



## 目錄

	頁
關於亞洲國際博覽館	3
有關亞洲國際博覽館之主要里程碑	4-12
已提升及加強之博覽館本地交通措施	13-14
未來與珠三角的連繫	15
無比的挑戰 一. 內部惡性競爭 二. 「無競爭權」條款與香港展覽業之反競爭狀況 甲. 貿發局與新世界之間的「無競爭權」協議 乙. 施於大多數商會肩上的限制 三. 海外展覽主辦機構對在港辦展卻步	16-24
展望將來 – 善用香港展覽場地資源  「一展兩館」模式令九月「香港珠寶首飾展覽會 2009」成功躍升全球第一	25-28

## 關於亞洲國際博覽館

追溯回 2001 年 11 月，立法會工商事務委員會就赤鱘角香港國際機場興建新的國際展覽中心 (亞洲國際博覽館) 之可行性，經一連串詳細商議後，議決支持並通過由香港特區政府提出的亞洲國際博覽館發展項目。

於 2005 年 12 月開幕的亞洲國際博覽館是世界級之展覽及活動場地，提供超過 70,000 平方米的可租用面積，適合舉辦展覽、會議、演唱會、體育和各類文娛活動。耗資約 23.5 億港元的亞洲國際博覽館，是一項公營及私營合作聯辦的發展項目，由香港特別行政區政府提供 20 億以及私人財團包括香港寶嘉建築有限公司及中國工商銀行(亞洲)有限公司共同投資，用地則由香港機場管理局提供。

亞洲國際博覽館是亞洲唯一一個採用無柱式設計、並與全球最佳機場之一 (Skytrax 年度意見調查) — 香港國際機場連結在一起、同時備有 10 個位於地面的先進展館，包括一個可容納 13,500 名觀眾的香港最大室內多用途表演場館、以及一個可容納 700 至多達 5,000 人的香港最大及最新室內峰會組合及宴會設施的世界級展覽及會議場館。博覽館坐擁完善的海陸空運輸網絡，交通四通八達，與中國珠江三角洲一帶城市及全球商業都會連接一起。博覽館適合舉辦大型世界級展覽、會議、演唱會和各類文娛及體壇盛事。

展望未來，亞洲國際博覽館可憑著其位處珠三角的地利之宜，盡享區內經濟迅速發展的優勢。預期於 2015 年至 2016 年港珠澳大橋落成後，亞洲國際博覽館將連接入覆蓋逾一億人口的版圖，更鞏固博覽館在可見未來繼續成為全球企業會議、獎勵旅遊活動、會議及展覽 (MICE) 之主要場館之一。

## 有關亞洲國際博覽館之主要里程碑

### 2009 - 2010

#### 亞洲國際博覽館訪客於 2006 年至 2009 年間激增近 40%

亞洲國際博覽館於首年營運時雖遇到若干艱辛及起步階段常見的問題，惟自 2006 年起，前來參觀商貿展覽之訪客人數節節上升。取得如此佳績，主要是期內多個國際級知名 MICE 活動均圓滿在亞洲國際博覽館舉行。博覽館目前已成為舉行一系列國際級商貿活動之場館，而過去 3 年前來參觀的買家人數激增近 4 成，這數以十萬計的訪客分別是來自本地，區內及世界各地的不同市場。於 2009 年秋季，亞洲國際博覽館更錄得破紀錄商貿展覽訪客人數。



## 亞洲國際博覽館獲選為「最佳展覽及會議中心」

亞洲國際博覽館榮獲 2010 年「第十屆資本企業傑出成就獎」選為「最佳展覽及會議中心」。這個由南華傳媒旗下的《資本雜誌》主辦的選舉，旨在表揚一直用心經營及高瞻遠矚的香港企業，嘉許其商業成就和對本港經濟發展帶來卓越的貢獻。



自 2005 年年底開幕以來，亞洲國際博覽館不斷致力提升各項配套設施及服務質素。根據客戶意見調查結果顯示，博覽館的整體服務質素評分由 2006 年的 6.5 分，大幅攀升至 2009 年的 8.6 分（以 10 分為滿分）。另一項由獨立市場調查公司 Acorn Marketing and Research Consultants 在 2009 年年中進行的調查亦顯示，逾 90%的參展商及買家對博覽館的服務評級為「滿意至極佳」，進一步反映博覽館的服務配套獲得業內人士高度評價。



**於亞洲國際博覽館舉行之「環球資源採購交易會」2009年創下逾14,000家參展商及144,000買家人數紀錄**

一系列「環球資源採購交易會」於2009年創紀錄地共吸引逾14,000家參展商及144,000買家。此商貿展覽自2006年起由上海移師至香港舉行，發展極為迅速，規模日益壯大，由2006年首次落戶亞洲國際博覽館時共有6場不同主題的展覽，發展至2010年已增加至17場涵蓋不同主題的展覽。



