

本局檔號：HWF/H(P)/34/56 Pt 5 98
來函檔號：

電話： 2973 8121
傳真： 2521 0132/
2869 4376(機密)

傳真：2521 7518

香港中環
昃臣道 8 號
立法會
衛生事務委員會秘書
蘇美利女士

蘇女士：

立法會衛生事務委員會
重整公立醫院服務

在 2007 年 4 月 2 日舉行的衛生事務委員會上，議員會討論標題所述事宜，並要求當局提供以下資料 -

- (a) 7 個醫院聯網中，每個聯網的病床與人口比例；醫護專業人員與人口比例；2007-2008 年度撥款；各項醫院服務的使用率及其相關的輪候時間中位數；以及向日間病人提供的非住院和社區護理服務的類別和能力；
- (b) 過往曾進行的服務重整，以及對所服務地區的影響(如有的話)；及
- (c) 過去 3 年跨聯網使用醫院服務的情況。

就(a)及(c)項的回應

有關資料現載於附件 A 至 D。

就(b)項的回應

正如當局在衛生事務委員會文件第 CB(2)1454/06-07(03)號中所述，醫院管理局(醫管局)的服務是透過醫院聯網提供的。根據醫院的地理位置、服務範圍、服務使用模式及所服務地區的人口結構，醫院會被劃分成不同聯網。每個醫院聯網均由不同的急症及復康/療養醫院，以協調和平衡的配搭組合而成，提供完備的全科醫療服務。

服務重整是聯網安排的其中一個主要元素及優點。在聯網安排下，資源可以在同一聯網的醫院和不同聯網的醫院之間被靈活調配，以重整聯網的服務。這安排亦讓醫院可以配合服務需求的改變以及提升資源運用的效率。透過重整服務，服務重疊的情況可獲改善，資源及擁有專長的人員可以適當的被集中起來，以達到更佳的經濟規模和效益、促進新服務的發展、以及確保有足夠數量的病人個案以保持服務質素及培訓標準。

自聯網安排實行以來，所有醫院聯網一直有進行服務重整。除了在上述衛生事務委員會文件中提及的九龍東聯網外，我們現以九龍西聯網作例子，進一步闡釋以聯網為本的服務重整措施。

九龍西聯網現時為五個地區的約 170 萬人口提供服務。該聯網由七所醫院組成，它們分別為瑪嘉烈醫院、廣華醫院、明愛醫院、仁濟醫院、聖母醫院、黃大仙醫院及葵涌醫院。在聯網於 2002 年成立時，各醫院間存在著服務重疊的情形。九龍西聯網於是推行一系列的措施以重整其服務，以減少服務重複及提高資源運用的效率。在服務重整後，九龍西聯網屬下的醫院的角色和定位亦變得更加清晰：

- (i) 瑪嘉烈醫院及廣華醫院－這兩間是聯網的主要醫院，提供全面的急症服務；
- (ii) 明愛醫院－這是一間普通科醫院，提供多方面的急症、延續及社區護理服務。在重建計劃完成後，該醫院的角色將會維持不變；
- (iii) 仁濟醫院及聖母醫院－這兩間屬社區醫院，提供較為一般、以社區為本的服務，例如門診服務、住院及日間護理服務，以及專職醫療服務；
- (iv) 黃大仙醫院－這是一間延續護理醫院，提供復康及胸肺診療服務；以及
- (v) 葵涌醫院－這是一間精神科醫院。

九龍西聯網的服務重整涉及多個專科，包括婦產科、兒科及腦外科等。

食物及衛生局局長

(鄭青雲 代行)

2007年7月6日

附件 A

各醫院聯網病床人口與病床及醫護專業人員的比例及 2007-08 年度的撥款預算

(截至 2007 年 3 月 31 日)

聯網區域	人口 (註一)	普通科病床數目		專業醫護 人員數目 (註二)	2007-08 年度 財政撥款預算 (億元)
		病床數目	每千人床數		
港島東	817 308	1 942	2.38	2 544	30.1
港島西	538 826	2 925	5.43	2 837	32.3
九龍中	500 799	3 002	5.99	3 316	37.6
九龍東	948 041	2 039	2.15	2 447	27.0
九龍西	1 910 686	5 146	2.69	5 748	62.7
新界東	1 311 689	3 471	2.65	3 951	44.6
新界西	1 073 535	1 655	1.54	2 940	34.4
整體	7 100 884	20 180	2.84	23 783	268.7

註一：人口數字為 2006 年數字。

註二：醫護專業人員數目按相當於全職人手計算，包括所有以長期、合約及臨時候款聘用的員工。

各醫院聯網服務使用情況及相關輪候時間

(由 2006 年 4 月至 2007 年 3 月)

