

二零一零年九月二十日
資料文件

**立法會民政事務委員會與發展事務委員會
監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會**

與西九文化區管理局行政總裁及其他高層行政人員會晤

引言

西九文化區管理局（「管理局」）擬備了一份文件，向成員簡介行政總裁及其新行政團隊的工作，同時匯報第二階段公眾參與活動的最新進展。

2. 該文件載於附件，請成員備悉。

最新發展

3. 管理局已成立其行政團隊，並在行政總裁謝卓飛先生的領導下，負責推行西九文化區計劃的各項工作，包括項目推展、財務管理、傳訊及推廣、表演藝術、博物館、人力資源及法律事務。
4. 隨着三個概念圖則方案於 2010 年 8 月 20 日公佈，管理局現正全力推行第二階段公眾參與活動，以徵詢公眾及持份者的意見，尤其是對各概念圖則方案提出的意見，以及促進西九文化區有機發展的核心文化藝術設施分階段發展的安排。
5. 在考慮過第二階段公眾參與活動所收集的意見後，管理局會選出一個概念圖則方案作為擬備發展圖則的基礎。

6. 管理局亦已着手為西九文化區策劃表演藝術及博物館相關活動，藉此培育人才，同時把藝術帶到公眾，為西九拓展觀眾羣，以及與本地及海外的相關文化藝術團體建立聯繫。

民政事務局

二零一零年九月

西九文化區管理局文件

目的

本文件旨在向成員介紹西九文化區管理局（「管理局」）行政總裁及其全新管理團隊的工作，以及匯報第二階段公眾參與活動的最新進展。

行政總裁及管理團隊工作進度報告

2. 行政總裁已於 2010 年 8 月 12 日正式上任。除了於 2011 年 1 月才履新的候任 M+行政總監外，管理局的高層管理團隊已全部上任。

3. 管理層一直集中籌備第二階段公眾參與活動。另外，行政總裁亦參與籌備及出席第十二屆威尼斯國際建築雙年展，並主持特別論壇，作為贊助雙年展香港館展覽的一個項目。期間，他更出席記者會及會晤參與博物館工作的有關人士。藉著參與威尼斯國際建築雙年展的香港館展覽，西九文化區（「西九」）發展在國際舞台亮相，吸引來自世界各地的專業人士和媒體的注意。

4. 在未來 3 個月，管理層的工作重點如下：

a) 公眾參與活動－

繼續與持份者，特別是藝術和文化團體交流；

b) 設施籌劃－

管理層與項目顧問莫特麥克唐納（Mott MacDonald）合作，為核心文化藝術設施擬備初步設施用途分配表，並就此與持份者進行更全面的交流；

c) 技能－

至於軟件發展方面，管理局會為有志於藝術文化工作的畢業生設立和設計一個實習計劃；與表演和視覺藝術界別的機構合作，共同發展和推行教育項目；與專上教育機構建立夥伴關係，以培育人才；及發展教育項目的內容，以確保在設施分階段建成前，有一個系統化和持續性的教育方案；

d) 團隊－

除了建立管理團隊的專業效能外，還要建立與社會各方人士、政治和政府持份者的溝通渠道、合作及協同能力。

e) 決策－

與董事局緊密合作，以選定概念圖則方案； 及

f) 願景－

管理團隊會緊密合作，詳細檢視管理團隊成立前已訂立的參數和基線假設，落實西九文化區的願景。

上述工作為管理局擬備西九發展圖則作好準備。

第二階段公眾參與活動

5. 管理局已在 2010 年 8 月 20 日展開第二階段公眾參與活動，為期三個月，至 2010 年 11 月 20 日。這階段的公眾參與活動包括巡迴展覽，一系列的公眾論壇、小組會議和持份者簡介會。管理局亦備有諮詢文摘，當中包括三家概念圖則顧問公司各自製作的小冊子，以及一份供參與展覽人士填妥及交回的問卷。三個概念圖則方案的小冊子及問卷的電子版本已上載至管理局的網站。

6. 與第一階段的公眾參與活動一樣，管理局諮詢會主席在 Facebook 開設了一個討論平台，以接觸更擴闊的受眾。管理局已委聘香港理工大學公共政策研究所在展覽場地，以面談訪問形式收集參觀者的意見，並分析在公眾參與活動所收集的問卷及口頭和書面

意見，有關的意見分析報告將於稍後發表。該報告及所有論壇的聲音記錄將上載至管理局網站，方便市民查閱。

揭幕典禮

7. 第二階段公眾參與活動的揭幕典禮已於香港會議展覽中心舉行，巡迴展覽亦隨即展開，在為期三個月的公眾參與活動期間展出三個概念圖則方案。董事局主席在典禮當日主持揭幕儀式，三家概念圖則顧問公司的高級合夥人亦在典禮上，各自向嘉賓及傳媒介紹其擬備的概念圖則方案。

巡迴展覽

8. 在香港會議展覽中心舉行的展覽已於2010年8月29日閉幕，參觀人數超過14,000人。有關展覽將陸續在屯門大會堂、沙田大會堂、金鐘道政府合署、香港文物探知館及創新中心舉行，讓更多社會人士參與是次公眾參與活動。展覽會場更提供導賞服務，讓公眾人士參加。

公眾論壇

9. 管理局在三個月的公眾參與活動期間安排了五場公眾論壇。由於公眾論壇的參加名額均告爆滿，管理局已安排額外的論壇，以回應市民的熱烈反應。首兩場公眾論壇已於2010年8月22日在香港會議展覽中心舉行，吸引約六百名市民參加。兩個為專業界別持份團體而設的論壇，包括城市發展、資訊及通訊科技與環保組織論壇，以及藝術文化論壇，已分別於8月21日和8月23日舉行。管理局更會於三個月的公眾參與活動期間，為不同的持份團體(包括油尖旺區居民)安排更多的論壇和專題小組會議。三家概念圖則顧問公司的代表將出席所有論壇，介紹其方案，並回應出席人士就其方案的提問。此外，諮詢會主席及管理局成員已於2010年8月26日與油尖旺區議會議員會面。

發展路向

10. 除了載於第 4 段的工作計劃外，管理層將認真檢視整個項目的狀況、基線假設及選定概念圖則方案的過程，此等工作將有助管理局訂出來年應優先處理的項目。

西九文化區管理局

二零一零年九月