

二零一二年三月十二日  
討論文件

## 立法會衛生事務委員會

### 基督教聯合醫院擴建計劃

#### 目的

本文件旨在向委員介紹基督教聯合醫院（聯合醫院）的建議擴建計劃。

#### 背景

2. 目前，醫院管理局（醫管局）透過由聯合醫院、將軍澳醫院和靈實醫院組成的九龍東聯網為觀塘和將軍澳區提供醫療服務。聯合醫院是一間區域性急症全科醫院，設有約 1 400 張病床，為區內居民提供全面的急症、延續護理、日間醫護及社區醫療服務。

3. 聯合醫院於一九七三年落成，並於一九九九年完成擴展計劃。自那時起，聯合醫院所服務的觀塘區，人口大幅增長，由二零零一年的 562 400 人增至二零一零年的 614 700 人。根據規劃署最新推算，觀塘區的人口會在二零一九年達到大約 666 900 人，而整個九龍東聯網的人口數目，據推算亦會由二零一零年的 975 800 人增至二零一九年的大約 1 097 000 人。九龍東聯網的公營醫院服務，將不足以應付預計人口增長所引致的服務需求增加。再者，九龍東聯網 65 歲或以上的長者人口，據推算會由二零一零年的 132 800 人增至二零一九年的 168 700 人。人口老化和市民大眾的健康知識提高，亦促使居民對全面醫療護理的需求增加。

4. 因此，有需要改善和提升聯合醫院的現有設施，提供足夠空間和服務能力，以應付九龍東聯網預計增長的日間醫護和住院服務需求。

## 擴建聯合醫院的需要

### 日間醫護服務

5. 多年來，市民對設於聯合醫院 S 座的專科門診診症服務的需求大幅增加。專科門診的求診數目由一九九六年投入服務時約 283 000 人次增至二零一零年 510 000 人次，增幅達 80%。現有的設施，在空間、服務提供及設計方面，均未能應付高的服務需求和現今的服務要求。此外，專科門診部的實際環境，亦未能提供足夠空間增設臨床設施，以應付不斷增加的需求。因此，有需要擴建醫院內現有專科門診部的設施，除了可提供以病人為本的環境，以配合服務需求外，同時亦可縮短輪候時間，以及減少病人間交叉感染的風險。現時的計劃是擴充專科門診部，由約 3 600 平方米增至約 19 000 平方米，診症室的數目亦會由 81 個增至約 180 個。

6. 隨着醫療科技進步，現代醫療的趨勢着重日間醫護服務，以減低急症住院服務所受的壓力。鑑於聯合醫院主大樓在 80 年代末期進行規劃，醫院所提供的日間醫護服務有限。現時，醫院只能提供小規模的日間護理服務，而空間的限制窒礙醫院的日間醫護服務的發展。因此，我們建議加強聯合醫院的日間醫護服務，以便能更有效護理病人和善用資源。按目前的計劃，將會增設一些新的理療中心包括理遺護理中心以及青少年健康中心，亦會擴充現有的糖尿病中心及乳科中心，以提供全面的綜合醫療服務。

### 癌症服務

7. 二零一零年，醫管局接收近 20 000 宗腫瘤新症，當中約有 2 800 名新症病人，即總數的 14%，是九龍東聯網的居民。現時，九龍東聯網為癌症病人提供的服務相當有限，只涵蓋為癌症新症病人提供日間化療服務。經診斷及手術後，聯合醫院需把大部分癌症病人轉介往九龍東聯網外的東區尤德夫人那打素醫院或伊利沙伯醫院，接受放射治療及／

或化療。二零一零年，在東區尤德夫人那打素醫院及伊利沙伯醫院腫瘤科診所就診的病人有約 31 500 名是九龍東聯網的居民。因此，我們建議在聯合醫院開設腫瘤科中心，提供放射治療、化療和心理及社會網絡支援。這樣做可紓緩轉介病人跨網接受治療的需要，並讓九龍東聯網的病人能更便利地使用癌症服務。新的腫瘤科中心約有 11 000 平方米的樓面面積。

