

檔號：

立法會交通事務委員會

規劃和實施港珠澳大橋工程計劃 的擬議香港口岸和沙田至中環線鐵路計劃 的人員編制建議

目的

當局建議由二零零九年四月一日起在路政署的港珠澳大橋香港工程管理處和鐵路拓展處各開設一個總工程師(首長級薪級第一點)編外職位，分別負責規劃和實施港珠澳大橋工程計劃香港口岸和沙田至中環線(下稱“沙中線”)鐵路計劃，開設期分別至二零一四年三月三十一日和二零一六年三月三十一日止。本文件旨在向委員闡述有關建議。

理由

政策大綱

2. 港珠澳大橋和沙中線是二零零七至零八年度《施政報告》所特別提及的十大基建工程計劃的其中兩項。

開設一個總工程師(首長級薪級第 1 點)編外職位的需要

港珠澳大橋工程計劃下的香港口岸

工程項目說明

3. 港珠澳大橋香港工程管理處的職責是監督港珠澳大橋工程計劃的規劃和實施，包括港珠澳大橋主橋、香港接線、香港口岸、屯門至赤鱗角連接路和屯門西繞道；而屯門至赤鱗角連接路和屯門西繞道也是二零零七至零八年度的《施政報告》中所公布的十大基建工程計劃的其中兩項。

附件 A

4. 港珠澳大橋香港工程管理處由港珠澳大橋香港工程管理處處長(首席政府工程師)(首長級薪級第 3 點)掌管，下設兩個分部，每個分部由一位總工程師掌管¹。我們建議在港珠澳大橋香港工程管理處開設一個額外的總工程師編外職位，以掌管專責監督香港口岸工程項目新分部。港珠澳大橋香港工程管理處的現行和建議組織圖載於附件 A。

附件 B

5. 廣東省、香港特別行政區(下稱“香港特區”)和澳門特別行政區(下稱“澳門特區”)的政府同意各自負責建造和營運在其境內的口岸。

6. 路政署於二零零八年年初完成選址研究，為香港口岸物色了合適的位置；建議在機場島東北對開水域填海以建造香港口岸(見附件 B)。擬議的屯門至赤鱗角連接路將經香港口岸在大嶼山着陸。

7. 配合港珠澳大橋主橋、香港接線以及屯門至赤鱗角連接路和屯門西繞道，建議的香港口岸選址能讓我們建立一個策略性的道路網絡，把香港、珠海、澳門和深圳連接起來，進一步提升香港作為運輸及航空樞紐的地位。

8. 由於擬議的香港口岸的位置鄰近機場，所以將可成為策略性多式聯運樞紐。我們擬延建現有的旅客捷運系統，連接機場客運大樓與香港口岸。旅客將可十分方便地在香港口岸轉乘各種不同的運輸工具。

9. 香港口岸工程項目的複雜性在於：

- (i) 設置貨物處理設施和與旅客有關的設施(例如私家車和旅遊巴士過關亭和檢查設施、旅檢大樓和旅客出入境大堂、提供與香港口岸有關服務的政府部門的辦公地方和設施)；
- (ii) 在香港口岸設置運輸和其他設施(包括公共交通交匯處)；
- (iii) 鋪築道路以連接香港口岸和香港接線、屯門至赤鱗角連接路和香港國際機場；
- (iv) 設置其他設施以連接香港國際機場，例如延建現有的旅客捷運系統；以及

¹ 經財務委員會批准後，已開設一個首席政府工程師和一個總工程師編外職位，開設期為六年，至二零一零年六月三十日屆滿。至於另一個總工程師職位則由路政署內部調配，有關安排的有效期與上文所述的相同。[EC(2004-05)4 號文件]。

- (v) 選用合適的設計以確保在盡量減少填海範圍(填海的目的是提供足夠土地建造上述設施)和海泥卸置量的同時，該項目又能順利運作。

開設一個總工程師職位的需要

10. 鑑於香港口岸工程項目十分複雜，而且須在極為緊迫的時間內完成，我們需要一個專責的總工程師職級首長級人員(職銜將定為總工程師／香港口岸)處理有關工作。總工程師／香港口岸須在設計和施工階段把多個領域的專業意見融合，並且與有關各方保持高層次的密切聯絡和協調。他須迅速解決香港口岸工程項目因不同範疇的需要而出現的矛盾、監督為香港口岸工程計劃進行的詳細環境影響評估(下稱“環評”)研究、其他法定程序(例如根據多條法例刊憲)和廣泛的公眾參與活動。

11. 為確定香港口岸工程項目是否可行而進行的勘測和初步設計研究剛於本年七月展開，較港珠澳大橋主橋進行有關工作的時間遲了四年有多。為了能建造香港口岸，俾能與港珠澳大橋主橋、香港接線、屯門至赤鱗角連接路和屯門西繞道同步啟用，我們必須加快進行施工前工作，完成法定程序、解決土地事宜、進行詳細設計和申請撥款等工作。同步完成各個基建工程項目既可令該道路網絡發揮最大的協同作用，又可盡快建成一條連接珠海、澳門、香港和深圳的走廊。假如香港口岸不能同步啟用，其他基建工程項目所發揮的功能和帶來的經濟效益都會大為減少。基於上述理由，我們需要開設一個專責的總工程師職位，負責從規劃至建造階段督導香港口岸工程計劃的工作，以確保這項工程計劃能適時實施。

12. 香港口岸工程計劃實施時間表的主要進度指標概述如下：

主要進度指標	日期
展開勘測及初步設計研究	二零零八年年中
向環境保護署提交環評報告	二零零九年年中
展開詳細設計	二零零九年年中
根據各條例刊憲	二零零九年第三季
展開建造工程	二零一零年第三季
完成香港口岸	二零一六年年中

港珠澳大橋香港工程管理處的現有人手

13. 我們已審慎檢討過港珠澳大橋香港工程管理處處長能否處理擬議的總工程師／香港口岸的工作，所得的結論是：運作上並不可行。港珠澳大橋香港工程管理處處長須監督上文第 3 段所述的所有工程計劃。為了能順利及適時地推展這些計劃，他須領導下屬解決各式各樣的問題。此外，他亦經常需要出席高層會議，與內地和澳門特區政府代表會面。同時，他還須向運輸及房屋局提供專家意見／技術支援。由於港珠澳大橋香港工程管理處處長的工作量不斷大幅增加，他已無法在不影響其他同樣重要的工程計劃的進展下投放如以往一樣多的注意力在香港口岸工程計劃上。