### 「香港珠寶首飾展覽會 2009」採用「一展兩館」模式成功躍升全球第一

2009年9月香港展覽業有史以來首次結合並善用兩個主要展覽場館——亞洲國際博覽館及香港會議展覽中心，以「一展兩館」模式同時舉行的「香港珠寶首飾展覽會 2009」，成功成為香港歷來最大規模的展覽會，同時更是全世界最大型的珠寶首飾展，足證香港展覽用地問題可即時透過兩個場館的合作及完全善用現有的展覽場地資源來圓滿解決，而並非只偏重某單一場館來獨力應付。



### 其他商貿展覽亦錄得破紀錄的參觀人數增長

國際環保博覽——由香港貿易發展局及法蘭克福展覽(香港)有限公司合辦的國際環保博覽，2009年的入場參觀人數較去年增長 67%，打破歷屆紀錄。





## 亞洲國際博覽館榮獲「傑出伙伴合作計劃」大獎

2008 年，亞洲國際博覽館夥拍香港善導會旗下的社會企業 — 明朗服務有限公司推出「全方位展覽會議後勤支援計劃」，為失業及更生人士提供展覽會議行業後勤支援的相關技能培訓及工作機會。按雙方的合作協議，博覽館將部份展覽會議的後勤支援項目，例如：展覽攤位及表演場地的裝拆及搬運等工作委託予明朗，由明朗負責組織及安排員工提供有關的後勤支援服務。

2009 年，博覽館更憑著這個計劃榮獲香港社會服務聯會頒授「傑出伙伴合作計劃獎」特別大獎，表揚其協助社會弱勢社群以雙手自力更生，貢獻社區。是年度共有 40 多家企業獲提名角逐此特別獎項，最後只有包括亞洲國際博覽館在內共 4 家企業獲獎。



## 2008

### 博覽館於 2008 年為香港經濟帶來 90 億港元進帳

2008 年，在亞洲國際博覽館舉行的大型國際商貿展覽會佔香港整體商貿展覽市場約 30%。從經濟角度計算，2008 年博覽館為本港經濟帶來約 90 億港元進帳，較 2007 年增長超過 10%。同時，估計博覽館亦提供了相等於約 18,000 個直接和間接全職職位，較 2007 年增加接近 3%。

## 2007

### 香港有史以來首次航空展於博覽館舉行

「亞洲國際航空展覽會暨論壇」於 2007 年由新加坡移師至香港亞洲國際博覽館舉行，並於 2009 年再度舉行。此項商業對商業(B2B)的展覽並包括六個業界會議同步舉行。主辦機構已定於 2011 年 3 月第三度假亞洲國際博覽館舉行航空展。



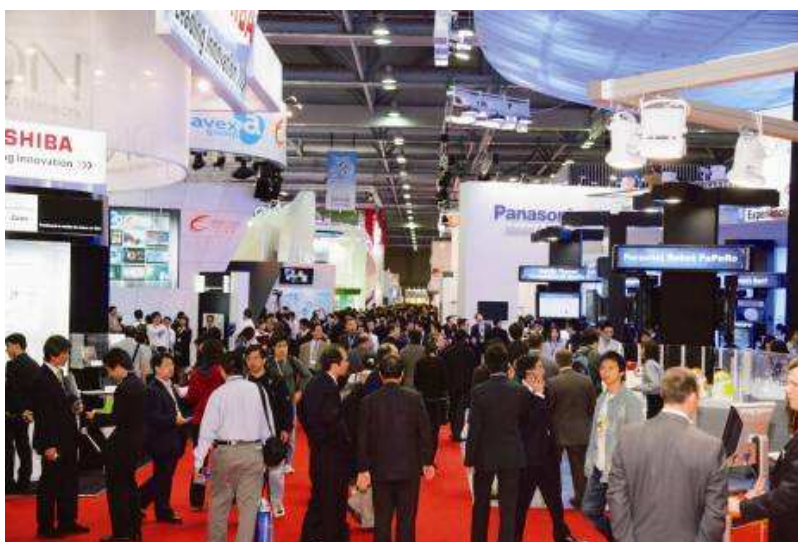
**2006**

**博覽館於 2006 年為香港展覽業帶來史無前例 50%強勁增長**

據香港展覽會議業協會 (HKECIA) 2006 年「香港展覽業調查報告」指出，香港展覽業於 2006 年業務增長表現突出，展覽場地淨出租面積錄得自 1997 年以來的破紀錄 50% 強勁增長，主要原因是亞洲國際博覽館於該年正式啓用及全面投入服務，並舉行了一系列及更多類型的新展覽。

**博覽館舉行香港歷來最大規模展覽暨論壇——「國際電信聯盟 2006 年世界電信展」**

「國際電信聯盟 2006 年世界電信展」在亞洲國際博覽館舉行，接待共 62,000 訪客到訪。是次國際級電信展是 33 年來首次在日內瓦總部以外的地區舉行，由中華人民共和國主辦，並於主辦城市－香港舉行。