### *療養及復康住院服務*

8. 九龍東聯網的療養及復康住院服務並不足夠。目前，聯合醫院的延續護理服務由九龍中聯網的九龍醫院給予輔助，提供約 230 張療養／復康／護養病床。二零一零年約有 2 600 名病人由聯合醫院轉送到九龍醫院。聯合醫院擴充療養及復康服務的能力，增設延續護理服務病房，將可配合九龍東聯網因人口持續增加和老化而引致不斷增加的醫療服務需求，亦有助減少聯網間互相轉送病人的情況，提升醫療護理的連貫性，特別是能方便社區支援網絡服務的提供，例如社會福利服務、非政府機構支援、社康護理服務，以及房屋編配安排等等。

### *急症室服務*

9. 聯合醫院急症室的現有空間已用盡，沒有地方設置急症科病房，以減輕住院壓力，避免不必要的住院情況。此外，現有急症室有需要擴充，好讓相關服務能集中於一處，以簡化病人接受治療的流程，促進跨專業合作，從而提高運作效率。急症室將會由約 1 800 平方米擴大至約 5 200 平方米，以設置一個急症科病房以及新增添的治療設施。

### *其他服務*

10. 除了上述服務外，其他的急症服務，包括手術室、冠心病護理部和深切治療部等，亦會得到改善、擴充及／或重整。此外，醫院所用的醫療科技亦會予以革新和提升，以配合未來的醫護模式。

## 建議的計劃

11. 擴建計劃建議的範圍包括拆卸醫院現有三座醫院大樓和一座附連建築物，用以興建一座新的日間醫護大樓，並為其中一座現有醫院大樓(S座)擴建新翼。日後現有醫院大樓所騰空的部分會進行改建和翻新，以改善、擴充和重整各項臨床和支援服務。我們預期擴建計劃完成後，病床的數目會由約 1 400 張增至約 1 700 張。在建築期間，醫院會維持所有臨床和專職醫療服務，為病人提供的服務不會受到影響。

12. 新的日間醫護大樓會提供以下新增和現有非住院服務和設施：

- (a) 專科門診部；
- (b) 精神科門診部和日間醫院；
- (c) 電子診斷組；
- (d) 跨專科日間中心；
- (e) 各個非住院護理中心，例如腎臟透析中心、糖尿病中心、乳科中心、理遺護理中心，以及青少年健康中心；
- (f) 專職醫療門診服務及醫務社會服務部；
- (g) 腫瘤科中心；
- (h) 病理部；
- (i) 香港中毒諮詢中心；
- (j) 訓練中心及部門辦公室；以及
- (k) 輔助設施，包括行政及支援設施如醫療紀錄部及貯存室，當值候命室／夜更休息室，職員更衣室，員工康樂設施以及停車場。

13. S 座新翼會提供以下新增和現有服務和設施：

- (a) 內窺鏡中心；
- (b) 手術全期護理中心；
- (c) 住院病房；以及
- (d) 部門辦公室。

14. 有關調遷安排，永久重置各類設施，包括現時設置在 F、G、H 座和 P 座(低座)的設施，以及將會在現有大樓擴充的設施等事項，將會留待詳細設計及規劃階段一併考慮。

15. 聯合醫院現時平面圖和進行建議擴建後的平面圖分別載於 附件一和附件二。

## 計劃實施

16. 建議的計劃將分兩個階段進行：

- (a) 第一階段－預備工程，涵蓋：
  - (i) 工地勘測；
  - (ii) 屋宇測量；
  - (iii) 調遷工程；以及
  - (iv) 第二階段主要工程的大綱草圖設計、詳細設計、擬備招標文件和評審標書的顧問服務。
- (b) 第二階段－主要工程，涵蓋：
  - (i) 拆卸現有 F、G、H 座和 P 座(低座)；
  - (ii) 興建一座新的日間醫護大樓(即 A 座)；

- (iii) 為 S 座興建新翼；
- (iv) 興建連結各座的通道；
- (v) 待 P 座及 S 座部份設施調遷往新大樓及新翼後，翻修兩座大樓部份地方以擴充設施；以及
- (vi) 園景和道路工程。

17. 上文第 16(a)段所述第一階段的準備工作的估計費用，按付款當日價格計算為 4 億 5,000 萬元左右。倘若獲得委員同意，我們計劃在二零一二年三月為第一階段準備工作的顧問服務進行招標。我們會待二零一二年六月取得財務委員會批准撥款後才批出工程合約。倘若取得財務委員會批准撥款，我們計劃在二零一二年開展第一階段工作，並爭取在二零一四年進入第二階段主要工程，在二零二一年完成整項工程。