14. 我們亦曾審慎研究重新調配港珠澳大橋香港工程管理處兩個現有的總工程師，以處理擬議總工程師／香港口岸的工作。然而，他們亦已分別忙於處理港珠澳大橋和香港接線工程計劃以及屯門至赤鱗角連接路和屯門西繞道工程計劃的工作。考慮到香港口岸工程計劃所帶來的大量工作及極為緊迫的時限，要兩人兼顧有關工作，而又不影響他們進行目前任務的工作質素和進度，在運作上是不可行的，理由如下。

15. 負責港珠澳大橋主體大橋的總工程師(總工程師 1／港珠澳大橋)須監督主體大橋和香港接線工程的所有技術、建造和環境事宜；他亦要監管設於廣州的港珠澳大橋工程辦公室的工作；與另外兩個政府協商這個前所未有的跨界工程項目的融資和體制安排，以及法律事務。由於港珠澳大橋主橋現時由三地政府合資興建，而三地政府又採用不同的標準和法律規定，總工程師 1／港珠澳大橋須大量參與主體大橋的設計、招標、建造和監管工作。而由於三地政府的標準和法律規定各有不同，所以這方面的工作量實在很多。此外，各主要輔助設施(如香港接線)的工程計劃亦須加快推展，以配合主橋的啟用。

16. 至於負責屯門至赤鱗角連接路和屯門西繞道的總工程師(總工程師 2／港珠澳大橋)，由於實施這兩項新公路計劃須建造兩條全港最長的行車隧道(一條在海底建造，而另一條則在陸上建造)，而建造長隧道又涉及各種複雜而困難的工程技術問題，總工程師 2／港珠澳大橋必須與所有利益相關者緊密合作，及早解決這些問題，尤其是由現在至二零一一年間這個施工前的規劃階段，以確保這兩條公路能在二零一六年通車。此外，總工程師 2／港珠澳大橋亦須負責新界西北其他長遠道路基建工程項目，包括屯門東繞道和青衣至大嶼山連接路的規劃和可行性研究。

17. 由於這兩位總工程師已忙於推展同樣急切的工程計劃，假如沒有額外的人手，我們便須作出艱難的抉擇 — 放棄如期完成其他工程項目。這種情況是不能接受的，因為市民大眾都熱切期望這些工程計劃可早日完成。舉例來說，如果屯門至赤鱗角連接路工程項目有任何延誤，我們不但無法應付新界西北網絡預期會出現的擠塞問題，而且亦無法提供通往香港國際機場的第二條陸上路線。該路線是香港十分需要的。

18. 我們會在二零一三至一四年度考慮各項工程計劃的進度，以檢討這個總工程師編外職位是否有需要繼續存在。此外，港珠澳大橋香港工程管理處現有的三個首長級編外職位 — 一個首席政府工程師(首長級薪級第 3 點)和兩個總工程師(首長級薪級第 1 點)職位的開設期(以編外職位或在部門內重新調配方式開設)亦將於二零一零年七月屆滿。路政署亦會在二零零九年年底審慎檢討這些職位是否有需要繼續存在。

19. 為了能更清楚反映港珠澳大橋香港工程管理處兩個現有總工程師職位的職責，我們會為這兩個總工程師職位重定職銜：

現時職銜	新職銜
總工程師 1／港珠澳大橋	總工程師／港珠澳大橋香港
總工程師 2／港珠澳大橋	總工程師／新界西北

20. 擬議的編外職位(職銜定為總工程師／香港口岸)負責協助港珠澳大橋香港工程管理處處長管理香港口岸工程計劃、領導一支由多個不同領域專業人員組成的隊伍，並為該隊伍提供專業指引以規劃和實施這項工程計劃，以及管理香港口岸分部的日常運作。擬議職位的職責說明載於附件 C。港珠澳大橋主體大橋和其他相關工程項目的主要進度指標時間表載於附件 D。

附件 C
及 D

沙中線鐵路工程計劃

工程項目說明

21. 鐵路拓展處負責監察新鐵路計劃的規劃和實施，由一位首席政府工程師(首長級薪級第 3 點)掌管，下設兩個組別，每個組別由一位政府工程師(首長級薪級第 2 點)領導。兩個組別下設有五個分部(每個分部由一位總工程師領導)，以及其他支援小組。我們建議在鐵路拓展處開設一個額外的總工程師編外職位，負責沙中線的東西線和觀塘線延線的規劃及實施工作。鐵路拓展處的現行和建議組織圖載於附件 E。

附件 E

22. 沙中線包括兩條路線：把東鐵線由紅磡伸延至金鐘的南北線(擬於日後進一步伸延至中環)；以及把馬鞍山線由大圍經啟德新發展區伸延至紅磡的東西線。

23. 沙中線的服務範圍內居民人數達 30 萬，就業人數達 283 000，每日載客量約 100 萬。沙中線投入服務後，將構成跨越香港的策略性鐵路網絡。屆時，乘坐南北線由羅湖到金鐘，鐵路行車時間會縮短至 50 分鐘；如乘坐東西線由烏溪沙到屯門，鐵路行車時間會縮短至 69 分鐘。沙中線的路線圖載於附件 F。

附件 F

24. 對於推行以鐵路為香港運輸系統骨幹的政策而言，實施沙中線工程計劃是非常重要的第一步。

25. 在實施沙中線工程計劃的同時，政府亦已決定實施觀塘線延線工程計劃，把現有的觀塘線由油麻地伸延至黃埔。轉線站將設於何文田，以便沙中線和觀塘線延線的乘客轉線。觀塘線延線會服務約 15 萬人，而且可大大縮短油麻地至黃埔的行車時間。

開設額外的專責首長級人員職位的需要

26. 路政署現正全力推展多項大型的鐵路和道路工程項目。除沙中線外，鐵路拓展處同時正進行廣深港高速鐵路香港段、西港島線、南港島線(東段)和擬議的港深機場軌道聯絡線的規劃工作。除了港深機場軌道聯絡線正進行初步研究外，其他鐵路計劃的實施時間都非常緊迫，大部分會在二零零九年至二零一一年間展開建造工程，以期在二零一三年至二零一九年間竣工。此外，鐵路拓展處亦正監督九龍南線和將軍澳南站的建造工程，及管理鐵路運輸模型以規劃和落實鐵路項目。

27. 沙中線工程計劃涉及興建約 17 公里長的隧道、九個地底車站，以及可能在顯徑興建一個地面車站。在九個車站當中，有六個屬綜合車站，乘客可於該處轉乘其他現有／日後通車的鐵路線。為免對運作中的鐵路線造成不良影響，必須進行嚴密及詳細的規劃和設計。