## **已提升及加強之博覽館本地交通措施**

鑑於亞洲國際博覽館相對地屬於新的場館，因此，為方便本地訪客前往及享用亞洲國際博覽館的場館設施，於 2009 年在政府的支持下，博覽館推出一系列公共交通安排<sup>1</sup>，令訪客可更快捷、更便宜、更實惠地往來場館。

### **機場快綫特惠車費優惠**

亞洲國際博覽館擁有內置港鐵站，機場快綫是往返博覽館最直接、便利的交通工具之一。由 2009 年起，博覽館與港鐵達成協議，為各活動參與人士<sup>1</sup>於機場快綫香港站提供即日來回港幣 48 元車費優惠（相對正常車費為港幣 100 元）來回博覽館（即單程港幣 24 元的優惠）。由香港站直接抵達博覽館，全程只需 28 分鐘。

### **點對點特快巴士專線穿梭尖沙咀及新界東**

除港鐵服務以外，2009 年起，新增設兩條點對點特快巴士專線<sup>1</sup>，由九龍及新界兩個主要交通匯點出發，不停站前往亞洲國際博覽館。

根據有關的顧客意見調查顯示，以上交通新服務安排自推出以來，深受歡迎。有見於訪客的意見，專業顧問亦建議進一步加強交通運輸安排，以及研究於鄰近地段發展娛樂及名牌特價商品購物中心的可行性。我們將就此向政府尋求支持。


<sup>1</sup> 以上服務的安排因應個別活動而有別，詳情請參閱活動概覽或留意活動主辦機構的宣佈。



## 全新「博覽特快」， 直達博覽館又平又快！

嘉嘉大家歡心，港九新界3線直達博覽館，只需廿幾蚊廿幾分鐘。多個大型演唱會及展覽即將登場，  
詳情瀏覽 [www.asiaworld-expo.com](http://www.asiaworld-expo.com)

- |                  |                                  |
|------------------|----------------------------------|
| 13,15/12 東亞華星演唱會 | 24/12 F.I.R. 飛兒樂隊第十行堂世界巡迴演唱會     |
| 20/12 張惠妹世界巡迴演唱會 | 26/12 蔡生勁爆Music World新城勁爆頒獎禮2008 |
|                  | 01/01 08年度叱咤樂壇流行榜頒獎典禮            |

 <b>博覽特快</b>	<b>尖沙咀(彌敦道) X21巴士專線</b>	\$22	約29分鐘
	<b>大圍(港鐵站) X48巴士專線</b>	\$26.2	約29分鐘
	<b>中環(皇后大道中) 特快線</b>	\$24.00	28分鐘

AsiaWorld-Expo  
亞洲國際博覽館

1. 博覽特快只限全場展覽期間(即2008年12月13日至2009年1月1日)使用。每日由上午10時至晚上10時。由尖沙咀(彌敦道)開往博覽館。

2. 由尖沙咀(彌敦道)開往博覽館的巴士專線由尖沙咀(彌敦道)開往博覽館。由大圍(港鐵站)開往博覽館的巴士專線由大圍(港鐵站)開往博覽館。

3. 以上車程只供參考，詳情請向巴士公司查詢。詳情請瀏覽 [www.asiaworld-expo.com](http://www.asiaworld-expo.com) 或致電(852) 2622 2222。