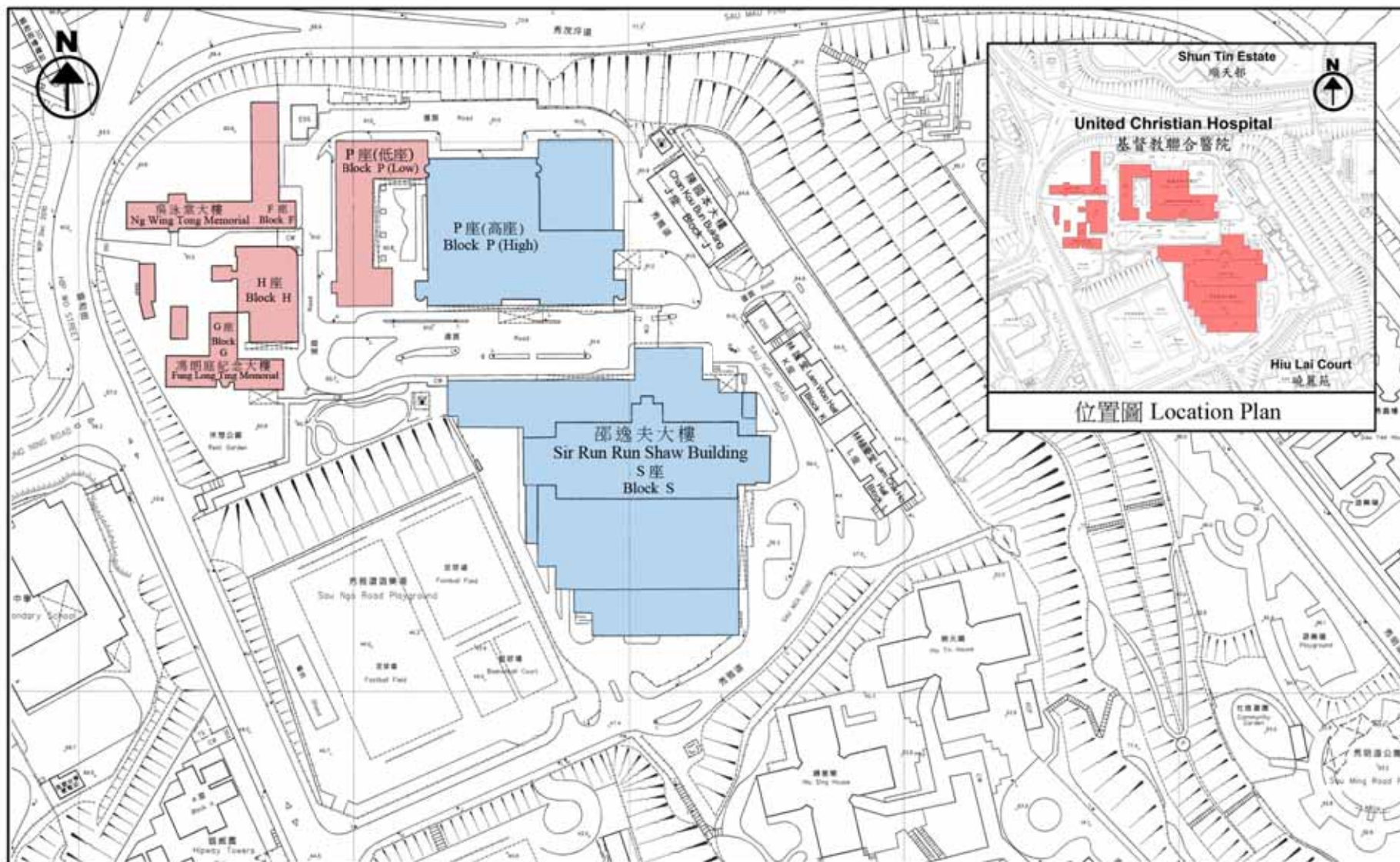
## 公眾諮詢

18. 醫管局分別在二零一二年二月二日和二月七日諮詢觀塘區議會和西貢區議會。該兩個區議會的議員均支持建議的擴建計劃。

## 徵詢意見

19. 請委員就本文件所載述的建議擴建計劃提供意見。

食物及衛生局  
醫院管理局  
二零一二年三月



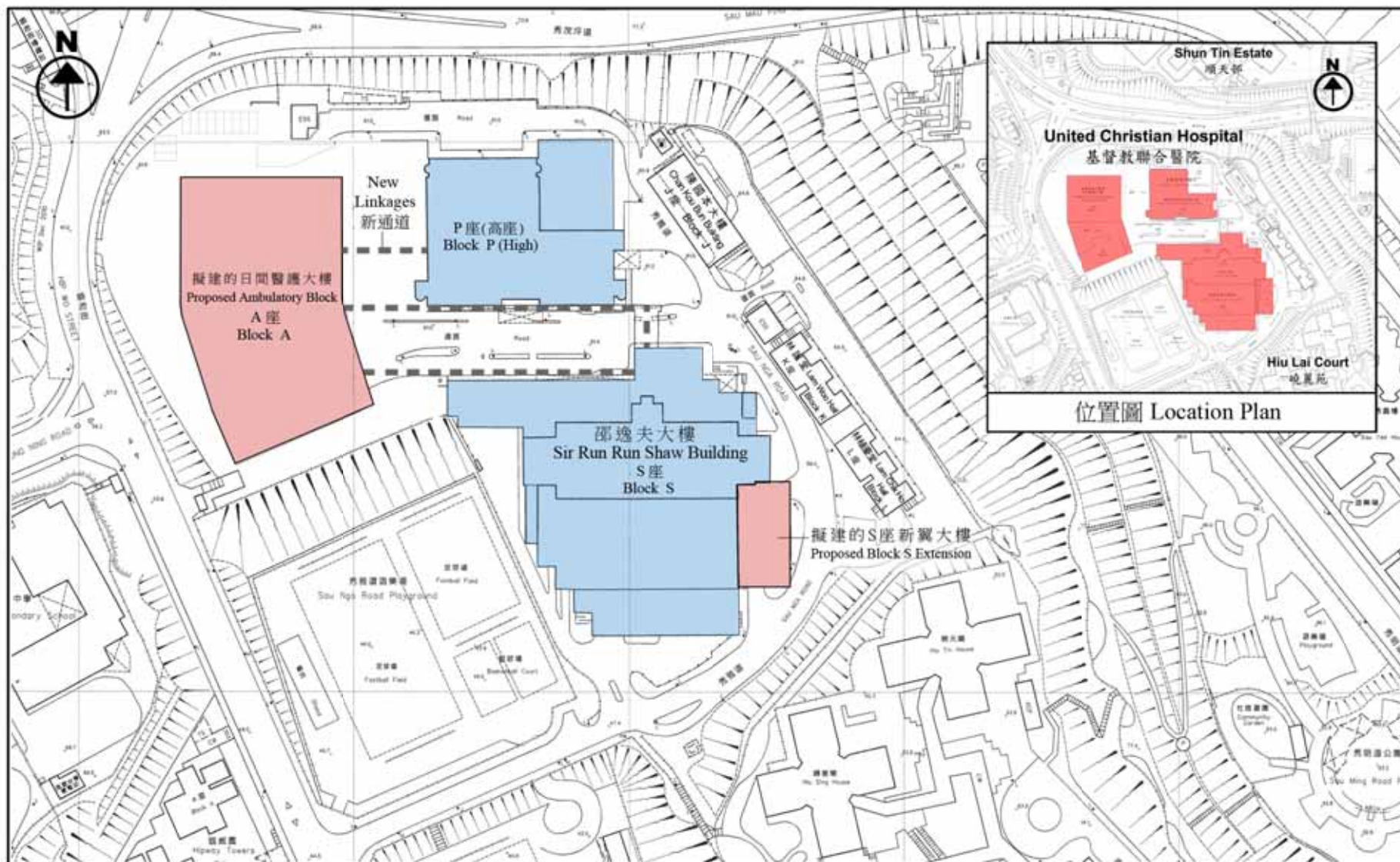
## Expansion of United Christian Hospital

### 基督教聯合醫院擴建計劃

Site Plan of Existing United Christian Hospital (N.T.S.) 基督教聯合醫院現時平面圖 (不按比例)

- Buildings to be demolished 將予拆卸的樓宇
- Buildings to be refurbished 將翻新的樓宇





## Expansion of United Christian Hospital

### 基督教聯合醫院擴建計劃

Site Plan of United Christian Hospital after Expansion (N.T.S.) 基督教聯合醫院擴建後平面圖 (不按比例)

- New Buildings 新的大樓
- Buildings refurbished 經翻新的大樓
- New Linkages 新通道