

致立法會：

現屆政府在過去五年三司十二局的架構的管理模式下，產生及衍生了不少運作上的問題，亦在不少情況下發揮不了應有的管治，引起部份市民的不滿。新政府三司兩副司十四局之架構重組，不是來一次翻天覆地的巨變，而是經過慎重考慮，針對現有架構不足之處加以調整，協調現有累積經驗和資源，以便日後運作得更完善，從屬及相互關係更加清晰，更能發揮到責任及功能分配之效。

新任行政長官將會駕駛的「三輪車」，講求三輪並駕齊驅，共同發揚團隊精神，制定長遠發展方針和目標，並面對危機，衝破種種難關。除了律政司司長繼續其獨力運作，三輪車其餘兩輪，即政務司司長及財政司司長均加裝推動器，增設副政務司司長一職，分擔司長工作並負責跨範疇之統籌工作。香港地產行政師學會支持新組織架構，同時亦關注到主要三個範疇。第一，由於未來環境局局長直接由政務司司長管轄，而不是透過副司長進行跨範疇聯繫，因此必須同時照顧其工作與房屋規劃及地政局，和運輸及工務局之所需長期交流和配合施政，以驅使與環境保護議題息息相關之房屋、規劃、地政、運輸及工務發展，能夠充分納入環境及環保政策實施。例如，開發土地或運輸系統時，所涉及之自然生態及環保問題。

其次是新組織架構由副政務司司長帶領文化局局長轄下的文化科，包括文物保育專員辦事處，以致康樂及文化事務署，西九龍文化區科的所管範疇，須經常與兩個直屬財政司司長掌管的政策局，即房屋規劃及地政局與運輸及工務局，有著非常緊密的配合。例如就建築物保育，西九發展如何與香港的長遠文化策略規劃配合等議題，文化局負責管理保育將須要與房屋規劃及地政局以及運輸及工務局有著極高的協調與緊密溝通。尤其在保育與發展之間如何取得平衡的議題方面，土地用作保育，供應減少時會引致租金上升，如果不發展郊區而改為進一步發展市區，樓宇的密度便會增多又增大，引起各樣的民生包括租金上升，環境質素變差等問題。上述環境和文化兩個重大施政工作如能由政務司司長直接作最終統籌，便能夠發揮與其他政務議題，尤其是政制及民政事務產生協作之效。

第三，是建議由財政司司長直接管轄房屋規劃及地政和運輸及工務是一個非常切合行政管治實務所需的架構策略，其特色是將現有的運輸及房屋局方之功能運作主題交加分拆成運輸配以工務，而房屋則配以規劃及地政，此舉明顯針對以往運輸及房屋的重大議題被混為一談，融為同一系列的職能所產生之矛盾，從而在房屋規劃地政問題上增加了從屬及互動層次關係，有助新一屆政府明瞭及解決相關問題。例如規劃涉及土地利用，因此涉及地政亦涉及房屋，繼而房屋署及屋宇署須要面對的種種問題，最終亦很大機會牽動政府須以財政方案把問題適時解決。而由財政司司長直接統籌的另一支柱即運輸亦很大程度會合理地涉及工務，亦有賴動員相關建築、土木工程、渠務，機電工程，路政，運輸及水務各署配合施政。因此新架構把上述議題歸納分類成由財政司司長直接領導的兩大支流實屬明智之舉。如果新政府能知人善用，而所用的人又能夠在合適的架構崗位上，得以權力及職務方面的支持以發揮長遠政策效用，廣泛諮詢及聽取民意，未來的政府工作將可望做得更暢順。