4. 以上車程特快只供參考，詳情請向巴士公司查詢。





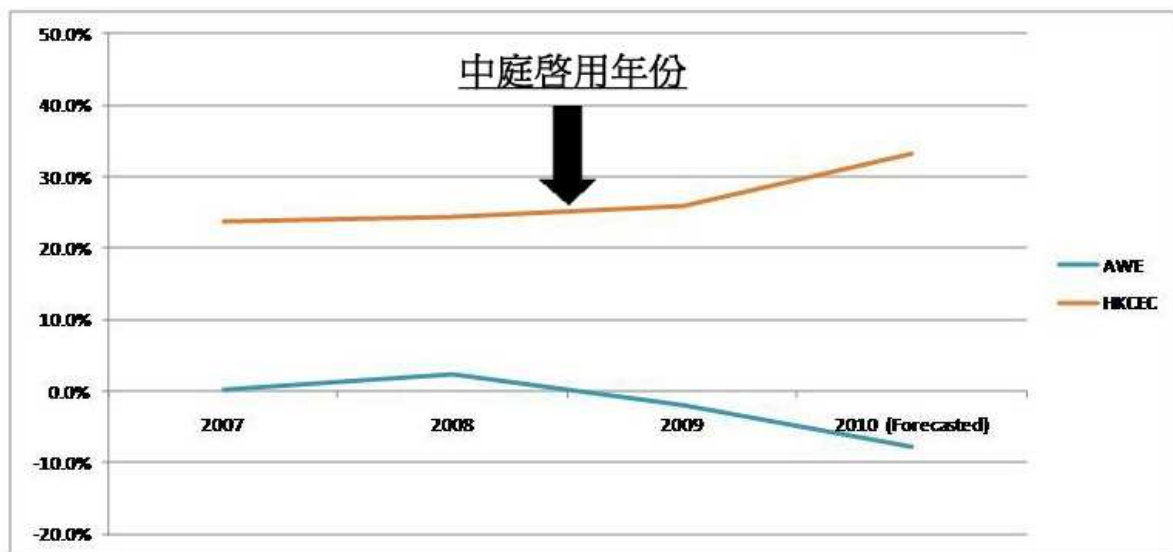
## 無比的挑戰

### 一. 內部惡性競爭

香港一直具有充裕展覽用地，即使在會展中庭開幕前亦然。於 2008 年，整體香港商貿展覽租用率相當於整體面積五成以下的日子，多於 300 天；單計會展，同樣有 280 天低於五成水平，而整體因舉行商貿展而出現全面租出的日數更是零\*。

會展中庭擴建於 2009 年 4 月完成後，令香港展覽場地之供求更見失衡。在供過於求的情況下，中庭的出現令香港內部惡性競爭加劇。

圖 1— 展覽場地租用總面積增長率 2008-2010\*



如圖 1 顯示，受到會展中庭啓用的影響，亞洲國際博覽館於 2009 年的展覽租用總面積出現嚴重跌勢，意味展覽由博覽館流往會展。可預計的是，中庭將會繼續將需求由博覽館抽離轉移至會展，此情況預料將繼續直至中庭飽和。

\* 資料來源: 於公眾途徑獲取資料並在盡能力理解的認知範圍下所作之分析 / 圖表。



## 二. 「無競爭權」條款與香港展覽業之反競爭狀況

### 甲. 貿發局與新世界之間的「無競爭」協議

過去多年，亞洲國際博覽館一直多次誠意邀請貿發局商議雙方合作事宜，並主動提供優惠予對方考慮，惟所有努力均不得要領。然而，在貿發局職員與博覽館接觸時曾表示，貿發局使用亞洲國際博覽館是受限制的，一年 365 天中只有約 20 天因會展接近全滿時方可例外。

及至 2009 年下半年，經傳媒報導及在原立法局財務委員會 1993-94 年度文件 (FCR93-94) 透露，貿發局及新世界發展旗下全資附屬公司——寶利城有限公司曾就香港會議展覽中心之營辦及管理訂下協議，內有一項「無競爭權」條款，有效期由 1988 年至 2028 年，為期 40 年之久，雙方同意於此期間不會參與發展香港其他展覽設施的計劃（第 4.5 條）。

上述原立法局財務委員會 1993-94 年度文件 (FCR93-94) 有關貿發局與寶利城有限公司於 1985 年 12 月 19 日訂立「展覽中心經營協議」之摘錄，可見於附件 1：

#### 4.5 無競爭權

4.5.1 貿易發展局不得在本協議期間發展、聯合發展、贊助、支持或以其他形式參與設立任何位於香港，並在本協議期間的任何時間內經營的展覽設施或商業中心（該展覽中心除外）。

4.5.2 該財團不得在本協議期間發展、聯合發展、贊助、支持管理、推廣或以其他形式參與設立任何位於香港，並在本協議期間的任何時間內經營的展覽設施或商業中心（該展覽中心除外）。

以上敘述正好解釋了貿發局雖為香港最大規模之展覽主辦機構，卻不能及不會向亞洲國際博覽館（一項主要由公帑牽頭投資之場館）以至香港任何其他場館租用展覽場地，除了是那每年 365 天中 20 餘天因會展接近全滿時方可例外。這也印證了前述貿發局職員對博覽館的相關說法。此等情況亦可見證於下列附表\*。貿發局主辦的展覽，超過 90% 均在會展舉行，相反，不足 10% 在亞洲國際博覽館舉行。

2009 年由貿發局在會展中心舉辦的展覽	2009 年由貿發局在博覽館舉辦的展覽
1. HKTDC Hong Kong Toys & Games Fair 2009 (香港貿發局香港玩具展 2009)	1. HK International Printing Packaging Fair (香港國際印刷及包裝展)
2. Hong Kong International Stationery Fair 2009 (香港國際文具展 2009)	2. Eco-Expo Asia (國際環保博覽)
3. HKTDC Hong Kong Fashion Week for Fall/Winter 2009 (香港時裝節 2010 秋冬系列)	3. Hong Kong International Building Material & Construction Equipment Fair (香港國際建築裝飾材料及五金展)
4. HKTDC World Boutique, Hong Kong 2009 (香港貿發局香港國際時尚薈萃)	4. Sports Source Asia (亞洲運動用品展)
5. HKTDC Hong Kong International Jewellery Show 2009 (香港貿發局香港國際珠寶展)	
6. FILMART Hong Kong 2009 (Hong Kong International Film & TV Market 2009) (香港國際影視展)	
7. Hong Kong Music Fair 2009 (香港音樂匯展)	
8. HKTDC International ICT Expo (香港貿發局國際資訊科技博覽)	
9. HKTDC Hong Kong Electronics Fair (Spring Edition) (香港貿發局香港春季電子產品展)	
10. Hong Kong International Lighting Fair (Spring Edition) (香港貿發局香港國際春季燈飾展)	
11. HKTDC Hong Kong Houseware Fair	

