立法會教育事務委員會:

## 停止折騰教育,實現小班教學,改善教育質素,安撫教師士氣

本人身為教育工作者,固然關心自己的飯碗,希望在教育界謀得一職,可是停止「殺校」絕對不止攸關教師生計,而是防止學生錯配,完善學校分工,提升教育質素必不可少的一步。

辦教育與打算盤做生意是兩碼子的事,可不能任由收生不足的學校關門大吉,把學生隨便轉到仍然「營業」的學校。學生程度有差異,有著不同的學習需要,因此才把學生分成不同級別(Banding),並盡量把同一級別的學生分配到同一間學校裡,務求校內學校學生的水平不會相差太遠,造成過份的學習差異,教師難以兼顧能力最高和最低的學生。

本人十多年前升讀中學時,學生分為有五個級別,後來縮減成三個級別,令部份本來未達 Band 1 的同學也被劃入 Band 1,而 Band 5 也進入 Band 3 之列,與其他水平的同學混在一起。其實當時同學之間已有明顯的學習差異,能力最弱的同學比以往更弱,需要更多針對性的「補底」措施。固然,照顧學習差異是教師的職責,但同學之間能力差距太大,教師又工作量繁忙,真非一句「教師天職」就將同工的困難無視掉。

一旦基於一時收生不足就貿然殺校,首先被殺掉的一定是「較差」的 Band 3 學校,但原屬 Band 3 水平的學生仍要讀書吧?於是會派入 Band 2 學校,由於整體學生減少,Band 1 水平的學生也會減少,填不滿所有 Band 1 學額,給予 Band 2 頂上的機會。這造成所謂「上移錯配」,不同級別的學生縱使不存在地位高低,也意味不同的學習需要,學校需按此制定適合的教學和治校方針,Band 1 假設學生具備相當程度的基礎能力,一開始就訂立高階的教學目標,Band 2 學生不一定適應得來;個別 Band 3 學生可能有各種行為問題需要校方長期跟進,一旦他們進入 Band 2 學校,那些學校有足夠資源和經驗應付這類學生嗎?本人絕無輕視任何學生之意,只是深信將不同需要的同學分而教之,因材施教,總好過將所有人混在一起,顧此失彼。

而且,出生率下降只是短期走勢,數年後學生人數會回升,如果現時已動輒 殺掉一時間收生不足的學校,屆時哪裡來學位供給多出的同學?據一些教育界前 輩所述,1980年代人口迅速膨脹的日子,政府要乞求辦學團體在缺校重災區(當 時迅速開拓的新市鎮)多開幾間學校,相信政府不願意重複這段求來求去的經 歷,那麼為何不把現時的學校全部留下來,好讓日後應付回升的需求? 十多年間,從母語教學先推行後「微調」、初中科目重組、Banding 五改三、外評自評、「三三四」新高中學制,到幾乎強推的國民教育科……教育界多番折騰,早已元氣大傷,教師適應完一個改革,馬上要迎接另一個新政策。如果再來一個殺校風暴,於教育界而言絕對是十級大地震,政府應努力避免再推出重創教育界的政策。

實施小班教學,將每班人數降低,可避免不尋常的「上移錯配」,有助保持教育環境穩定。小班教學本身也大有好處,教育界已爭取多年,教師在課室內要面對的學生少了,更能針對性應付每個學生的特定需求。而且,既然近年教育局不斷提倡擺脫「填鴨式教育」,強調「學會學習」,重視解難和思考,這不是更需要教師更貼心的教導嗎?如此一來,小班教學就是不可缺少的配套。

再次重申,本人身為教育工作者,說自己從沒考慮自己的生計問題,固然自 欺欺人,但停止殺校,趁學生減少而推行小班教學,的確對教育質素有所裨益, 從而提升社會質素,這已是刻不容緩。

徐國峰 教育工作者