

二零一二年六月十一日
討論文件

立法會衛生事務委員會

重建廣華醫院

目的

本文件旨在向委員闡述擬議的廣華醫院重建計劃。

背景

2. 目前，醫院管理局（醫管局）透過由廣華醫院、明愛醫院、聖母醫院、黃大仙醫院、葵涌醫院、瑪嘉烈醫院和仁濟醫院組成的九龍西聯網，為深水埗、旺角、黃大仙、葵青、荃灣和北大嶼山的居民提供公營醫院服務。廣華醫院於一九一一年成立，是一所大型急症醫院，提供全面的急症護理服務。

重建廣華醫院的需要

醫院大樓老化

3. 廣華醫院的大樓大多樓齡逾 50 年。經歷多年，醫院的地方不敷應用，而屋宇裝備的裝置亦趨過時。此外，樓宇的結構亦日漸殘舊。廣華醫院位於人口稠密的地區，是醫管局最繁忙的醫院之一。廣華醫院的使用率極高，亦令醫院設施的損耗加快。

4. 除建於一九九九年的東華三院徐展堂門診大樓及建於一九一一年的東華三院文物館(已列為法定古蹟)外，廣華醫院其餘的醫院大樓均已殘舊和需要重建。醫院主大樓於一九五九年至一九六四年期間分階段興建。職工宿舍、中醫藥臨床研究服務中心、護士宿舍及行政大樓均建於一九六零年代，並需要不時維修。東華三院余振強紀念醫療中心建於一九八一年，可供應用的地方顯得不濟用和不合時宜。

地方不敷應用

5. 由於服務需求不斷增加，廣華醫院多年來一直面對作業樓面面積不足的問題。過去多年，醫院已因應需要即席進行多項改善工程，以應付各臨床服務單位的運作需要。目前，相關的設施和服務分散於醫院的不同大樓，引致病人不必要往返各處，造成不便，同時亦增加交叉感染的風險，以及妨礙醫院的運作效率。這個情況並不理想，而且不利於在部門與臨床專業之間建立緊密的合作關係。

6. 為確保能夠提供新式而安全的服務，以配合社會未來的醫療需要，醫管局建議重建廣華醫院。擬議的重建計劃會使廣華醫院現代化，以提升其運作效率，並提供以病人為本的環境，令醫院具備足夠的能力和效能，提供全人及連貫的醫療服務。

重建後的廣華醫院

主要急症服務

7. 廣華醫院在重建後會保留其大型急症醫院的角色，提供全面的住院及非住院護理服務。重建後的廣華醫院會以協調得宜的方式提供現有的臨床服務(例如內科、外科、婦產科、骨科及創傷外科和兒科)，以配合日後的護理模式。醫院會大大強化住院服務，包括提供隔離設施、重整重症護理服務，以及讓病人更易於使用診斷及手術設施和康復設施。容納住院服務的面積將由約 27 000 平方米增至約 32 000 平方米。重建計劃有助提供以病人為本的環境、靈活運用空間以

改善病人的舒適程度、提高運作效率，以及提供優質醫療服務，使廣華醫院符合現代化急症醫院的水平。

急症室服務

8. 目前，每天平均約有 400 名病人到廣華醫院急症室求診。在狹隘的地方處理如此大量病人的緊急護理服務並不理想。重建後的廣華醫院將設置一個急症科病房，為病人提供及早診斷、評估和治療，以減少不必要的住院情況。觀察病房亦會擴充，讓醫護人員有足夠時間觀察病人，提供優質的緊急護理服務。此外，亦會提供隔離設施，以加強感染控制。急症室會由約 1 800 平方米擴大至約 5 000 平方米，以設置急症科病房和其他新增或經提升的治療設施。

日間醫護服務

9. 各臨床專科會在一個以病人為本的環境中提供日間醫護服務，以減少住院的需要。醫院會匯集先進醫療技術及臨床專業知識，為非患急症的病人提供一站式綜合專業服務，以便提供更有效的治療和持續護理。現時分散各處的日間護理服務(例如血液透析治療、日間手術及內窺鏡檢查、婦產科的日間醫療服務和兒科服務等)將會擴充。重建後廣華醫院的日間醫療服務中心的總樓面面積，會由 4 700 平方米增加至約 24 000 平方米。

10. 由於癌症治療是廣華醫院一個重要的工作範疇，醫院會引入內科腫瘤科服務，以加強癌症病人的治療。很多透過外科或手術介入在初期獲得治理的癌症病人都需要接受手術前或手術後的化療。目前，經診斷和完成手術後，廣華醫院會把癌症病人轉介往瑪嘉烈醫院接受內科腫瘤科服務。待廣華醫院完成重建計劃後，新的內科腫瘤科服務會在日間醫療服務中心提供前線治理、診症服務及化療計劃。