(香港貿發局香港家庭用品展)	
12. World of Pet Supplies 2009 (寵物用品世界 2009)	
13. HKTDC Hong Kong Gifts & Premium Fair (香港貿發局香港禮品及贈品展)	
14. HKTDC Hong Kong Fashion Week for Spring / Summer (香港貿發局香港時裝節 2010 春夏系列)	
15. HKTDC Summer Sourcing Show for Gifts, Houseware and Toys (香港夏季禮品、家庭用品及玩具展)	
16. HKTDC Hong Kong Publishing Copyright Fair (香港貿發局香港出版版權展)	
17. HKTDC Hong Kong Lifestyle Showcase (香港貿發局香港潮流精品展 2009)	
18. International Conference & Exhibition of the Modernization of Chinese Medicine & (國際現代化中醫藥及健康產品展覽會暨會議)	
19. Health Products (國際現代化中醫藥及健康產品展覽會暨會議)	
20. HKTDC Food Expo (香港貿發局美食博覽 2010)	
21. Hong Kong International Tea Fair (香港國際茶展 2010)	
22. Hong Kong Watch & Clock Fair 2009 (香港貿發局香港鐘表展)	
23. Hong Kong Electronics Fair 2009 - Autumn Edition (香港貿發局香港秋季電子產品展)	
24. electronicsAsia, Hong Kong (國際電子組件及生產技術展)	
25. Hong Kong International Lighting Fair (Autumn Edition) (香港貿發局香港國際秋季燈飾展)	
26. HKTDC Hong Kong International Medical Devices and Supplies Fair (香港貿發局香港國際醫療器材及用品展)	
27. HKTDC Hong Kong Optical Fair 2009 (香港貿發局香港眼鏡展)	

28. Hong Kong International Wine & Spirits Fair (香港貿發局香港國際美酒展)	
29. HKTDC World SME Expo (香港貿發局國際中小企博覽)	
30. HKTDC Inno Design Tech Expo 2009 (香港貿發局創新科技及設計博覽)	

\* 資料來源: 於公眾途徑獲取資料並在盡能力理解的認知範圍下所作之列表.

## 乙. 施於大多數商會肩上的限制

同樣地，過去多年，亞洲國際博覽館多番邀請各大大地商會參與於博覽館舉行之展覽，豈料部分商會私下對博覽館坦言，因受到若干的限制，他們不能對任何於亞洲國際博覽館舉行之展覽作任何形式的支持。

相反，來自不同行業的商會團體卻以支持、合辦或協辦機構身份，積極支持貿發局之展覽，令其籌辦的展覽數目年年增升。正當貿發局受到上述的「無競爭權」條款約束，令其不能向外租用會場之際，這些作為貿發局「夥伴」的商會，同樣地也被限制不可以支持任何於亞洲國際博覽館舉行並由非貿發局營辦之展覽。

下表\*列出大部分來自不同行業的商會原來從沒有參與過任何於亞洲國際博覽館舉行並由非貿發局營辦之展覽。若他們因受到與貿發局之間有任何締結關係而受約束，而不曾親身使用過亞洲國際博覽館，這實在令人慨歎。

	香港各界商會聯席會議	曾否參加於亞洲國際博覽館舉行的展覽？
香港壓鑄及鑄造業總會	√	X
香港合成皮革暨金屬物料供應商商會	√	X
國際中小企聯合商會	√	X
香港製衣同業協進會	√	X
香港遠紅外線協會	√	X
香港玩具廠商會	√	X
香港表廠商會	√	X
香港鐘表業總會	√	X
香港中華眼鏡製造廠商會	√	X
香港塑膠再生原料協會	√	X
香港塑膠原料商會	√	X
潮僑塑膠商會	√	X
香港中小型企業商會	√	X
香港塑料袋業廠商會	√	X
香港製刷業協會	√	X
香港中小型企業聯合會	√	X
國際商貿協會	√	X
香港鞋業商會	√	X
港九電器商聯會	√	X
香港電鍍業商會	√	X
香港金屬表面處理學會	√	X
香港中小企經貿促進會	√	X
香港電器製造業協會	√	X
香港汽車進出口商會	√	X
右軚汽車商會(香港)	√	X
香港中成藥商會	√	X
香港中藥聯商會	√	X
香港食品商會	√	X
香港商業專業評審中心	√	X
香港工商品牌保護陣綫	√	X
港九塑膠製造商聯合會	√	X
國際金融及管理專業人員協會	√	X

