

## 資料文件

### 立法會教育事務委員會

#### 教育發展基金資助的校本專業支援計劃

## 目的

本文件匯報由教育發展基金（基金）資助的校本專業支援計劃(計劃)在 2011/12 學年的進展。

## 背景

2. 在二零零四年七月，立法會財務委員會通過撥款 5.5 億元設立基金，以提供多元化的校本專業支援，幫助學校提升能力，推動各項教育改革措施。自設立後，基金透過以下五項計劃，以支援學校及教師，包括：(i)校長支援網絡；(ii)學校支援夥伴(借調教師)計劃；(iii)專業發展學校計劃；(iv)大學－學校支援計劃；以及(v)同儕參與校外評核。在二零一二年一月，立法會財務委員會通過為教育發展基金注資5.5億元。從2012/13學年起計五年，繼續透過校本專業支援計劃，支援學校在教育改革措施下作出相應的調適。

3. 「教育發展基金諮詢委員會」自二零零四年八月成立以來，為基金的運作和校本專業支援計劃的推行提供意見。其成員包括前線教師、校長、學者和社會人士。此外，教育局成立了一個跨分部的「學校發展核心小組」，定期檢視和監察各項校本專業支援計劃的推行情況。

4. 教育局已於二零一一年十月向各委員呈交有關計劃在2010/11學年的周年進展報告「文件：CB(2)2702/10-11(01)」。

## 最新進展

5. 自 2004/05 學年起獲計劃支援的學校數目，臚列於附件一；數字顯示，過去數年，透過該五項計劃所提供的支援服務仍深受學校歡迎。在2011/12 學年，計劃共為509所學校提供支援。有關計劃的簡介及在該學年的推行概況，載於附件二。

6. 在過去 8 年，基金共撥出約5億5百萬元以提供4,400項學校支援服務。在2012年8月，基金現結餘約為6億6千2百萬元。校本專業支援計劃的支出及每學年完結時教育發展基金的現金結餘狀況載於附件三。

## 徵 詢 意 見

7. 請各委員閱悉校本專業支援計劃的進展。

教育局  
2013 年 1 月

附件一

接受教育發展基金撥款資助服務的學校數目

	2004/05 學年			2005/06 學年			2006/07 學年			2007/08 學年			2008/09 學年			2009/10 學年			2010/11 學年						
	中學	小學	特殊 學校	中學	小學	特殊 學校	中學	小學	特殊 學校	中學	小學	特殊 學校	幼稚 園*	中學	小學	特殊 學校	幼稚 園*	中學	小學	特殊 學校	幼稚 園*	中學	小學	特殊 學校	幼稚 園*
	參與的 學校數目及佔 所屬學校類別 的百分比	165 (35.7%)	108 (16.3%)	10 (16.1%)	228 (48.6%)	216 (35.2%)	20 (32.3%)	218 (46.1%)	246 (43.9%)	21 (34.4%)	170 (36.2%)	220 (41.0%)	15 (25.0%)	48 (4.9%)	170 (36.5%)	196 (38.1%)	14 (23.3%)	87 (8.7%)	204 (44.1%)	204 (41.4%)	19 (31.7%)	98 (10.2%)	168 (36.2%)	195 (40.4%)	31 (51.7%)
總數	283			464			485			453			467			525			505						

	2011/12 學年			
	中學	小學	特殊 學校	幼稚園*
參與的 學校數目及佔 所屬學校類別 的百分比	185 (38.7%)	222 (47.9%)	26 (43.3%)	76 (7.9%)
總數	509			

\* 包括幼稚園及幼稚園暨幼兒中心

## 2011/12 學年校本專業支援計劃的進展

### I. 校長支援網絡

策略	以借調形式邀請經驗豐富的校長或延聘退休校長為夥伴校長提供同儕支援，讓校長建立互動的專業分享社群，並藉着不同模式的專業交流活動，提升校長的領導技巧。
進展 (2011/12學年)	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 延聘 6 位退休校長透過「夥伴校長支援網絡」為新任校長提供同儕支援。</li> <li>➤ 成立 11 個「夥伴校長支援網絡」，分別為小學、中學及特殊學校的新任校長提供服務。網絡活動包括工作坊、學校探訪及專業分享等。</li> <li>➤ 「教育導航計劃」舉辦了一系列由專家和學者主持的講座，為校長提供新的觀點，從而拓寬視野，並以不同觀點檢視自己的工作。</li> <li>➤ 成功舉辦了 2 個系列的「中層人員學習網絡」工作坊，以提升中學副校長在學校發展、專業領導、團隊建構及解難等方面的能力。</li> </ul>
受惠者數目	52 位來自中學、小學及特殊學校的校長參與「夥伴校長支援網絡」。另外，約有 120 人參加了校長支援網絡的支援活動，包括工作坊、研討會和探訪等。
累計支出 ( 2004 /05學年至 2011/12學年)	約9百萬元 <sup>註</sup>