28. 以下是與沙中線有關的較複雜的工程事宜：

東西線

- i. 優化慈雲山區內現有的行人設施，以改善與鑽石山站的接駁；
- ii. 進行鑽石山綜合發展區用地的規劃研究(沙中線車廠會

設於該處)；

- iii. 策劃龍翔道的大型改道措施，以建造沙中線的鑽石山站；
- iv. 解決與啟德發展計劃的詳細配合問題；以及
- v. 重置位於紅磡的國際郵件中心。

南北線

- vi. 在旺角和紅磡之間興建新的東鐵線路軌，而施工地點十分接近運作中的東鐵線；
- vii. 在現有的公共交通平台下面建造新的沙中線紅磡站工程將十分接近東鐵線；
- viii. 解決與中環灣仔繞道和環仔發展計劃第 II 期下的工程項目的配合細節；
- ix. 重置警官會所、港灣道體育館和灣仔游泳池；以及
- x. 興建新的沙中線金鐘站會涉及與南港島線、現有的荃灣線及港島線的複雜配合問題。

從工程角度而言，上述項目均極富挑戰性。雖然我們已委託港鐵公司進行它們的設計和建造工作，但亦很需要兩個專責首長級人員的參與，以提供足夠的高層領導。

29. 沙中線工程計劃將會以服務經營權模式實施，政府會以基本工程儲備基金支付沙中線工程項目的費用。鐵路拓展處須支援路政署署長擔任撥款管制人員，協助他嚴密監察這個工程項目，而監察亦會較過往對擁有權模式工程項目的監察更為嚴密。此外，由於沙中線和廣深港高速鐵路香港段均屬服務經營權模式下的政府工程項目，《建築物條例》(第 123 章)並不適用，鐵路拓展處有責任確保所有鐵路線均按同樣高的標準和同一套建築呈審文件建造。為使上述工程項目得以快速進行，並達到規定的標準，上述程序必須由專責的首長級人員監督。

30. 目前已有一個總工程師(首長級薪級第 1 點)職位(總工程師／鐵路拓展 1-2)獲委派同時處理沙中線和觀塘線延線的工作。然而考慮到沙中線的迫切性、規模和複雜性(見上文第 27 至 29 段)，我們必須開設一個額外的總工程師編外職位(職銜將定為總工程師／鐵路拓展 1-3)，以分擔沙中線在整個規劃和建造階段中產生的工作，

以確保東西線及觀塘線延線能在二零一五年完成，而南北線則在二零一九年完成。南北線仍會由總工程師／鐵路拓展 1-2 負責，但有關東西線和觀塘線延線的職務則會交由擬議的總工程師／鐵路拓展 1-3 負責。此外，有關服務經營權模式工程項目(即沙中線和廣深港高速鐵路香港段)建築呈審文件的工作，會委派給總工程師／鐵路拓展 1-3 負責。擬議職位的職責說明和總工程師／鐵路拓展 1-2 的修訂職責說明分別載於附件 G 和 H。

鐵路拓展署的現有人手

31. 我們已審慎研究過能否重新調配鐵路拓展處其他現有總工程師，以處理擬議總工程師／鐵路拓展 1-3 職位的工作。我們所得的結論是：要他們兼顧有關工作而又不影響工作質素，在運作上並不可行，因為他們已忙於處理下述鐵路工程計劃的工作：

- (a) 總工程師／鐵路拓展 1-1 負責實施九龍南線和西港島線的工程計劃。就九龍南線而言，總工程師／鐵路拓展 1-1 須繼續致力確保西鐵線延線能按計劃在二零零九年年底通車，並且在不影響現有東鐵線和西鐵線服務的前提下進行有效的測試及試驗。至於西港島線目前正進行詳細的設計工作。我們現正設法就已刊憲的西港島線計劃提出的反對意見進行調解，預計這個工程項目的工作量會大幅增加。其建造工程計劃在二零零九年展開，預期於二零一三年或二零一四年完成。西港島線工程項目涉及在高度發展和都市化的中西區建造深層隧道和車站，在工程配合、土地和重置方面仍有一系列難題需要專業的首長級人員嚴密監督(例如重置戴麟趾康復中心和堅尼地城游泳池等事宜)。因此，必須由專責的首長級人員推展九龍南線和西港島線的工程項目，以確保這兩個工程項目能按計劃完成。
- (b) 總工程師／鐵路拓展 1-2 負責持續規劃和推展沙中線(南北線)。隨着沙中線工程項目進入設計和公眾參與階段，由上文第 27 至 28 段所述的各項重要事宜、公眾諮詢過程和富挑戰性的工程問題所帶來的工作將會增加。此外，南北線涉及規劃橫跨維多利亞港的鐵路線，因此須與其他決策局／部門持續進行密切的協調工作和討論，透過有關工程項目的公眾參與過程，證實這項工程符合《保護海港條例》的“凌駕性公眾需要”準則。預期就此舉行的區議會會議、公眾論壇和諮詢會的次數將會很多，這位總工程師將無法應付與沙中線(東西線)和觀塘線延線有關的工作。

- (c) 總工程師／鐵路拓展 2-1 負責規劃南港島線(東段)。該項目的建造工程將會在二零一一年展開，並於二零一五年或之前完成。總工程師／鐵路拓展 2-1 亦負責另一個改善新界西北鐵路服務的項目 — 北環線的規劃工作。他正密切注視北環線項目的規劃參數及假設的改變，並與有關單位合作，研究如何因應上述改變修訂北環線的項目建議書。他亦就新界東北新發展區的規劃和工程研究提供意見，以確保北環線與上述新發展有適當的融合。此外，總工程師／鐵路拓展 2-1 的職責還包括就多個已通車的鐵路項目處理有關委託的結算工作；以及統籌約 30 項現有鐵路車站改裝建議的規劃與實施工作；
- (d) 總工程師／鐵路拓展 2-2 負責管理鐵路運輸模型、備存全面的運輸統計資料庫、以及收集重要的規劃及土地用途資料，以便預測不同鐵路網絡組合在日後不同年份和社會經濟狀況假設下的乘客量和收益。此外，他須檢視所有由政府 and 私人機構提出的發展計劃，包括在現有和計劃中的鐵路線附近的土地和基建計劃；參與各種規劃和發展研究以確保有關工作已全面考慮到鐵路發展的因素；以及負責規劃新的鐵路建議，例如港深機場軌道聯絡線；以及
- (e) 總工程師／鐵路拓展 2-3 是二零零八年七月經財務委員會批准後開設的編外職位(為期 7 年)，負責廣深港高速鐵路的規劃和實施(EC(2008-09)8 號文件)。在規劃和設計階段，總工程師／鐵路拓展 2-3 須負責處理撥款申請、法定程序和公眾諮詢工作。他亦須確保能適時地取得所需土地進行工程，以及處理複雜的配合問題，包括與西九龍文化區的配合問題。在技術層面而言，他須確保設計符合現行標準及運作需要，而合約及採購策略都是恰當的。在建造階段，他的職責是確保工程項目能在預算內準時完成，而且質素優良。此外，他亦須管理委託安排。