香港關鍵性零部件製造業協會	√	X
香港工業專業評審局	√	X
香港青年工業家協會	√	X
東莞市外商投資企業總會	√	X
香港餐飲聯業協會	√	X
九龍總商會	√	X
香港出口商會		X
香港印度商會		X
香港酒店業主聯會		X
香港中華廠商聯合會		X
將軍澳工商業聯合會		X
新界中小企聯會		X
香港中華總商會		X
香港總商會		X
香港珠寶製造業廠商會	√	曾參與「香港珠寶首飾展覽會」 (2009年於一展兩地模式下，兩館參觀人數/展覽面積比例相約)
香港珠寶玉石廠商會		
香港珠石玉器金銀首飾業商會		
九龍珠石玉器金銀首飾業商會		
香港鑽石總會		
香港寶石學協會		
香港金銀首飾工商總會		
香港寶石廠商會	√	曾參與「香港國際機場珠寶展2008」
香港電子業商會	√	曾參與「貿發局國際環保博覽」 (2009年參展商增加63%/參觀人士上升67%)
香港環保產業協會		
香港工業總會		
香港機械金屬業聯合總會	√	曾參與「貿發局香港國際建築裝飾材料及五金展」 (2009年參觀人士上升3%，刷新紀錄)
香港五金商業總會	√	
香港壓鑄業協會		
香港瓦通紙業廠商會	√	曾參與「貿發局國際印刷及包裝展」
香港金屬製造業協會	√	曾參與「貿發局國際汽車零部件展」
香港汽車零部件工業協會	√	

\* 資料來源：於公眾途徑獲取資料並在盡能力理解的認知範圍下所作之列表。

### 三. 海外展覽主辦機構對在港辦展卻步

亞洲國際博覽館過去多年飛赴世界各地，積極向海外展覽主辦機構推廣亞洲國際博覽館及拓展業務，藉此為香港引入嶄新的展覽，惟這番努力每每事倍功半，原因是他們在會晤中不約而同地明確指出，除非香港展覽市場有足夠空間予私營展覽主辦機構生存，以及具有一個公平的營商環境，令他們可安心來港投資發展業務，特別是不會遭受貿發局針對性地推出相類展覽爭鬥。展覽業專家同樣有此憂慮，而業界相關顧問報告亦對此有所論及。



## **展望將來 – 善用香港展覽場地資源**

追溯前由，香港特區政府於 2003 年因應業界要求，同意運用公帑興建亞洲國際博覽館，以應付展覽業對場地的需求。詎料因為貿發局與新世界之間的「無競爭權」條款，以及其他不應有的人為限制，令這個用心良苦並以公帑牽頭的項目，一直難以真正滿足業界對場地的需求及實踐其應有要務。

### **「一展兩館」模式令九月「香港珠寶首飾展覽會 2009」成功躍升全球第一**

九月「香港珠寶首飾展覽會 2009」躍居成爲全球最大珠寶展，全因爲該展覽的主辦機構成功運用香港會議展覽中心及亞洲國際博覽館這兩大國際級展覽場地。這次「一展兩館」的成功模式，爲鞏固香港作爲展覽之都起著關鍵作用。

香港珠寶首飾展覽會是過往極少數在香港舉行展覽時曾遇上展館場地不足問題的展覽活動。是次以「一展兩館」模式舉行，正顯示此難題已成過去。透過兩個展覽場館的首次相互合作，香港珠寶首飾展覽會在「一展兩館」的模式下，成功成爲香港歷來最大規模的展覽會，同時更是全世界最大型的珠寶首飾展。此舉足證香港展覽用地問題可即時透過兩個場館的合作及完全善用現有的展覽場地資源來圓滿解決，而決不是只偏重某單一場館來獨力應付。

因此，我們亞洲國際博覽館一貫歡迎兩個場館於未來能有更多共同合作機會，特別是針對現時電子展及禮物展這唯獨兩個在長遠規模可能超過一個展覽場館面積的展覽。

據香港珠寶首飾展覽會 2009 的主辦機構——亞洲博覽資料顯示，於亞洲國際博覽館展覽開幕首日已接待了來自區內及世界各地、大量的高質素及專業買家。按是次

以「一展兩館」模式舉行的香港珠寶首飾展覽會 2009 之統計數字顯示，兩個場館（博覽館及會展）的訪客比例同樣為每平方米約有 0.7 人。

場館	訪客數目	展覽面積 (平方米)	訪客比例 (每平方米展覽面積 之訪客數目)
博覽館	32,719	45,340	0.72
會展	56,513	74,660	0.75
總數	89,232	120,000	

資料來源: 九月「香港珠寶首飾展覽會 2009」新聞稿

由此可見，「一展兩館」配合產品分流的新安排，完全可達至「雙贏」方案。





我們歡迎及全面支持政府對於葉國謙議員於立法會提問所作的回應（節錄自政府 2009 年 12 月 2 日新聞稿如下）：

“政府一直有鼓勵香港貿易發展局（貿發局）及香港會議展覽中心（會展中心）與亞洲國際博覽館（亞博）在展覽項目上合作，充分利用本港展覽場地的資源 ... 我們已向貿發局表達及尋求其協作，推動「一展兩地」的展覽。...”

