

對醫管局擬於將軍澳醫院提供產科服務的意見  
立法會衛生服務小組會議  
2011年6月13日

由香港新生兒服務關注組提供

香港新生兒服務關注組由32位醫院管理局兒童及青少年科資深醫生和護士組成，成員包括6位部門主管、4位顧問醫生、8位部門運作經理、5位副顧問/高級醫生、5位新生兒深切治療科（NICU）專科護師、3位病房經理和1位退休資深兒科護士，名單見附件。

我們對於將軍澳醫院擬於2013 / 2014年開設產科服務計劃有以下幾點關注：

(1) 未來數年新生兒科護士不足

新生兒服務是婦幼服務（圍產期）不可或缺的重要部分，尤其在產科急症時要確保新生兒得到適時的照顧，因此在將軍澳醫院開始提供產科服務時，NICU和SCBU（新生兒特別護理病房）亦必須同時運作。

2008年6月，立法會衛生服務小組會議有以下的紀錄：“政府當局計劃於2013-2014年度在將軍澳醫院開設產科服務，是因為估計屆時將軍澳的分娩數字應已增長至提供服務的基準，即每年3 000人。醫管局自1998年已採用此基準作為各醫院聯網的標準常規，以確保待產婦女和嬰兒的安全”。（LC Paper No. FC16/08-09）。

假設將軍澳醫院新生兒的複雜病例由基督教聯合醫院支援，將軍澳醫院只須處理低風險的孕婦，但所生嬰兒中，約1.2% 仍需要NICU服務（現時設有產科的8間醫院卻為4%）。故此在投入服務初期，我們也至少需要2張NICU病床及16張SCBU病床，每天還需要5位新生兒護士夜間當值。要編制出一個每星期值夜班一次的輪替表，實則需要40位護士。

近年內地孕婦來港分娩數目大增，醫管局需擴展NICU服務及增加床位，本關注組於2011年4月7日所作的人力資源調查，顯示全香港目前共欠缺240名兒科護士，估計今年九月的招聘只能補充少於144名，而下一次招聘要待明年及後年九月才進行。還有流失問題，成功招聘的護士數目可能還趕不上流失率，醫護人手緊絀情況無法改善。

- (2) 即使招聘結果能填補所有空缺，新入職護士經驗不足將是我們關注的問題。要訓練一位能獨立處理重症新生兒的護士要花上3年時間；去年12月的調查顯示，只有46.9%現職新生兒護士完成醫管局認可的NICU專業訓練，空缺由新招聘填補，只會把百分比降低，直接影響醫療質素及安全，我們不得不關注。
- (3) 護士不足之外，醫生也有短缺問題。每年只有250名醫科學生畢業，直至2015年，醫生不足問題仍會持續，今年已有兒科醫生空缺未能填補的情況出現。
- (4) 如果將軍澳醫院圍產科服務要從其他醫院調配經驗醫護人員，定會影響其他醫院的服務質素，加重醫護人員的壓力和挫敗感，引發人才流失。
- (5) 新生兒護理是否達專業水平，取決於處理嬰兒的數目。若該醫院每年出生數目少於3000名新生兒，會延長新入職護士的培訓期，對經驗護士也不利，他們亦會因缺乏足夠病例而令技術變得生疏。

我們明白將軍澳區近年發展迅速，有很多年輕家庭，對產科服務的確有一定需求。但安全和高質素的圍產服務，取決於穩定而經驗豐富的專業團隊，及足以維持專業發展的工作量，我們建議推遲開設將軍澳醫院的產科和新生兒科服務，直至我們可整理出一個實際的人力統籌規劃，及一個具體的服務政策，好讓我們對將軍澳醫院的嬰兒出生數目作出準確的預測。以現時居於基督教聯合醫院和將軍澳醫院服務範圍的人口估計，在2015年前，每年不會多於六千名嬰兒出生。反觀在2010-2011財政年度，在人手緊絀的情況下，醫護人員仍能為基督教聯合醫院出生的5,634名嬰孩（已包括41%內地孕婦來港分娩之嬰兒），提供高質素的圍產服務。

將軍澳醫院要在不久將來提供產科及新生兒科服務，醫管局必須先有一個人力和專業訓練的規劃，才可確保服務的安全和質素。

陳衍標醫生

香港新生兒服務關注組發言人

2011年6月3日

## 香港新生兒服務關注組

	關注組成員	醫院	職級
1	陳衍標醫生	基督教聯合醫院	部門主管
2	陳錦明護士	基督教聯合醫院	專科護師(新生嬰兒深切治療部)
3	陳貴芳護士	瑪嘉烈醫院	部門運作經理
4	張玉燃護士	屯門醫院	病室經理(新生嬰兒深切治療部)
5	何意華護士	瑪嘉烈醫院	專科護師(新生嬰兒深切治療部)
6	江潔珍護士	東區尤德夫人那打素醫院	部門運作經理(已退休)
7	關國勳醫生	伊利沙伯醫院	副顧問醫生
8	林婉瑜醫生	廣華醫院	顧問醫生
9	羅志偉醫生	伊利沙伯醫院	高級醫生
10	李淑賢護士	威爾斯親王醫院	專科護師(新生嬰兒深切治療部)
11	李偉航醫生	伊利沙伯醫院	部門主管
12	李偉建醫生	東區尤德夫人那打素醫院	副顧問醫生
13	李根萍護士	屯門醫院	部門運作經理
15	梁梅珠護士	威爾斯親王醫院	部門運作經理
17	梁美達護士	伊利沙伯醫院	病室經理(新生嬰兒特別護理病房)
14	梁瑞寬護士	伊利沙伯醫院	病室經理(新生嬰兒深切治療部)
16	李志光醫	威爾斯親王醫院	部門主管
18	陸秀娟護士	伊利沙伯醫院	部門運作經理
19	馬寶琮護士	基督教聯合醫院	部門運作經理
20	文嘉麗護士	伊利沙伯醫院	專科護師(新生嬰兒深切治療部)
21	吳國強醫生	廣華醫院	部門主管
22	石志超醫生	瑪嘉烈醫院	顧問醫生
23	蕭僑樂醫生	伊利沙伯醫院	副顧問醫生
24	蕭鑾儀醫生	屯門醫院	副顧問醫生
25	蘇樂儀醫生	東區尤德夫人那打素醫院	部門主管
26	謝紀超醫生	瑪嘉烈醫院	部門主管
27	溫月媚護士	瑪麗醫院	部門運作經理
28	黃嘉賢醫生	瑪麗醫院	顧問醫生
29	王偉廉醫生	威爾斯親王醫院	顧問醫生
30	楊淑儀護士	瑪麗醫院	專科護師(新生嬰兒深切治療部)
31	于韻蘭護士	廣華醫院	部門運作經理
32	袁美蓮護士	東區尤德夫人那打素醫院	署任部門運作經理