

TEL: 2859 7616

FAX: 2803 2842

OUR REF:

YOUR REF:

主席  
Chairman  
馬清澄先生  
Mr. MA Ching Hang, Patrick

第一副主席  
1st Vice-Chairman  
李三元博士  
Dr. LEE Sam Yuen, John

第二副主席  
2nd Vice-Chairman  
梁定宇先生  
Mr. LEUNG Ting Yu, Billy

第三副主席  
3rd Vice-Chairman  
張佐華先生  
Mr. CHANG Juo Hwa, Charles

第四副主席  
4th Vice-Chairman  
陳文綺慧女士  
Mrs. CHAN MAN Yee Wai, Viola

第五副主席  
5th Vice-Chairman  
陳淑珍博士  
Dr. CHAN Un Chan, Ina

總理  
Directors

李柱坤先生  
Mr. LI Chu Kwan, Thomas

顧曉楠小姐  
Miss Anna-Mae KOO

馮敬偉先生  
Mr. FUNG King Wai, Frederick

邱漢達先生  
Mr. YAU Tang Tit, Tony

馮丹黎女士  
Ms. FUNG Dan Lai

伍家驊先生  
Mr. WOO Ka Wah, Wilson

施樂怡先生  
Mr. SZE Wing Hang, Ivan

何超瓊小姐  
Ms. Pansy HO

鄭啟成博士  
Dr. KWONG Kai Sing, Benny

曾楊淑貞女士  
Mrs. TSENG YOUNG Suk Ching, Selena

孔令威太平紳士  
Mr. KUNG Lin Cheng, Leo, JP

周國勳先生  
Mr. CHAU Kwok Fun, Kevin

余麟鋒先生  
Mr. YU Siu Fung, Frank

雲維熹先生  
Mr. Wesley WAN

香港中區  
昃臣道八號  
立法會大樓  
立法會秘書處  
立法會福利事務委員會主席  
陳偉業議員

尊貴的陳議員：

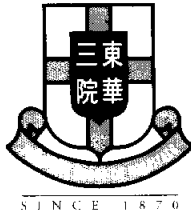
### 對「整筆撥款津助制度檢討報告」的意見

自二零零零年推行整筆撥款津助制度至今，不經不覺已經踏入第九年。我們十分歡迎今次的獨立檢討報告，同時借此機會，希望表達我們對整筆撥款津助制度的一點意見。

我們對「整筆撥款津助制度檢討報告」有以下的回應：

- (一) 相比舊津貼制度的僵化，整筆撥款津助制度卻能為資助機構帶來彈性，令機構有可以靈活運用資源，針對機構的特色和社區需要，更有效地提供適切的社會服務。
- (二) 新制度的彈性為機構帶來機遇，可以整合資源，在地區之間作出靈活調配，人手互相支援，快速回應社區需要，都是撥款制度拆鬆綁後的好處。
- (三) 機構可以因應人力市場的情況，厘定機構的薪酬水平，吸引優秀員工加入；又可以按照表現獎賞工作表現好的員工，增加薪酬，鼓勵員工爭取表現，提升服務水準，這些都不是舊制度可以容許的。

...../P.2



TEL: 2859 7616

FAX: 2803 2842

OUR REF:

YOUR REF:

主席  
**Chairman**  
馬清鏗先生  
Mr. MA Ching Hang, Patrick

- 2 -

第一副主席  
**1st Vice-Chairman**  
李三元博士  
Dr. LEE Sam Yuen, John

第二副主席  
**2nd Vice-Chairman**  
梁定宇先生  
Mr. LEUNG Ting Yu, Billy

第三副主席  
**3rd Vice-Chairman**  
張佐華先生  
Mr. CHANG Juo Hwa, Charles

第四副主席  
**4th Vice-Chairman**  
陳文綺慧女士  
Mrs. CHAN MAN Yee Wai, Viola

第五副主席  
**5th Vice-Chairman**  
陳潔珍博士  
Dr. CHAN Un Chan, Ina

總理  
**Directors**

李柱坤先生  
Mr. LI Chu Kwan, Thomas

顧曉婷小姐  
Miss Anna-Mae KOO

馮敬偉先生  
Mr. FUNG King Wai, Frederick

邱漢達先生  
Mr. YAU Tang Tit, Tony

馮丹黎女士  
Ms. FUNG Dan Lai

胡家驊先生  
Mr. WOO Ka Wah, Wilson

蘇樂恆先生  
Mr. SZE Wing Hang, Ivan

何超瓊小姐  
Ms. Pansy HO

鄭啟成博士  
Dr. KWONG Kai Sing, Benny

曾揚淑貞女士  
Mrs. TSENG YOUNG Suk Ching, Selena

孔令成太師爺  
Mr. KUNG Lin Cheng, Leo, JP

周國勳先生  
Mr. CHAU Kwok Fun, Kevin

余謙輝先生  
Mr. YU Siu Fung, Frank

韋維熹先生  
Mr. Wesley WAN

(四) 推行整筆撥款津助制度後，機構毋須每事都要向社署申請審批，減省大量行政程序，在行政鬆綁下，節省的人力和資源可以投放到前線服務上，提升服務水平。

(五) 機構在整筆撥款津助制度下，能夠增加運用資源的效益。以往用剩的津貼須退還社署。新的制度下，省下來的資源可由機構用於改善服務上，服務單位更有動機去提高服務效益，從而更有效運用資源。

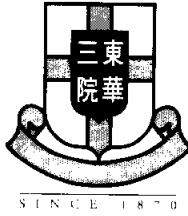
(六) 整筆撥款津助制度賦予機構更大的自主權，從而能夠拓展服務空間，推行增值服務，讓更多市民受益。

(七) 機構十分贊同報告有關獎券基金的建議，包括上調整體補助金上限至經常費的 1.5%，以改善服務單位的環境設施。我們亦十分同意只把命名捐款中的 10% 抵消獎券基金的補助，以容許機構將餘款用於改善計劃，提升服務水平，讓機構為市民提供更佳的服務。

(八) 社會福利界中的護士及輔助醫療人員職位，長期都有招聘困難。檢討報告建議為有關福利機構提供額外資源，以便可提供更具競爭力的薪酬，以招聘和挽留員工，實在十分能夠舒緩機構的苦況，我們大表支持。

(九) 機構認為員工是十分重要的資產，故非常支持報告建議成立 10 億元設立社會發展基金，讓機構可以培訓員工，提昇機構文化，改善服務質素。

...../P.3



TEL: 2859 7616

FAX: 2803 2842

OUR REF:

YOUR REF:

主席  
Chairman  
馬清鑑先生  
Mr. MA Ching Hang, Patrick

- 3 -

第一副主席  
1st Vice-Chairman  
李三元博士  
Dr. LEE Sam Yuen, John

(十) 服務需要持續改變，所以我們十分贊同報告建議設立檢討機制，有系統地去檢討福利服務，以便可以更切合社會需要。

第二副主席  
2nd Vice-Chairman  
梁定宇先生  
Mr. LEUNG Ting Yu, Billy

東華三院向來支持政府推行整筆撥款津助制度，還望政府能夠改善現行制度不足的地方，讓機構可以提供更適切、更優質的社會服務，令更多有需要的市民大眾可以受惠。

第三副主席  
3rd Vice-Chairman  
張佐華先生  
Mr. CHANG Joo Hwa, Charles

祝

第四副主席  
4th Vice-Chairman  
陳文經慧女士  
Mrs. CHAN MAN Yee Wai, Viola

身體健康，工作愉快！

第五副主席  
5th Vice-Chairman  
陳婉珍博士  
Dr. CHAN Un Chan, Ina

總理  
Directors

李柱坤先生  
Mr. LI Chu Kwan, Thomas

顧瓊梅小姐  
Miss Anna-Mae KOO

馮敬偉先生  
Mr. FUNG King Wai, Frederick

邱騰達先生  
Mr. YAU Tang Tit, Tony

馮丹黎女士  
Ms. FUNG Dan Lai

胡家驊先生  
Mr. WOO Ka Wah, Wilson

施家恆先生  
Mr. SZE Wing Hang, Ivan

何麗瓊小姐  
Ms. Pansy HO

鄺啟成博士  
Dr. KWONG Kai Sing, Benny

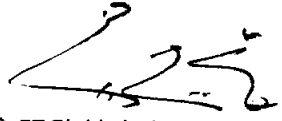
曾楊淑貞女士  
Mrs. TSENG YOUNG Suk Ching, Selena

孔令成太平紳士  
Mr. KUNG Lin Cheng, Leo, JP

周國勳先生  
Mr. CHAU Kwok Fun, Kevin

余滿峰先生  
Mr. YU Siu Fung, Frank

雲維熹先生  
Mr. Wesley WAN

  
社會服務總主任吳志榮

二〇〇九年一月十六日