我們認為，要讓香港的公共資源獲得充分善用，以及香港展覽業更能發展應有的潛力，就只有徹底改正目前因既得利益驅使而出現「無競爭」與「反競爭」的人為局面，因這已凌駕了公眾利益。事實上，商業利益及既得利益一旦與公眾利益出現衝突時，往往不期然衍生出種種違反競爭的行為。

因此，香港必須從廣大市民及納稅人利益為出發點，以審慎善用公帑原則，協調另一個由有公帑投資的場館予以互補。此外，有關是否應該增加額外場地供應則從未

在「無競爭權」條款存在的大前提，以及每年那 20 餘天以外不存在合作空間的情況下作出正確及適當的討論。

在亞洲國際博覽館尚有充裕空間可供運用的客觀情況下，透過新措施以善用現有展覽場地來提升整體使用情況，必然能加速香港經濟增長，本地展覽及會議業亦必大受裨益。亞洲國際博覽館毗連香港國際機場及未來港珠澳大橋跨境基建區域，具此地理優勢，必將進一步推動香港展覽及會議業的發展。











- (iii) having due regard for the provisions of paragraphs (i) and (ii) above, the Consortium shall advertise and promote the Exhibition Centre with the objective of obtaining the maximum usage for all of the facilities comprised therein;
- (iv) the Consortium shall operate and manage the Exhibition Centre at all times to a standard appropriate for first class world standard exhibition centres and for such purpose shall keep itself informed of, monitor and, at the reasonable request of the TDC, implement improvements and developments introduced by other operators and managers of exhibition or conference centres of a similar standard;
- (v) without prejudice to the generality of paragraph (iv) above, the Consortium shall procure that all the following facilities comprised within the Exhibition Centre namely the Arrival Hall, the Registration Area and all areas to which the public has access, the Auditoria, the Conference Hall, the Meeting Rooms and the Restaurants and Kitchens are operated and maintained to a standard appropriate for a first class hotel in Hong Kong.

#### 5.2 Failure to Meet Performance Criteria

The TDC shall have the right at any time during the term of this Agreement to instruct the Consortium to replace the Manager if in its reasonable opinion the Manager has failed

to adhere to the performance criteria set out in Clause 5.1 hereof. The Consortium shall procure a replacement for the Manager acceptable to the TDC within ninety (90) days of receipt of such instruction from the TDC.

#### 5.3 Termination for Material Breach

5.3.1 If either party commits a material breach of any of its obligations under this Agreement, (such obligations including in particular but without limitation in the case of the Consortium its obligation to comply with and take recognition of the Conditions of Grant) the other party shall give notice thereof to the breaching party. If such material breach shall not have been remedied within ninety (90) days after the receipt of such notice, then the other party shall have the right to terminate this Agreement by giving written notice of termination to the breaching party not later than thirty (30) days after the expiration of such ninety (90) day period.

5.3.2 The TDC shall be entitled to terminate this Agreement forthwith by notice in writing to the Consortium in the event that the Consortium shall enter into liquidation (except for the purposes of an amalgamation or reconstruction previously approved in writing by the TDC) or shall have a receiver appointed of all or any part of its respective assets or shall take or suffer any similar action in consequence of a debt or shall cease or threaten to cease trading.

#### Enclosure to FCR(93-94)145

#### Summary of the Recommendations of the Establishment Subcommittee

EC

Item Head of  
No. Expenditure

Recommendation

At the meeting on 1 March 1994

70 HEAD 43—CIVIL ENGINEERING  
DEPARTMENT  
HEAD 52—GOVERNMENT SECRETARIAT  
HEAD 56—GOVERNMENT SECRETARIAT:  
PLANNING, ENVIRONMENT  
AND LANDS BRANCH AND  
WORKS BRANCH  
HEAD 58—GOVERNMENT SUPPLIES  
DEPARTMENT  
HEAD 60—HIGHWAYS DEPARTMENT  
HEAD 91—LANDS DEPARTMENT  
HEAD 168—ROYAL OBSERVATORY  
HEAD 186—TRANSPORT DEPARTMENT  
HEAD 194—WATER SUPPLIES  
DEPARTMENT

To recommend to Finance Committee the retention of the following supernumerary posts relating to the Port and Airport Development Strategy and the Airport Core Programme projects with effect from 1 April 1994—  
(a) for two years—  
New Airport Projects Co-ordination Office, Works Branch,  
Government Secretariat  
1 Administrative Officer Staff Grade A  
(D6)(\$117,400)  
1 Administrative Officer Staff Grade B  
(D3)(\$92,250-\$97,800)  
1 Principal Crown Counsel  
(DL3)(\$92,250-\$97,800)  
1 Principal Government Engineer  
(D3)(\$92,250-\$97,800)  
2 Administrative Officers Staff Grade C  
(D2)(\$79,400-\$84,250)  
1 Government Engineer  
(D2)(\$79,400-\$84,250)  
2 Chief Engineers  
(D1)(\$66,800-\$70,950)  
Transport Branch, Government Secretariat  
1 Administrative Officer Staff Grade C  
(D2)(\$79,400-\$84,250)

*Does Polytown provide value-for-money/good service?*

6. Polytown's performance under its existing agreement with the TDC has been of a consistently high standard. The ways used by TDC to monitor Polytown include—

- (a) audits of revenue are conducted quarterly and cover all events held in the Centre;
- (b) TDC staff conduct random physical inspections at least twice a month to monitor events;
- (c) the TDC employs maintenance/monitoring consultants to inspect building systems and overall level of building maintenance. These consultants report to the TDC monthly; and
- (d) the TDC conducts its own evaluations in its capacity as a major user of the Centre.