32. 正如上文第 26 段所述，大部分正處於規劃階段的鐵路計劃將於二零零九年至二零一一年間展開建造工程，以期於二零一三至二零一九年間完成。興建／規劃中的鐵路工程預計實施時間表載於附件 I。為了使這些計劃得以有效進行，我們已審慎檢討過重新調配人手的可能性。我們的評估結果是：在未來約七年的時間內，即沙中線的規劃和實施階段，鐵路拓展處的現有首長級人員均忙於執行上文第 31 段所詳述的工作，因此無法兼顧沙中線工程項目所帶來的額外工作。

附件 I

非首長級人員的支援

港珠澳大橋工程計劃下的香港口岸

33. 目前並無專責處理香港口岸工程項目的隊伍，現時有關工作由港珠澳大橋香港工程管理處現有編制下的人員處理。由於要加快香港口岸工程項目的進度，所以必須設立專責隊伍，以專責處理有關工作。除了內部臨時調配一個高級工程師和一個工程師／助理工程師職位外，我們將開設九個新的非首長級專業職位，以組成專責隊伍支援擬議的總工程師／香港口岸以推展香港口岸工程計劃。九個額外職位包括一個高級工程師、三個工程師／助理工程師、一個高級建築師、一個建築師／助理建築師、一個高級機電工程師、一個機電工程師／助理機電工程師和一個土力工程師／助理土力工程師。

沙中線鐵路工程計劃

34. 目前，鐵路拓展處有一個總工程師、四個高級工程師和六個工程師／助理工程師正處理沙中線工程項目的工作。其中一個高級工程師和兩個工程師／助理工程師職位會在鐵路拓展處內重新調配，由擬議的總工程師／鐵路拓展 1-3 管轄。這三個職位連同另外六個將會開設的非首長級職位(即一個高級工程師、一個工程師／助理工程師、一個高級屋宇測量師、一個屋宇測量師／助理屋宇測量師、一個高級結構工程師和一個結構工程師／助理結構工程師)會組成專責隊伍，由擬議的總工程師／鐵路拓展 1-3 掌管，負責沙中線(東西線)和觀塘線延線工程計劃的規劃和實施工作，以及與廣深港高速鐵路的建築呈審文件有關的工作。

曾考慮的其他方法

35. 我們曾研究能否調配路政署其他現有的首長級人員處理擬議職位的職務。由於其他首長級人員均忙於處理本身的職務，要他們兼顧有關工作而又不影響他們履行現有職務，在運作上是不可能的。下文詳述現有總工程師職位的職責，以及顯示無法在內部重新調配人手的分析。

總辦事處及分區辦事處

36. 總辦事處轄下有四個總工程師，分別領導工程部、橋樑及結

構部、路燈部和研究拓展部：

- (a) 總工程師／工程 — 掌管九個小組。這些小組負責小型基本工程計劃的管理，包括規劃和制定實施時間表、處理技術事宜、解決配合問題、進行公眾諮詢、處理土地事宜、法定程序等；
- (b) 總工程師／橋樑及結構 — 負責就公路構築物的設計設定標準和提供意見和建議，以及監督香港主要橋樑的維修保養；
- (c) 總工程師／路燈 — 就全港道路照明的規劃和管理的一切事宜提供專業支援和意見；
- (d) 總工程師／研究拓展 — 負責進行研究，以設定和提高公路設計、建造、維修保養、物料規格和標準。該分部亦監督中央統籌的巡查隊。有關隊伍亦負責巡查在《土地（雜項條文）條例》下進行的道路挖掘工程。

37. 分區辦事處的四個總工程師(市區和新界各兩個)負責轄下地區的基建的地區行政及維修保養工作。每個總工程師掌管六至七個小組，負責轄下地區(即香港、九龍、新界東和新界西)的基建的地區行政及維修保養工作。總部的四個總工程師和分區的四個總工程師已忙於處理其工作，所以不能兼顧本文件建議開設的兩個總工程師職位的工作。

主要工程管理處

38. 主要工程管理處有五個總工程師。他們負責的工程如下：

- (a) 總工程師(主要工程)1-1 目前主要負責規劃吐露港公路擴闊工程、於現有道路加建隔音屏障工程，包括將軍澳道和行車天橋、觀塘繞道、海安路、青荃橋及荃灣引道，以及有關深圳灣公路大橋、后海灣幹線和元朗公路工程的結算工作。；
- (b) 總工程師(主要工程)1-2 負責八號幹線的建造工程。八號幹線的其中一段(沙田至長沙灣段)已經投入服務，接下來他的隊伍需要完成餘下、亦是工程最重要的部分 — 長沙灣至青衣段。工程包括預計在二零零九年年底竣工的世界第二大斜拉橋 — 昂船洲大橋。工程完成後，該隊伍會進行工程項目的合約結算程序，包括解決

合約糾紛和作出調解。樂觀估計，這類大型工程項目實際工程完成後的合約結算程序，需時最少兩至三年。此外，該隊伍負責管理元朗大型高架行人道系統的初步設計及研究。該項目是行政長官最近在《施政報告》中公布的，而該系統可能會涵蓋整個元朗市中心。實施該項工程必需有廣泛的公眾參與。此外，待中環灣仔繞道工程計劃的法律程序得到完滿解決後，總工程師(主要工程)1-2 亦須與總工程師(主要工程)2-1 共同負責中環灣仔繞道這個大型項目。政府希望盡快進行該計劃；

- (c) 總工程師(主要工程)1-3 負責規劃中九龍幹線和於現有道路加建隔音屏障的工程，包括太和路、沙田路、黃屋村、大埔道、源禾路、粉嶺公路、寶石湖路、寶琳北路、寶寧路、媽橫路、柴灣道、屯門公路、朗天路和青山公路。中九龍幹線隊伍目前正集中處理工程勘測和環評工作，以及下一階段涉及敏感政治因素的公眾參與工作。考慮到日益提高的公眾期望，我們必須安排全面的公眾參與活動，包括舉行多次公眾論壇。油麻地警署的保育涉及重大的文物保育問題，而重置油麻地的公共設施，也是公眾特別關心的問題。此外，橫跨九龍灣水域的沉管式隧道涉及在維多利亞港內填海的問題。因此，必須編配足夠人手謹慎處理這些工作；
- (d) 總工程師(主要工程)2-1 負責規劃中環灣仔繞道和東區走廊連接路，以及青山公路改善工程的結算工作。雖然中環灣仔繞道工程的進度受早前的司法覆核影響，但總工程師(主要工程)2-1 仍忙於處理有關的法律程序和探討其他推展該工程的方案；以及
- (e) 總工程師(主要工程)2-2 負責管理屯門公路改善工程、西貢公路及東涌道改善工程。屯門公路重建及改善工程剛於十月展開，最快可於二零一四年完成。西貢公路改善工程則定於二零一零年年底動工，並於二零一三年年底竣工。