聯網區域	普通科 病床 住用率	急症室服務					普通科門診		專科門診				
		診症人次	平均輪候時間 (分鐘)					診症人次	輪候時間 中位數	診症人次	輪候時間中位數 (星期)		
			分流 1 (危殆)	分流 2 (危急)	分流 3 (緊急)	分流 4 (半緊急)	分流 5 (非緊急)				第一 優先	第二 優先	整體 優先
港島東	84%	246 884	0	5	15	58	104	453 154	不適用	771 364	<1	5	5
港島西	73%	123 803	0	5	20	76	129	287 002	不適用	673 609	<1	5	4
九龍中	84%	200 487	0	6	18	61	92	444 592	不適用	892 581	<1	3	5
九龍東	84%	302 049	0	8	17	79	126	688 706	不適用	650 345	<1	7	7
九龍西	81%	561 290	0	7	22	86	96	1 432 697	不適用	1 383 213	<1	7	7
新界東	86%	387 192	0	7	14	53	61	765 222	不適用	959 272	<1	4	11
新界西	85%	231 073	0	5	19	100	102	770 874	不適用	674 858	<1	4	8
整體	82%	2 052 778	0	7	18	73	98	4 842 247	不適用	6 005 242	<1	5	7

附件 C

向日間病人提供的非住院和社區護理服務的類別和能力^(註)

	港島東 聯網	港島西 聯網	九龍中 聯網	九龍東 聯網	九龍西 聯網	新界東 聯網	新界西 聯網	總計
復康及紓緩治療服務								
日間服務使用人次	35,114	23,493	727	2,922	1,512	4,702	2,737	71,207
社康護土探訪次數	101,877	50,920	59,360	162,512	235,940	101,410	102,221	814,240
專職醫療(社區)診症人次	2,090	2,209	3,091	1,508	5,205	5,756	3,165	23,024
專職醫療(門診)診症人次	217,959	155,424	276,027	247,859	379,233	324,787	177,275	1,778,564
長者服務								
外展服務次數	109,556	30,935	68,699	40,175	123,516	73,000	87,243	533,124
接受療養服務評估的長者數目	143	197	113	157	475	164	221	1,470
日間服務使用人次	26,408	7,166	7,959	19,361	31,113	24,958	9,858	126,823
出診醫生探訪次數	20,095	6,560	14,351	10,083	34,292	22,389	14,429	122,199
精神科服務								
精神科外展服務次數	10,859	5,068	6,113	8,947	23,396	13,499	20,358	88,240
精神科日間服務使用次數	25,598	14,470	9,991	28,433	53,662	34,190	12,824	179,168
老人精神科外展服務次數	5,530	6,933	3,408	4,823	14,434	8,641	7,078	50,847

註：由於部分在上表列出的服務並無固定名額，因此現列出在2006/07年度實際使用服務的人次以反映服務的使用情況。

跨聯網使用醫院服務的情況

2006 年

病人居住地區	使用不同聯網服務的情況 ^(註一)							
	港島東	港島西	九龍中	九龍東	九龍西	新界東	新界西	總計 ^(註二)
港島東	77.8	15.4	1.7	0.8	2.9	1.3	0.3	100
港島西	12.0	82.6	1.5	0.5	1.8	1.2	0.4	100
九龍中	1.5	3.4	62.7	1.8	27.2	3.0	0.4	100
九龍東	3.5	3.1	14.4	67.0	8.1	3.5	0.4	100
九龍西	1.1	2.8	19.5	3.4	68.9	3.6	0.8	100
新界東	0.9	2.0	4.0	4.0	5.7	82.7	0.8	100
新界西	1.1	2.7	2.9	0.8	7.0	7.8	77.8	100

備註：

註一：有關數字顯示居住在不同區域的居民跨聯網使用服務的情況。例如在 2006 年，居住在港島東區的居民中，有 77.8% 使用港島東聯網的服務，15.4% 使用港島西聯網的服務，而 1.7% 使用九龍中聯網的服務。在 2006 年，港島東居民使用九龍東聯網、九龍西聯網、新界東聯網以及新界西聯網服務的百分比分別為 0.8%, 2.9%, 1.3% 及 0.3%。

註二：由於進位關係，數據總額未必等於 100。

跨聯網使用醫院服務的情況

2005 年

病人居住地區	使用不同聯網服務的情況							
	港島東	港島西	九龍中	九龍東	九龍西	新界東	新界西	總計
港島東	76.7	16.5	1.7	0.8	2.8	1.2	0.3	100
港島西	12.1	82.2	1.6	0.6	2.0	1.2	0.4	100
九龍中	1.4	3.3	62.2	1.9	27.8	2.9	0.5	100
九龍東	3.6	2.9	13.9	67.9	8.1	3.2	0.4	100
九龍西	1.1	2.8	19.2	3.8	69.1	3.1	0.9	100
新界東	0.9	2.0	4.1	4.1	5.5	82.5	0.8	100
新界西	1.1	2.7	2.9	0.8	6.7	7.3	78.5	100

跨聯網使用醫院服務的情況

2004 年

病人居住地區	使用不同聯網服務的情況							
	港島東	港島西	九龍中	九龍東	九龍西	新界東	新界西	總計
港島東	77.1	16.1	1.7	0.8	2.9	1.2	0.3	100
港島西	12.0	82.4	1.6	0.6	1.9	1.1	0.4	100
九龍中	1.5	3.5	61.2	2.1	28.7	2.7	0.4	100
九龍東	3.6	2.9	14.4	66.8	8.8	3.2	0.4	100
九龍西	1.2	2.8	19.2	3.9	69.0	3.0	0.9	100
新界東	1.0	2.1	4.6	4.3	6.3	80.9	0.9	100
新界西	1.1	2.9	3.0	0.8	7.3	7.1	77.9	100