11. 過去五年，廣華醫院的專科門診診症服務需求有所增加。在二零零六年至二零一一年期間，門診求診人次由 321 700 增至 348 800，增幅達 8%。現有設施不足以應付殷切的服務需求和現行的感染控制規定。現時，由於地方不足，醫生須共用診症室。醫院有需要增加現時專科門診部門

的空間和設施，以滿足服務需求、縮短輪候時間、減低交叉感染的風險，以及提供以病人為本的環境。當局計劃把專科門診部門的面積由約 3 600 平方米增加至約 6 700 平方米，診症室由 44 間增至約 100 間。

其他服務

12. 除上文所述外，其他服務(包括病理部、專職醫療服務、演講廳及職員培訓設施、部門辦公室，以及支援和行政等輔助設施)亦會予以改善及擴充。如情況合適，更會引入先進技術，以便重建後的醫院能有效運作。

中醫藥服務

13. 東華三院在轄下兩所中醫普通科門診診所提供的中醫藥服務，已有很長歷史。自二零零一年起，東華三院進一步在本港設立六間現代化中醫藥臨床研究服務中心及五間中西醫藥治療中心。現時，在西醫部同事的支援下，東華三院在廣華醫院內不同地方營辦中醫藥服務及預防性護理服務。過去多年，中醫藥服務有殷切需求，地方不足以及分散位置未能配合服務發展，以及為中醫藥畢業生和學生提供全面的臨床訓練。重建後的廣華醫院會重置設施，以提供更完善的中西醫藥醫院服務，包括設有超過 50 張病床的中西醫部住院病房。這不僅會促進中醫部與不同臨床專科的緊密合作，還會增加中醫師及中醫藥學生接受培訓的機會。

擬議工程計劃

14. 我們建議為廣華醫院進行整體重建工程。重建計劃的理念是以日間醫療護理作為新的服務模式。擬議的工程範圍包括拆卸全部現有醫院建築物(東華三院徐展堂門診大樓除外)，以興建一座新大樓。在一九一一年建成並已列為法定古蹟的東華三院文物館亦會予以保留。

15. 新大樓將設有下列新增服務和設施，以及經提升服務量的現有服務和設施—

新增服務

- (a) 急症科病房；
- (b) 內科腫瘤科服務；

現有及經提升的服務

- (c) 設有隔離設施的住院病房；
- (d) 急症室；
- (e) 各項日間護理服務，例如血液透析、日間手術、內窺鏡檢查、日間婦產科，以及日間兒科等；
- (f) 門診部；
- (g) 手術室；
- (h) 深切治療部／加護病房；
- (i) 待產及分娩室；
- (j) 放射診斷；
- (k) 病理部；
- (l) 專職醫療服務；
- (m) 演講廳及職員培訓設施；
- (n) 部門辦公室；
- (o) 輔助設施，包括支援及行政設施（例如貯存室、召喚室／夜更休息室、職員更衣室、職員康樂設施及停車場）；以及

(p) 由東華三院營辦的服務，包括健康推廣中心、中醫普通科門診診所、中醫藥臨床研究服務中心、中醫藥實驗室和放射診斷設施，以及中西醫部住院病房。

16. 重建計劃進行期間，廣華醫院會時刻維持正常運作。如在無可避免的情況下令服務受阻，院方亦會將影響減至最低。施工期間，醫院會在原址維持必要的臨床服務，而其他輔助設施(例如辦公室、職員宿舍和貯存室)則會暫時遷往別處。有關實施計劃和調遷安排的詳情，將會在詳細設計及規劃階段一併考慮。

17. 廣華醫院現時平面圖和進行擬議重建工程後的平面圖分別載於附件 1和附件 2。

工程實施

18. 我們建議分兩個階段進行廣華醫院重建計劃，分別是籌備工作及主要工程。在展開主要工程前，我們需要進行工地勘測、制訂詳細設計及擬備招標文件。由於缺乏足夠的內部資源，醫管局會委聘專業顧問進行籌備工作。

19. 擬議的工程實施計劃包括：

(a) 筹備工作，包括一

(i) 工地勘測；

(ii) 建築測量；

(iii) 調遷工程，包括東華三院文物館的保護工程；以及

(iv) 顧問服務，為主要工程設計大綱草圖、進行詳細設計、擬備招標文件和評審標書。

(b) 主要工程，包括一

- (i) 分階段拆卸行政大樓、護士宿舍、中醫藥臨床研究服務中心、職工宿舍、醫院主座大樓及東華三院余振強紀念醫療中心；
- (ii) 興建一座新大樓；
- (iii) 為東華三院徐展堂門診大樓進行改建／加建工程；以及
- (iv) 園景和道路工程。