由主要工程管理處負責的工程項目的時間表如下：

工程項目	動工日期	竣工日期
吐露港公路擴闊工程	二零零九年	二零一三年
中環灣仔繞道	二零零九／一零年(正積極進行公眾參與、規劃及設計)	二零一七／一八年

	工作)	
中九龍幹線	二零零九／一零年(正積極進行公眾參與、規劃及設計工作)	二零一六年
屯門公路改善工程	二零零八年年底	二零一四／一五年

39. 鑑於主要工程管理處內五個總工程師的工作已十分繁重，而其工作量在未來數年間更會大幅增加而並不是隨着工程計劃完成而減少，加上進行任何大型基建工程(包括公路項目建議)都必須進行廣泛的公眾諮詢／公眾參與工作，因此我們無法透過重新分配有關總工程師的職務以處理香港口岸或沙中線工程項目的工作。

40. 考慮到上文所述路政署預期的工作量，我們認為建議開設兩個總工程師職位是唯一可確保兩個工程項目都得到妥善規劃和實施的合適安排。路政署現行組織圖載於附件 J。

附件 J

創造就業機會

41. 我們預計實施香港口岸、香港接線、屯門至赤鱗角連接路和屯門西繞道工程計劃，可在施工階段創造約 18,000 個職位(約 3,000 個專業／技術人員職位和 15,000 個工人職位)。

42. 在沙中線工程計劃方面，預計可在施工階段創造約 11,000 個職位(2,700 個專業／技術人員職位和 8,300 個工人職位)。

43. 至於觀塘線延線工程計劃，預計可在施工階段創造約 1,000 個職位(250 個專業／技術人員職位和 750 個工人職位)。

對財政的影響

44. 按薪級中點估計，建議開設兩個總工程師編外職位所須增加的年薪開支為 2,553,600 元，而所須增加的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)則為 3,529,368 元。這項建議已載於 ECI(2008-09)7 號文件“有關首長級編制整體情況的最新資料”和 ECI(2008-09)9 號文件“預計在 2008-09 年度立法會會期內建議開設／刪除的首長級職位”內。

45. 此外，規劃和實施香港口岸和沙中線工程計劃須分別增設九個和六個額外的非首長級職位(如上文第33和34段所載列)，按薪級中點估計，所需的年薪開支為11,276,940元，而每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)則為19,273,356元。

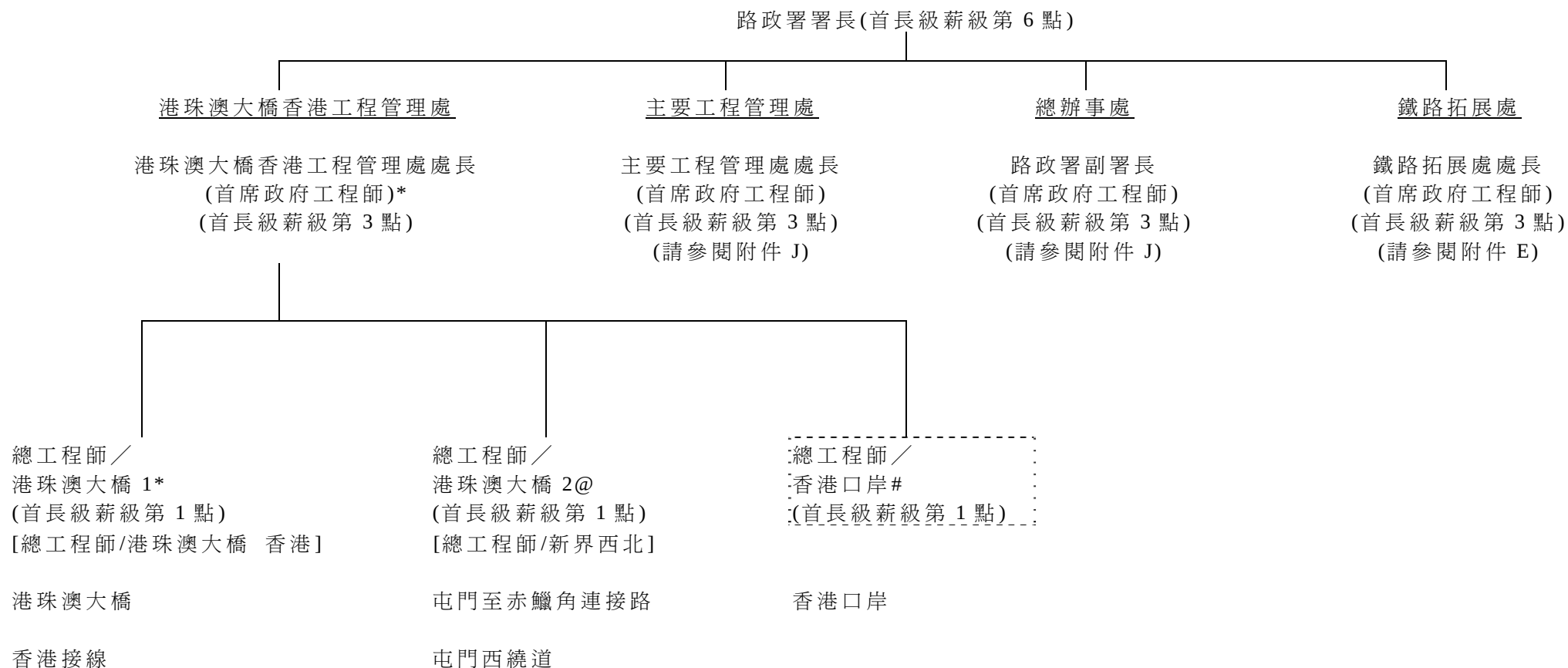
46. 我們已在二零零九至一零年度總目 60 — 路政署的預算草案內預留足夠的款項，以支付這項建議的開支。

