至 今		100.00%
* Internal member 校內成員	Professor CHANG Hsin-kang, GBS, JP 張信剛	City University of Hong Kong香港城市大學	President and University Professor 校長及大學講座教授	Member 成員 3 years 年 10 months 月 • 1.91 - 10.94  President 10 years 年 6 months 月 • 5.96 - present 至今	Chairman 主席: Culture and Heritage Commission 文化委員會(1.4.00 - 31.3.03) Committee on Biotechnology, Council of Advisors on Innovation and Technology 創新科技顧問委員會 生物科技委員會 (1.8.00 - 31.7.01) Technology Committee of the Industry and Technology Development Council 工業及科技發展局科技委員會 (1997-1998) Vice-President 副主席: Hong Kong Institution of Science 香港科學會(1992 - 1994) Member 成員: Judicial Officers Recommendation Commission 司法人員推薦委員會 (1.7.1999 - 30.6.05) Committee on Social Development and Quality of Life - Commission on Strategic Development 策略發展委員會社會發展及生活質素委員會 (15.11.05 - 30.06.07) Selection Committee on the Admission of Talents Scheme 輸入優秀人才計劃遴選委員會 (1999 - 31.12.03) Council of Advisors on Innovation and Technology 創新科技顧問委員會 (20.4.00 - 19.4.04) Panel of Arbitrators under the Labour Relations Ordinance 勞資關係條例委任仲裁人小組 (1.9.99 - 31.8.02) Industry and Technology Development Council 工業及科技發展局 (1.1.97 - 31.12.98) Council of Hong Kong University of Science and Technology 香港科技大學校董會 (1990 - 1994) Hong Kong Council for Academic Accreditation 香港學術評審局 (1991 - 1994) Hong Kong Industrial Technology Centre Corporation香港工業科技中心公司(1.6.98 - 31.5.02)	100.00%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* Internal member 校內成員	Professor David TONG Shuk-yin 唐 叔賢	City University of Hong Kong 香港城市大學	Deputy President 常務副校長	3 years 年 11 months 月 Member 成員 • 1.12.02 - present 至 今		93.33%
* Internal member 校內成員	Professor Martin John PAINTER 平 邁天	City University of Hong Kong 香港城市大學	Acting Dean Faculty of Humanities & Social Sciences 人文及社會科學學院 署理院長	2 months 月  Member 成員  • 1.9.06 - present 至 今		100.00%
* Internal member 校內成員	Professor Matthew LEE Kwok-on 李國 安	City University of Hong Kong 香港城市大學	Acting Dean Faculty of Business 商學院署 理院長	4 months 月  Member 成員  • 1.7.06 - present 至 今		100.00%
* Internal member 校內成員	Professor Peter MALANCZUK 馬 培德	City University of Hong Kong 香港城市大學	Dean School of Law 法律學院院長	2 years 年 2 months 月 Member 成員 • 4.9.04 - present 至 今	Member 成員: • Telecommunications (Competition Provisions) Appeal Board 電訊(競爭條文)上訴委員會 (1.11.04 - 30.10.06)	87.50%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* Internal member 校內成員	Professor Richard HO Yan-ki 何炘基	Tity University of Hong Kong 香港城市大學	Vice-President for Undergraduate Education 副校長(本科生教育)	10 years 年 2 months 月 Member 成員 • 1.5.95 – 30.11.02 • 1.92 – 12.93 • 1.4.06 – present 至 今	Member 成員: <ul> <li>Energy Advisory Committee 能源諮詢委員會 (15.7.06 - 14.7.08)</li> <li>Hong Kong Council for Academic Accreditation 香港學術評審局 (1.10.06 - 30.9.07)</li> <li>Hong Kong APEC Study Centre Consortium 香港亞太經濟合作研究中心</li> <li>Economic Advisory Committee of the Financial Secretary's Office (1.6.00- 31.12.01)</li> <li>Banking Training Board of the Vocational Training Council 職業訓練局銀行業訓練委員會 (1.10.97 - 31.12.97)</li> <li>Joint Selection Committee for the UGC HK/Hong Kong Joint Research Scheme (14.7.97 -)</li> <li>Council of the City Polytechnic of Hong Kong 香港理工大學校董會 (1991 - 1993)</li> <li>Miscel 其他:</li> <li>Advisor (honorary) of the Hong Kong Chamber of Small and Medium Business Ltd 香港中小企經貿促進會名譽顧問 (30.3.96 -)</li> <li>(Non-executive) Director of the Hong Kong Policy Research Institute Limited 香港政策研究所創會董事 (11.10.96 -)</li> <li>Advisor (honorary) of the Hong Kong Chinese Bank Ltd 香港華人銀行名譽顧問 (11.3.97 - 10.3.98)</li> <li>Director of the SEHK Options Clearing House Ltd 香港聯合交易所董事 (8.9.97 -)</li> </ul>	100.00%
Former Internal member 前任校内成員	Mr David SMITH 史達偉	City University of Hong Kong 香港城市大學	Acting Dean of School of Law 法律學院署理院長	3 years 年  Member 成員  • 15.8.98 – 9.8.01		100.00%
Former Internal member 前任校內成員	Mr James NG Kam-ming 伍金銘	City University of Hong Kong 香港城市大學	Vice-President for Business & Finance 副校長 (財政與商務)	4 years 年 6 months 月 Member 成員 • 1.6.98 – 30.11.02		100.00%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
Former Internal member 前任校内成員	Professor CHAN Lai-kow 陳乃九	City University of Hong Kong 香港城市大學	Dean of Faculty of Business 商 學院院長	6 years 年 8 months 月 Member 成員 • 1.9.95 – 31.12.97 • 27.2.02 - 30.6.06	Member: <ul> <li>Honorary Advisor, Hong Kong Society for Quality</li> <li>Control 香港品質學會榮譽顧問 (from 94)</li> <li>Research Grants Council 研究資助局 (from 12.96)</li> <li>Statistics Advisory Board for the Commissioner for Census and Statistics 政府統計處統計諮詢委員會 (from 96)</li> </ul>	95.00%