7. Independent confirmation of the success of the current management arrangements comes in the form of numerous testimonials sent by both local and overseas holders of conventions or exhibitions in the Centre, including major international bodies such as the Asian Development Bank.

*What are the legal implications of the 'non-competition clause' for the management of the future extension?*

8. Assuming that Polytown, the existing managers of the HKCEC, continue to perform effectively, the existing agreement will continue to bind both parties. That is, Polytown will have to set aside the 'non-competition' clause in order to allow the TDC to take part in developing the extension. Formal agreement from Polytown to do so will be required before the entrustment agreement is executed.

9. TDC have sought the opinion of a London QC, Mr Christopher Clark, on the applicability of the 'non-competition clause' to the proposed extension. The Government's Crown Solicitor has been consulted on this advice. His view is that the original agreement between TDC and Polytown sets out certain long term arrangements for the operation of the Exhibition Centre by the Consortium. Clause 4.5 imposes restraints on the parties which are directed against activities which may alter the economics governing the operation of the Exhibition Centre. The restraints imposed on TDC by clause 4.5.1 of the agreement between TDC and New World are extensive and would affect its ability to participate in the proposed Centre extension, as contemplated. On the question of whether the clause is legally enforceable against TDC, he has read the advice provided to TDC by Mr Christopher Clark QC, in which he considers the enforceability of clause. The Crown Solicitor agrees generally with the advice that the clause is likely to be enforceable.

10. The Crown Solicitor's view is that any action of TDC contrary to the restraint of clause 4.5.1 may well present it with formidable legal difficulties. He has advised that it is important that, before TDC act in pursuance of the proposed extension, it ensure that by so doing it is not inviting legal action which, he anticipates, could take years to resolve.

*How can the Government ensure that the terms of any new management agreement are fair?*

11. For the terms of any draft agreement to be regarded as satisfactory, they will need—

- (a) to be at least better than the existing terms in terms of percentage return to the TDC;

- (b) to contain no element of development profit for New World/Polytown; and
- (c) to be subject to detailed scrutiny by the PCC.

*Summary*

12. The negotiation of the arrangements for the management contract for the new extension will be carried out by the TDC. These arrangements will be vetted carefully by the PCC.

*Annex*

*Extract of the 19 December 1985 'Exhibition Centre Operation Agreement' between the Hong Kong Trade Development Council and Polytown Company Limited*

#### 4.5 Noncompetition

4.5.1 The TDC shall not during the term of this Agreement develop or co-develop, or sponsor, endorse or otherwise participate in the establishment of any exhibition facility or trade mart located in Hong Kong other than the Exhibition Centre and in operation at any time during the term of this Agreement.

4.5.2 The Consortium shall not during the term of this Agreement develop, co-develop, sponsor, endorse, manage, operate, promote or otherwise participate in any exhibition facility or trade mart located in Hong Kong other than the Exhibition Centre and in operation at any time during the term of this Agreement.

#### 5. TERM AND TERMINATION

##### 5.1 Term

Subject always to the provisions for earlier termination contained in Clause 5.3 hereof, this Agreement shall come into effect on the date hereof and shall continue for an initial term of forty (40) years commencing with effect from the Date of Substantial Completion and thereafter for further successive periods of ten (10) years each subject to the TDC in its discretion, such discretion to be exercised reasonably, being satisfied that the Consortium has operated and managed the Exhibition Centre in accordance with the performance criteria set out below during such initial forty (40) year term or such ten (10) year period (as the case may be). Where, having exercised its discretion reasonably, the TDC is not satisfied that the Consortium has managed and operated the Exhibition Centre in accordance with the performance criteria set out below during the initial forty (40) year term or the relevant ten (10) year period, the TDC shall notify the Consortium in writing not less than sixty (60) days prior to the end of the initial forty (40) year term or the relevant ten (10) year period (as the case may be) that it does not wish the Consortium to continue to act as the operator and manager of the Exhibition Centre. The performance criteria referred to above shall be as follows:—

- (i) the Consortium shall at all times have due regard for and comply with the provisions of the Conditions of Grant and in particular the Sub-Agreement as to user dated 28th February 1985 annexed thereto;
- (ii) the Consortium shall where relevant have due regard for the provisions of the Hong Kong Trade Development Council Ordinance (Cap. 1114) and to the obligations imposed on and the functions of the TDC thereunder;