徵詢意見

47. 請議員就本文件的內容發表意見，並支持人員編制建議。

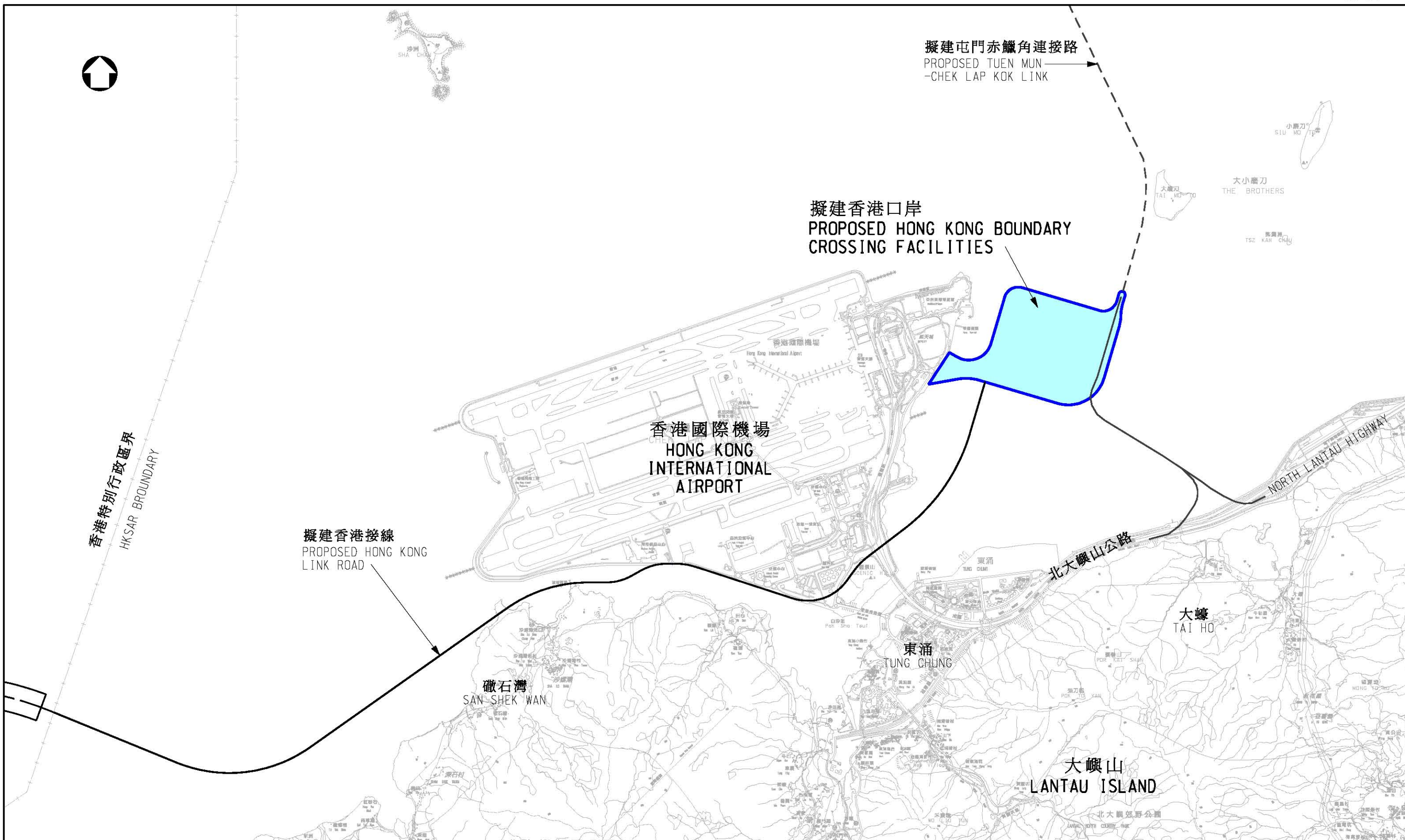
運輸及房屋局
2008 年 12 月

路政署現行和建議組織圖



說明

- * - 在 2010 年 7 月 1 日到期撤銷的 1 個首席政府工程師編外職位及 1 個總工程師編外職位
- @ - 以有時限形式從主要工程管理處調配到港珠澳大橋香港工程管理處直至 2010 年 6 月 30 日止的 1 個總工程師職位
- # - 建議由 2009 年 4 月 1 日至 2014 年 3 月 31 日開設的編外職位
- [] - 改稱職銜，由 2009 年 4 月 1 日起生效



港珠澳大橋香港口岸
HONG KONG BOUNDARY CROSSING FACILITIES FOR HONG KONG - ZHUHAI - MACAO BRIDGE

**總工程師／香港口岸
職責說明**

職位 ：總工程師

直屬上司 ：港珠澳大橋香港工程管理處處長

主要職務和職責：

1. 協助港珠澳大橋香港工程管理處處長策劃和實施港珠澳大橋香港口岸工程計劃；
2. 執行港珠澳大橋香港工程管理處處長就香港口岸制定的策略和程序；
3. 帶領和指揮他／她的下屬規劃、設計和建造香港口岸；
4. 管理香港口岸所有顧問服務和地盤平整／填海、土木和建築合約工程承辦商的表現；批出建築合約和負責其後的合約管理工作；
5. 全權負責管理香港口岸工程計劃的範圍、開支和實施計劃；
6. 與各局／部門、香港機場管理局、內地和澳門特別行政區有關當局協商和協調，解決跨界和配合問題，以便能如期實施這項工程計劃；
7. 在有需要時出席區議會會議及其他會議；以及
8. 管理項目隊伍的專業和技術人員。

與港珠澳大橋有關的工程項目的實施計劃和進度時間表

(A) 港珠澳大橋(主體大橋)

主要進度指標	日期
展開可行性研究	2004 年年初
展開初步設計	2009 年第 2 季
展開詳細設計和建造工程	不遲於 2010 年

(B) 香港接線

主要進度指標	日期
展開勘測及初步設計工作**	2008 年第 3 季
向環保署提交環評報告	2009 年年中
根據有關法例刊憲	2009 年第 3 季
展開詳細設計和建造工程	2011 年年初
完成香港接線	2015 年年初

** 就設置口岸一事採用“三地三檢”模式後才展開勘測和初步設計工作。

(C) 屯門至赤鱗角連接路

主要進度指標	日期
展開勘測及初步設計工作	2008 年年中
向環保署提交環評報告	2009 年年中
根據有關法例刊憲	2009 年第 3 季
展開詳細設計和建造工程	2011 年第 4 季
完成屯門至赤鱗角連接路	2016 年年底

(D) 屯門西繞道

主要進度指標	日期
展開勘測及初步設計工作	2008 年第 3 季

向環保署提交環評報告	2009 年第 4 季
根據有關法例刊憲	2009 年第 4 季
展開詳細設計和建造工程	2011 年第 4 季
完成屯門西繞道	2016 年第 2 季

(E) 香港口岸

主要進度指標	日期
展開勘測及初步設計工作	2008 年年中
向環保署提交環評報告	2009 年年中
展開詳細設計工作	2009 年年中
根據有關法例刊憲	2009 年第 3 季
展開建造工程	2010 年第 3 季
完成香港口岸	2016 年年中

路政署鐵路拓展處現行和建議組織圖

路政署署長(首長級薪級第6 點)