Former Internal member 前任校內成員	Professor CHUNG Po-sheun 鍾寶璇	City University of Hong Kong 香港城市大學	Vice-President for Research & Dean of School of Graduate Studies 副校長 ( 研究 ) 及研究 院院長	7 years 年 7 months 月 Member 成員 • 5.95 – 30.11.02	Member 成員:  • Hong Kong Productivity Council 香港生產力促進局 (1.1.97 - 31.12.02)  • Research Grants Council 研究資助局 (1.7.98 - 30.6.03)	83.33%
Former Internal member 前任校內 成員	Professor Edmond KO Inq-ming, JP 高 彥鳴	City University of Hong Kong 香港城市大學	Special Advisor to the President 校長特別顧問	7 years 年 3 months 月 Member 成員 • 1.4.98 – 30.6.05	Member: <ul> <li>University Grants Committee 大學教育資助委員會</li> <li>(1.1.04 - 31.3.06)</li> <li>Co-opted Member 增選委員:</li> <li>Advisory Committee on Teacher Education and Qualifications 師訓與師資諮詢委員會</li> <li>(2.8.04 - 31.5.05)</li> </ul>	88.24%
Former Internal member 前任校內 成員	Professor Ian Michael HOLLIDAY 何立 仁	City University of Hong Kong 香港城市大學	Dean of Faculty of Humanities & Social Sciences 人文及社會 科學學院院長	2 years 年 Member 成員 • 1.8.04 – 8.06		85.71%
Former Internal member 前任校內成員	Professor Matthew CHEN Y 陳淵泉	City University of Hong Kong 香港城市大學	Dean of Faculty of Humanities & Social Sciences 人文及社會 科學學院院長	5 years 年 5 months 月 Member 成員 • 1.3.99 – 31.7.04		84.62%
Former Internal member 前任校內 成員	Professor Michael J MCCONVILLE 麥 高偉	City University of Hong Kong 香港城市大學	Dean of School of Law 法律學 院院長	3 years 年 Member 成員 • 10.8.01 – 31.7.04		81.82%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
Former Internal member 前任校内成員	Professor WONG Hoi-kwok, BBS, JP 王海國	City University of Hong Kong 香港城市大學	Principal of College of Higher Vocational Studies 高級專業學 院院長	6 years 年 1 month 月 Member 成員 • 1.8.95 – 31.8.01	Chairman 主席: Research and Development Committee, Hong Kong Federation of Youth Groups 香港青年協會研究及發展委員會(1.9.98 - 31.8.00) Member 成員: Social Welfare Advisory Committee 社會福利諮詢委員會 (1.12.96 - 3.11.97) Hong Kong Council for Academic Accreditation 香港學術評審局 (8.6.97 - 30.9.99) Hospital Governing Committee of Bradbury Hospice 白普理寧養中心醫院管治委員會 (1.4.97 - 31.3.02) Publicity and Public Education Sub-Committee of the Council for the AIDS Trust Fund 愛滋病信託基金委員會宣傳和教育市民小組 (20.4.98 - 19.3.01) Advisory Board for Vocational Education, Vocational Training Council 職業訓練局專業教育諮詢委員會 (1.10.98 - 30.9.02) Council of Lingnan College 嶺南大學校董會 (15.11.98 - 21.10.01) Steering Committee on the Consultancy Study on Community Rehabilitation on Network, Health and Welfare Bureau 社區復康網絡督導委員會 (7.98 - ) Regional Advisory Committee of Hong Kong, Hospital Authority 醫院管理局香港區域諮詢委員會 (1.4.00 - 31.3.02)	100.00%
Former Internal member 前任校內成員	Professor WONG Yuk-shan, BBS, JP 黃玉山	City University of Hong Kong 香港城市大學	Vice-President for Administration 副校長(行政)	8 years 年 2 months 月 Member 成員 • 2.2.98 – 8.4.06	Chairperson 主席: Curriculum Development Council 課程發展議會 (01.09.05 - 31.08.07) Member 成員: Curriculum Development Council 課程發展議會 (1.1.03 - 31.8.05) Hong Kong Council for Academic Accreditation 香港學術評審局 (01.10.03 - 30.9.04; 01.10.05 - 30.09.06) Advisory Council on the Environment 環境諮詢委員會 (1.1.03 - 31.12.06) University Grants Committee 大學教育資助委員會 (1.4.05 - 31.3.08)	94.74%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
* Senate Representative 教 務會代表	Professor Roderick WONG Sue-cheun 王世全	City University of Hong Kong 香港城市大學	Vice-President for Research/Dean of Graduate Studies 副校長(科研)/研究 院院長	7 years 年 11 months 月 Member 成員 • 1.8.97 – 31.8.04 • 1.1.06 – 31.12.08	President 主席:	100.00%
Former Senate Representative 前 任教務會代表	Professor David John RANDALL 允 道揚	City University of Hong Kong 香港城市大學	Head (Department of Biology and Chemistry)生物及化學系 系主任	3 years 年 Member 成員 •1.1.03 – 31.12.05		93.33%
* Elected Staff Member 職員互選 產生成員	Dr FUNG Wai-wah 馮偉華	City University of Hong Kong 香港城市大學	Senior Lecturer Division of Social Studies 高級 講師 社會科學學部	10 months 月 Member 成員 • 1.1.06 – 31.12.06		100.00%
* Elected Staff Member 職員互選 產生成員	Mr MAK Hoi-wah 麥海華	City University of Hong Kong 香港城市大學	Assistant Professor Department of Applied Social Studies 助理教授 應用社會科學系	8 years 年 10 months 月 Member 成員 • 27.1.98 – 31.12.06	Member 成員:	100.00%
Former Elected Staff Member 前任 職員互選產生成員	Dr David MOLE 毛 大偉	City University of Hong Kong 香港城市大學	Senior Assistant Registrar 高級助理教務長	3 years 年 Member 成員 • 3.1.00 – 31.12.02		83.33%