20. 上文第 19(a)段所述的籌備工作的估計費用，按付款當日價格計算為 5.25 億元左右¹。倘若獲得委員同意，我們計劃在二零一二年八月為籌備工作的顧問服務進行招標。我們會待二零一二年十二月獲得財務委員會批准撥款予籌備工作後才批出標書。倘若獲得財務委員會批准撥款，我們計劃在二零一三年開展籌備工作，並爭取在二零一五至一六年度進行主要工程，在二零二二年完成整項重建工程。

公眾諮詢

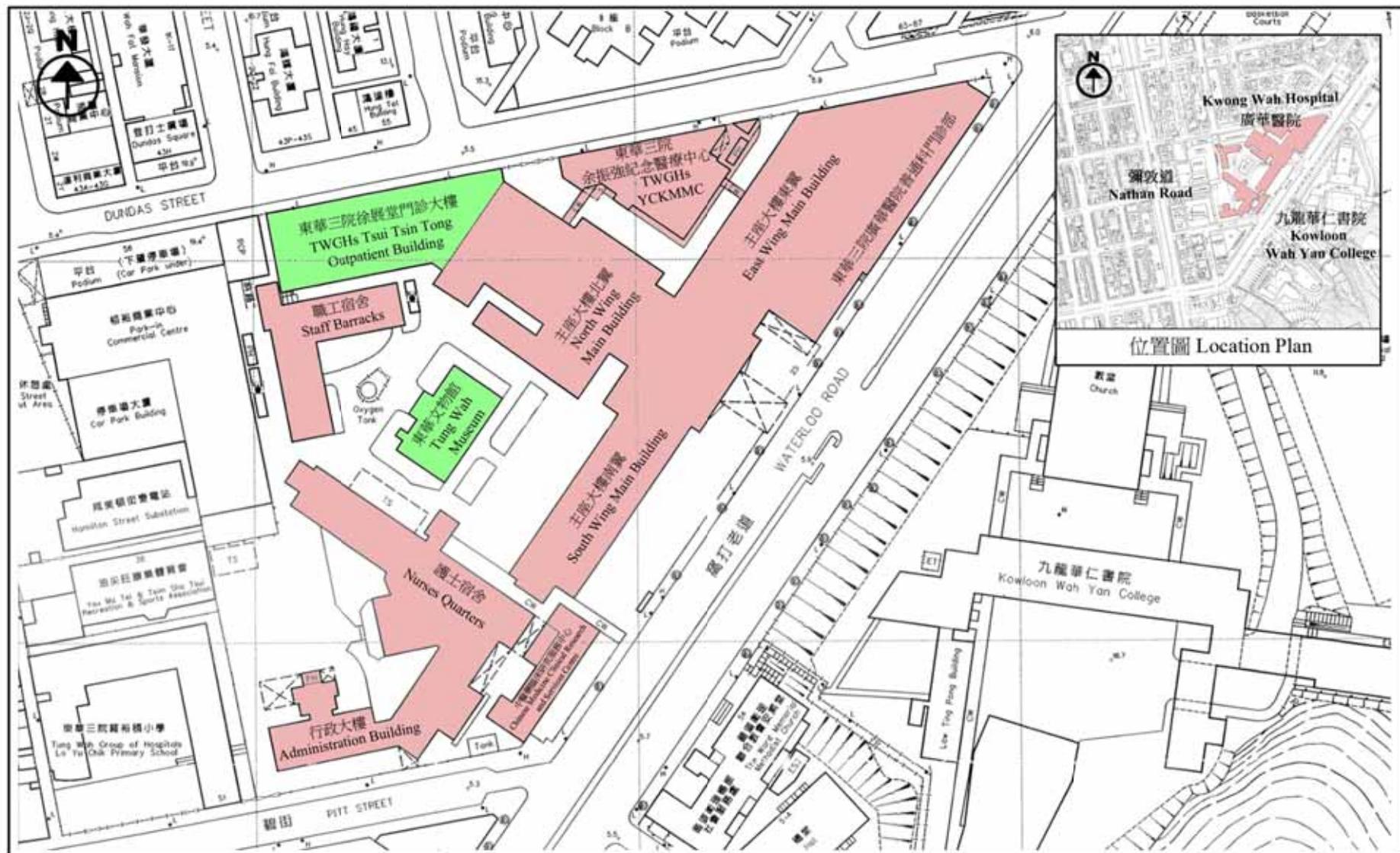
21. 醫管局於二零一二年一月十二日諮詢油尖旺區議會。油尖旺區議員均支持這項擬議的重建計劃。