港珠澳大橋香港工程管理處

港珠澳大橋香港工程管理處處長
(首席政府工程師)*
(首長級薪級第3 點)
(請參閱附件A)

主要工程管理處

主要工程管理處處長
(首席政府工程師)
(首長級薪級第3 點)
(請參閱附件J)

總辦事處

路政署副署長
(首席政府工程師)
(首長級薪級第3 點)
(請參閱附件J)

鐵路拓展處

鐵路拓展處處長
(首席政府工程師)
(首長級薪級第3 點)

鐵路拓展組(1)

鐵路拓展處副處長(1)
(政府工程師)
(首長級薪級第2 點)

鐵路拓展組(2)

鐵路拓展處副處長(2)
(政府工程師)
(首長級薪級第2 點)

鐵路規劃部(1)

總工程師／鐵路拓展1-1
(總工程師)
(首長級薪級第1 點)

九龍南線
西港島線

鐵路規劃部(2)

總工程師／鐵路拓展1-2
(總工程師)
(首長級薪級第1 點)

沙田至中環線
(南北線)

鐵路規劃部(3)

總工程師／鐵路拓展1-3#
(總工程師)
(首長級薪級第1 點)

沙田至中環線
(東西線)
觀塘線延線

沙中線及廣深港高速鐵路
建築呈審文件的工作

鐵路部(1)

總工程師／鐵路拓展2-1
(總工程師)
(首長級薪級第1 點)

北環線

南港島線

將軍澳南站

各鐵路工程結算工作

現有鐵路改善工程

技術服務部

總工程師／鐵路拓展2-2
(總工程師)
(首長級薪級第1 點)

鐵路運輸模型

預測及評估鐵路乘客量／收入

港深機場軌道聯絡線

其他可能的新的鐵路線

鐵路區域管理

特別職務部

總工程師／鐵路拓展2-3**
(總工程師)
(首長級薪級第1 點)

廣深港高速鐵路

機電工程顧問組

為鐵路拓展處的所有
工程計劃提供機電顧
問服務

說明

#

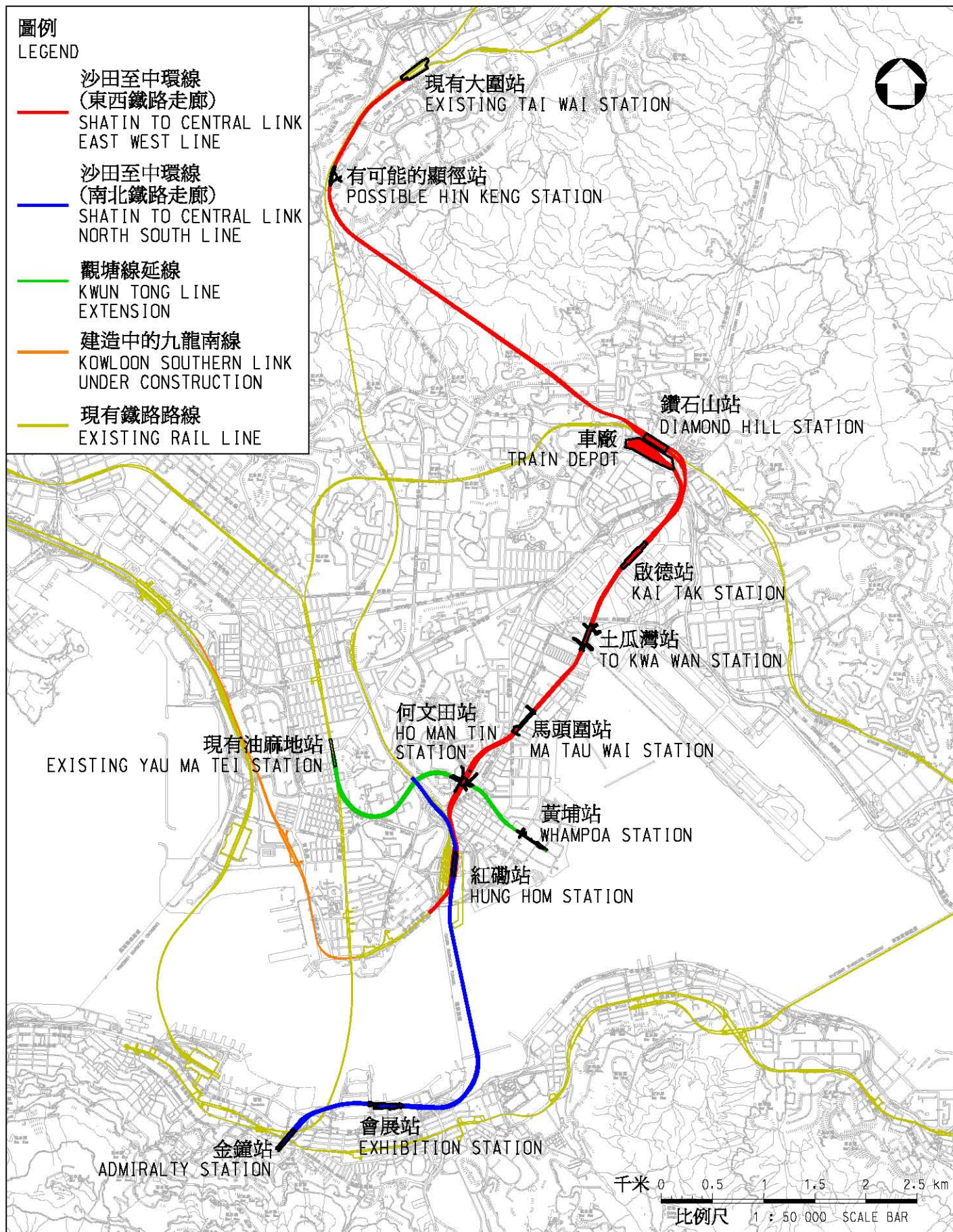
建議由 2009 年 4 月 1 日至 2016 年 3 月 31 日開設的編外職位

*

- 在 2010 年 7 月 1 日到期撤銷的編外職位

**

- 在 2015 年 7 月 6 日到期撤銷的編外職位



圖則名稱 drawing title

沙田至中環線

SHATIN TO CENTRAL LINK (SCL)

**總工程師／鐵路拓展 1-3
職責說明**

職位：總工程師(首長級薪級第 1 點)

直屬上司：鐵路拓展處副處長(1)