(b) Category 類別	(b) Name 姓名	(b) Company 公司	(b) Job Title 職位	(b) Years of Service in CityU Council 服務城 大校董會年資 (2001-06's members 之 成員)	(b) Public Service 公職紀錄 (during their appointment period on CityU Record 根據 成員在任期間於城大的紀錄)	(c) Attendance rates at Council meetings 校董 會出席率 (2001-06)
Former Elected Staff Member 前任 職員互選產生成員	Mrs Freda HO Yu Chau-ngor 何余秋 娥	City University of Hong Kong 香港城市大學	Library Assistant I Run Run Shaw Library 一級圖 書館助理 邵逸夫圖書館	3 years 年 Member 成員 • 1.1.03 – 31.12.05		100.00%
* President of the Students' Union 學 生會會長	Mr Kelvin LI Chun-fung 李駿鋒	City University of Hong Kong 香港城市大學	President Students' Union 學生會會長	10 months 月  Member 成員  • 1.1.06 – 31.12.06		100.00%
Former President of the Students' Union 前任學生會會長	Mr Douglas WONG Chi-yeung 黃志揚	City University of Hong Kong 香港城市大學	President of the Students' Union 學生會會長	1 year 年 Member 成員 •1.1.05 – 31.12.05		50.00%
Former President of the Students' Union 前任學生會會長	Mr Kelvin CHAN Ka-wang 陳家宏	City University of Hong Kong 香港城市大學	President of the Students' Union 學生會會長	1 year 年 Member 成員 • 1.1.04 – 31.12.04		75.00%
Former President of the Students' Union 前任學生會會長	Mr Kenny TSANG Ka-yin 曾嘉賢	City University of Hong Kong 香港城市大學	President of the Students' Union 學生會會長	1 year 年  Member 成員  • 1.1.03 – 31.12.03		100.00%
Former President of the Students' Union 前任學生會會長	Mr Sunny WONG Man-kit 王文傑	City University of Hong Kong 香港城市大學	President of the Students' Union 學生會會長	1 year 年 Member 成員 • 1.1.02 – 31.12.02	Member 成員:     Student Representative to the Joint Committee on Student Finance 政府助學金聯合委員會學生代表 (13.6.02 - 30.4.03)	100.00%
Former President of the Students' Union 前任學生會會長	Mr Aaron HUI Siu-kee 許紹基	City University of Hong Kong 香港城市大學	President of the Students' Union 學生會會長	9 months 月 Member 成員 • 16.3.01 – 31.12.01		100.00%

