



香港建築師學會
The Hong Kong Institute of Architects

香港建築師學會對「政府總部決策局的重組安排」之意見

建議中政府總部決策局的重組安排，應視為更有效實踐優化城市之機遇，改善過往殊多不足之處。2010年上海世博會，剛啓動「城市最佳實踐」之全球徵集，其國際遴選委員會清楚列出當今以至未來的優質城市發展之四個重點方向：

- 一、 宜居家園；
- 二、 可持續的城市化；
- 三、 歷史遺產保護與利用；
- 四、 建築環境的科技創新。

香港建築師學會認同上述城市發展重點，建議特區政府採納為建港綱領，並訂立清晰目標及政策，予跨部門協力落實。對應政府決策局重組安排的初步資料，本學會提出三個「重」點建議：

1. 重視建築城市質素和專業技術，落實三維空間設計和公眾參與

本學會對建議構思中的「發展局」，建議以下原則為其綱領，讓政府重新檢討及反思現時香港土地發展及規劃上的整體模式和機制，並建立一套長遠而高效率的發展和審批系統，從而令香港這個國際城市的面貌脫胎換骨，建設宜居家園，市民的生活環境得以改善：

- **尊重專業技術**
尊重專業規劃及建築設計理想並以優質城市設計的目標為主導，而非以過往只務求短期成本效益的行政手法來主理，擺脫過往「文章式」或「數字式」的規劃，並切實尊重環境及技術評估報告的建議。
- **三維空間設計**
作出全面、整體性和具質素的設計和規劃，必須加入以人為本的「三維空間設計」，公共空間環境素質，以及歷史文化等的考慮及美學概念，科學化地訂立清晰而適合香港的城市設計大綱及建築規範，並且切實執行。
- **落實公眾參與**
建立明確的規劃理念及真正的諮詢公眾，放棄過往「先議定，後推銷」的做法，及早展開誠懇的公眾諮詢，讓市民在規劃最初期可以共同參與，增加社會對發展項目的認受性，減少日後不必要的爭拗或顛覆性又昂貴的後期修改。

2. 重視歷史文物保護，以及活化利用

在文物建築保育及活化利用方面，本學會強調歷史文物保護之社會意義及價值，是共建富文化多樣性及相互尊重之和諧社會的關鍵。故此在政府架構中極有需要升格文物保護部門，並強化對其專業地位及獨立性之尊重，不應將之依附於建設發展之下。

最近的皇后碼頭及市區重建項目等事件，突顯既有政策及措施未能滿足社會當今的素求。建議中的發展局將「負責與發展有關的文物保育工作，以確保發展和文物保育兩者在政策上有緊密配合」，政府如何有效落實上述理念仍是未知數。

3. 重視部門協調，利導公私营建設造福社群

建議中之架構，與城市環境緊密相關之局將增多，包括發展局、環境局、和運輸及房屋局，之下部門數目更多，其間的協調委實是影響城市環境質素與公私营建設效率的重大關鍵。本學會建議政府強化部門協調，包括任命了解上述優質城市發展方向的領導人員作統籌及最終仲裁，以開明進取的方式去消滅現時眾部門各自為政之流弊。

香港的都市宜居生活環境及其可持續性，成為專業人士以至市民大眾日漸加深的憂慮，但如政府現正推廣的「藍天行動」，就明顯不及日本東京都政府的全方位跨部門(包括環境、能源、規劃、建築、運輸、教育等等)協作改善都市氣候行動之整體協調及效益。

上述之意見，委實是本學會多年來一直倡議的方向，希望能優化香港城市發展建設的框架，好讓公私营雙方的項目均能實踐質素與效率之提升，共同以建設「可持續發展」的優質宜居城市為本。