主要職務和職責：

1. 制定策略，以完成沙中線大圍至紅磡段、觀塘線延線和有關的主要基建工程(下稱“該計劃”)；
2. 帶領和指揮下屬規劃、設計和實施該計劃，包括進行公眾諮詢、徵詢立法會和區議會的意見；
3. 向運輸及房屋局提供技術支援和意見，以協助局方制訂政策方針、擬備政策文件和行政會議計劃書；
4. 管理與該計劃有關的工務計劃項目；
5. 擬備和管理與鐵路公司簽訂的委託協議和工程項目協議。監察鐵路公司以確保在工程和財務方面均採取適當的策略、程序和計劃；
6. 完成法定程序下的所有工作，以根據相關法例把鐵路計劃刊憲；
7. 管理港鐵公司就沙中線和廣深港高速鐵路工程計劃進行的諮詢程序和提交的呈審文件，如同建築事務監督對擁有權模式工程項目所要求一樣；以及
8. 與其他政府部門／局互相協調，並解決該計劃與其他發展計劃之間的配合問題，以確保該計劃進展順利。

**總工程師／鐵路拓展 1-2
職責說明**

職位：總工程師(首長級薪級第 1 點)

直屬上司：鐵路拓展處副處長(1)

主要職務和職責：

1. 制定策略，以完成沙中線過海段和有關的主要基建工程(下稱“該計劃”)；
2. 帶領和指揮下屬規劃、設計和實施該計劃，包括進行公眾諮詢、徵詢立法會和區議會的意見；
3. 向運輸及房屋局提供技術支援和意見，以協助局方制訂政策方針、擬備政策文件和行政會議計劃書；
4. 管理與該計劃有關的工務計劃項目；
5. 擬備和管理與鐵路公司簽訂的委託協議和工程項目協議。監察鐵路公司以確保在工程和財務方面均採取適當的策略、程序和計劃；
6. 完成法定程序下的所有工作，以根據相關法例把鐵路計劃刊憲；
7. 協調沙中線大圍至紅磡段和過海段的共同事項；以及
8. 與其他政府部門／局互相協調，並解決該計劃與其他發展計劃之間的配合問題，以確保該計劃進展順利。

興建／規劃中的鐵路工程預計實施時間表

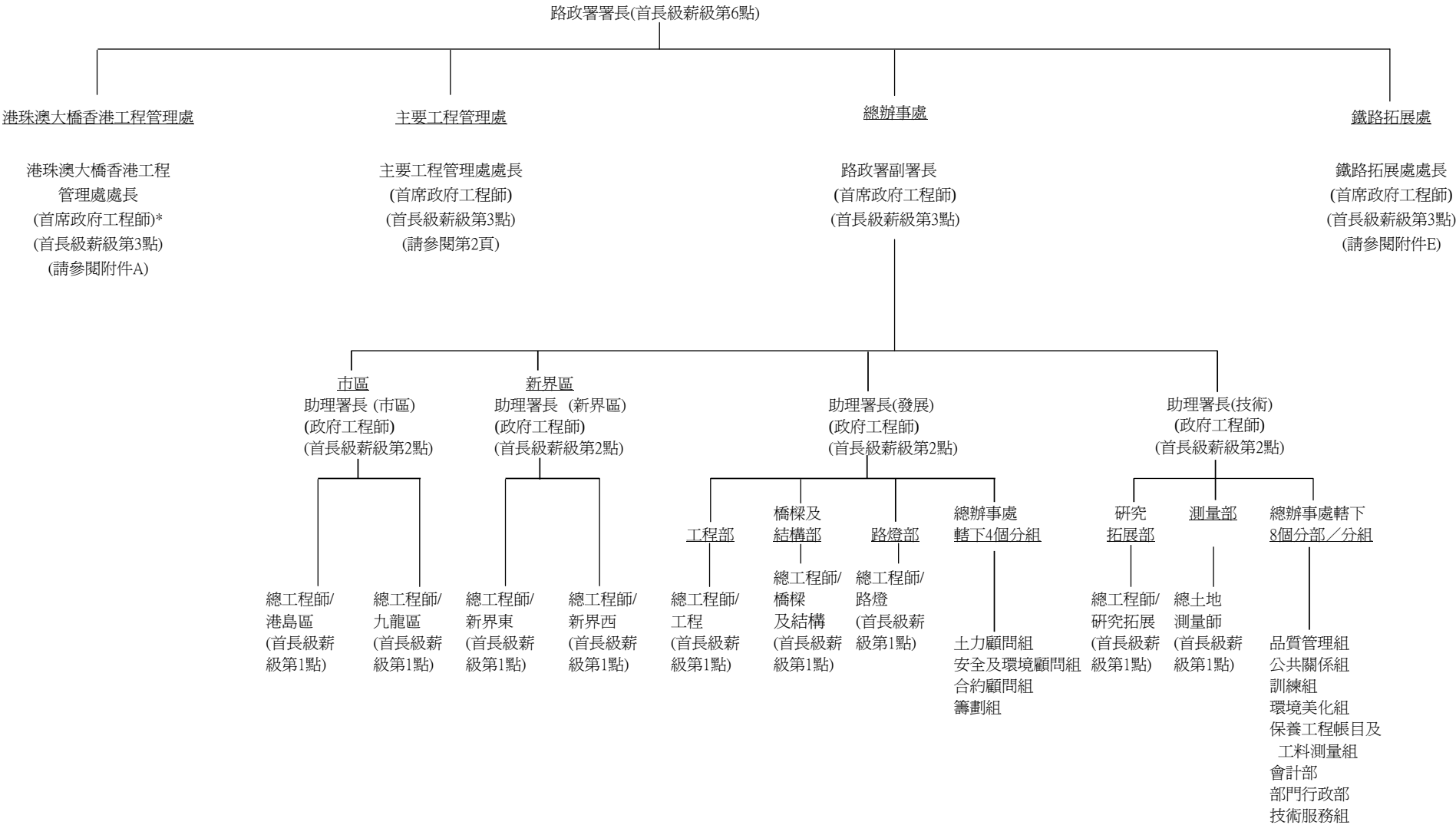
鐵路工程計劃		工程計劃的大約費用 (億元)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
興建中	九龍南線	80 (按付款當日 價格計算)															
	將軍澳南站	10 (按付款當日 價格計算)															
規劃中	廣深港高速鐵路香港段	450 (按付款當日 價格計算)															
	沙田至中環線沙田至紅磡段	279 (按付款當日 價格計算)															
	觀塘線延線	50 (按付款當日 價格計算)															
	沙田至中環線過海段	214 (按付款當日 價格計算)															
	西港島線	91 (按付款當日 價格計算)															
	南港島線(東段)	149 (按付款當日 價格計算)															
	北環線	檢討中															
	港深機場軌道聯絡線																

說明：

規劃

興建

路政署現行和建議組織圖



說明

* - 在2010年7月1日到期撤銷的編外職位

路政署現行和建議組織圖



說明

✱

在2010年7月1日到期撤銷的編外職位