¹ 這是籌備工作的初步估計費用，以近期一項計劃的投標報價作為參考。及後的估計費用可能因應是項工程的投標報價而有差別。

徵詢意見

22. 請委員就本文件所載述的擬議重建計劃提供意見。

食物及衛生局
醫院管理局
二零一二年六月

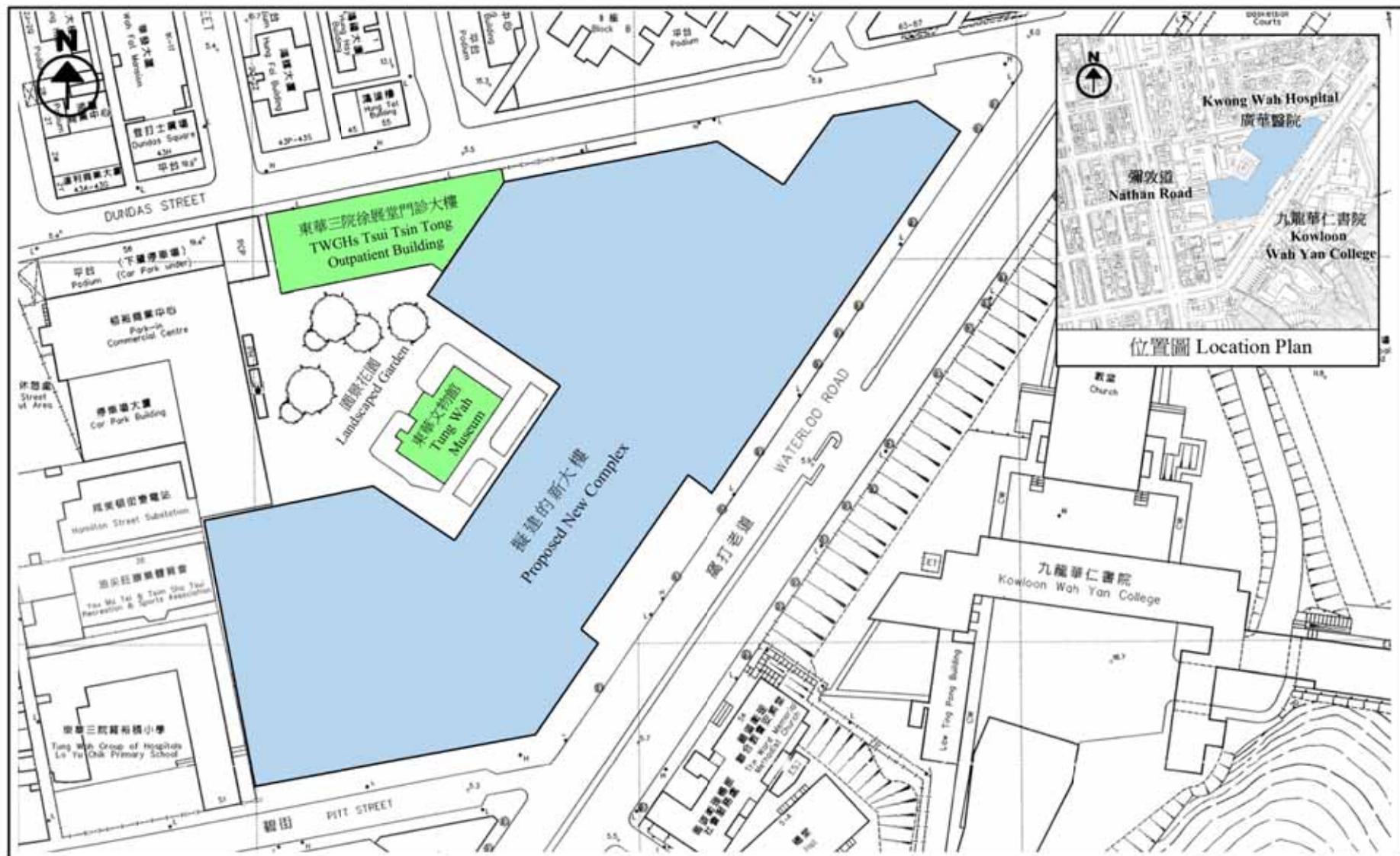


8013MD - Redevelopment of Kwong Wah Hospital 廣華醫院重建計劃

Site Plan of Existing Kwong Wah Hospital (Not to Scale) 廣華醫院現時平面圖 (不按比例)

Buildings to be demolished 將予拆卸的樓宇

Buildings to be retained 將予保留的樓宇



8013MD - Redevelopment of Kwong Wah Hospital 廣華醫院重建計劃

Site Plan of Kwong Wah Hospital after Redevelopment (Not to Scale) 廣華醫院重建後平面圖 (不按比例)

New Building 新的大樓

Buildings retained 被保留的樓宇