<sup>\*</sup> Current Council member 現任校董會成員

(Prepared by City University of Hong Kong 由香港城市大學提供)

(d) 自政府帳目委員會第 40A 號報告書於 2003 年發表以來,曾就提高城大校董會的問責性、透明度和公開程度而採取的措施。

大學校董會正面地回應大學資助委員會於 2002 年 3 月發表的高等教育檢討報告,即宋達能報告,並於 2002 年 11 月成立了大學管治及管理架構檢討委員會,展開了嚴謹及全面的大學管治架構檢討工作。

#### 檢討委員會成員包括:

主席: 陳兆愷法官 成員: 杳懋成先生

周永成先生(校董會成員) 李聯煒先生(校董會成員) 艾毅榮爵士(特別成員)

檢討委員會的報告詳細列出良好管治的相關因素,例如檢討校董會及其旗下委員會的架構,以保證校董會能在合適的架構下有效地執行其管治及監察的角色。報告也探討了以校董會校外成員爲多數的組合的看法。校董會於 2003 年 11 月的會議中深入討論報告中的建議並加以採納,校董會亦同時成立了執行委員會跟進有關建議。大學亦已就政府的要求提交實施建議的進度報告。 正如政府帳目委員會第 40A 號報告書中所提到,檢討委員會的改動建議旨在達致卓越管治,特別是有關於校董會(及其旗下委員會)以校外成員爲明顯多數的建議。這些建議旨在提高校董會校外成員的出席率及引入措施以增強校董會的問責性、透明度及公開性。

現在提出的修訂大學條例草案(即減少校董會人數及改變其組成以確保校外成員 佔明顯大多數)是讓校董會及其轄下委員能在一個「切合需要」的架構下,發揮 其計劃、制定及監察大學發展方向的角色。建議修訂大學條例的內容詳列於修 訂大學條例草案內,在此不再重覆。

根據檢討委員會的建議,校董會通過採納一套校董會處事守則,釐定校董會和校董會成員的職權和責任。該守則包括幾個重點綱領,包括檢討大學及校董會的效率及加強校董會管治的公開性及透明度(這些均曾在政府帳目委員會第40A號報告書中提及)。

採取的各項措施節錄如下:

## 問責性

爲增強效率及問責性,校董會採納了以下措施:

## 「切合需要」的檢討

城大於 2003 年 11 月完成了大學管治及管理架構檢討,並同意將來定期或按需要作出同類檢討。

校董會成員守則清楚指出:

「校董會應定期檢討其效率及大學的表現。大學表現的檢討應納入教務會的意見,亦應向校內外發佈檢討結果。」

#### 審計委員會

香港城市大學校董會於 2004 年成立「審計委員會」。為確保委員會能公正持平執行其下列職責,委員會成員全部為校董會校外成員:

- (甲) 監察大學管理層按照校董會訂定之使命及策略發展方向執行行政決定;
- (乙) 監察遵守大學議定的各項程序;
- (丙) 委託進行衡工量值式的審計工作;
- (丁) 批准及檢討校內審計處擬定之周年工作計劃及其呈交之報告;
- (戊) 向校董會建議關於大學核數師之任命,並監察大學帳目的年度審計工作;
- (己) 就防止及調查欺詐及其他財務違規行為之現有程序進行檢討及向校董會 滙報;
- (庚) 定期檢討關於大學訂定的風險管理政策。

# 校董會架構

大學管治及管理架構檢討委員會相信要加強校董會參與制定及籌劃大學的發展,校董會的成員人數應減少及校內與校外成員之比例應傾向校外人士佔大比數。因此,檢討委員會建議校董會成員人數應減至不多於二十人,並應以校外人士佔明顯大多數。此減幅可透過將校內成員人數減至五人而達成。校董會議決通過修定大學條例以實行檢討委員會建議之改動。對大學條例的有關修定已經由議員法案呈交立法會考慮。

# 重組校董會轄下委員會

校董會已批准重組旗下的委員會架構,以協助校董會更專注於推動大學整體發展能符合使命和策略性的方向。改組後的委員會已在 2004/05 學年開始運作。 各委員會主要包括校外成員;而大多數校外成員都需要參與多於一個委員會, 這有助加強各校外成員參與大學不同範疇的工作。大學將繼續探索其他渠道幫助校外成員更充分地參與大學的發展和活動,和爲他們提供機會在社區內推廣大學的工作。

#### 透明度,公開性

校董會處事守則第 5.12 段提及關於處理校董會工作時,應關注公開及維持透明 度的原則:

「一般而言,公開的原則適用於校董會的營運及工作,而校內學生和教職員均可知悉校董會議事程序。校董會秘書處定期於校內員工通訊,滙報校董會會議概要。而會議議程,經校董會主席審批後之會議記錄草擬,經簽核後之會議記錄及相關之文件,會放置於大學圖書館讓學生及教職員查閱。

若討論事項屬於議會規則及程序中列舉之事宜,如牽涉個人或涉及商業上敏感性資料等,校董會必須遵守保密原則。

大學的年報及財務報告爲公開文件,可供公眾閱覽。而社區關係委員會及大學顧問委員會更會積極與公眾及社區聯繫,希望在相關的大學發展事宜上獲取各界的意見。」

除了如以往因應當局要求而提供校董會成員的會議出席記錄,城大亦決定把校董會的會議出席記錄刊登於其年報內。

(由香港城市大學提供)