### II. 學校支援夥伴(借調教師)計劃

策略	<u>學校支援夥伴(本地)</u> 以全職或部分時間借調形式，邀請資深前線教師參與不同主題或主要學習領域的項目，為其他學校的教師提供同儕支援，並建立專業交流平台。
	<u>學校支援夥伴(內地)</u> 本地教師與內地專家進行各項交流計劃以提升專業能力。

<sup>註</sup>以四捨五入計算，調整至最接近的百萬元。

進展 (2011/12學年)	<p><u>學校支援夥伴(本地)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 在 2011 / 12 學年，47 位借調教師以部分時間借調形式，推行夥伴項目，包括主題為本的學習網絡、新高中課程的準備、照顧學習差異、支援小班教學等。</li> </ul> <p><u>學校支援夥伴(內地)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 41 位內地專家教師獲邀參與「內地與香港教師交流及協作計劃」，促進專業交流及能力建構。他們與本地中小學教師就中國語文，以及數學教育學與教的各個範疇，進行共同協作及分享經驗。學前教育的協作計劃則包括音樂、體能和美藝的綜合活動。</li> <li>➤ 成立 4 個以促進小學數學學與教發展的區本網絡。</li> </ul> <p><u>學校支援夥伴(本地) ---「香港教師赴內地交流協作項目試點計劃」(「試點計劃」)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 建基於第一及第二期的成功經驗，「試點計劃」招募了22名本地教師赴內地參加為期五週的協作活動。參與「試點計劃」的內地學校教師亦獲邀來港一週，進行訪校及與本地教師交流。</li> </ul>
受惠者數目	<p><u>學校支援夥伴(本地)</u></p> <p>在 2011 / 12 學年，共有 47 位來自本地中、小學的借調教師參與各項的學校支援夥伴項目。</p> <p><u>學校支援夥伴(內地)</u></p> <p>共有 41 位內地教師參與「內地與香港教師交流及協作計劃」。他們為 2 所中學、47 所小學及 56 所學前機構提供密集式的支援。另外有超過 75 位來自 51 所其他小學的教師參加了以數學的學與教為焦點的區本網絡。</p>
累計支出 ( 2004 /05學年至 2011/12學年)	約1億7千萬元 <sup>註</sup>

### III. 專業發展學校計劃

策略	具良好教學實踐經驗及分享文化的學校會被委任為專業發展學校。各專業發展學校專注於特定的教學主題，與兩至三所夥伴學校建立網絡，藉着各類交流活動，促進互動的協作文化，提升學與教的效能。
進展 (2011/12學年)	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 在 2011 / 12 學年，共有 23 所專業發展學校，包括 12 所小學、9 所中學及 2 所特殊學校。</li><li>➤ 專業分享範疇涵蓋多個科目及主題，包括中文、英文、數學、常識、通識教育及融合教育等。</li></ul>
受惠者數目	62 所夥伴學校（包括 28 所中學及 34 所小學）受惠於這計劃。
累計支出 ( 2004 /05學年至 2011/12學年)	約3千5百萬元 <sup>註</sup>

### IV. 大學－學校支援計劃

策略	委託大學為學校提供多元化的支援服務，結合具研究基礎的教學法和課堂實踐，以照顧學校的發展需要。
進展 (2011/12學年)	在 2011 / 12 學年，以下四個項目獲教育發展基金資助： (1) 優質學校改進計劃：學習差異支援 (2010– 2013) (香港中文大學教育學院香港教育研究所)  (2) 促進幼兒全人發展協作計劃 (2010 – 2013) (香港中文大學教育學院大學與學校夥伴協作中心)  (3) 提升特殊學校教學技巧計劃 (2010 – 2012) (香港教育學院特殊學習需要與融合教育中心)  (4) 非華語中學生的中文教與學 (2011 – 2013) (香港大學教育學院中文教育研究中心)
受惠者數目	共有 47 所中學、20 所小學、16 所特殊學校及 20 所學前機構受惠於上述各項目。
累計支出 ( 2004 /05學年至 2011/12學年)	約2億8千5百萬元 <sup>註</sup>

## V. 同儕參與校外評核

策略	透過邀請資深在職校長和教師參與另一所學校的校外評核工作，加深他們對學校自我完善過程的了解，並提升校外評核團隊的專業能力。
進展 (2011/12 學年)	第二周期的校外評核工作已於 2009 / 10 學年起，在中學、小學和特殊學校開展。
受惠者數目	在 2011 年 9 月至 2012 年 6 月，教育局邀請了來自 8 所中學、65 所小學及 5 所特殊學校，共 79 位外評人員參與校外評核。
累計支出 ( 2004 /05 學年至 2011/12 學年)	約 5 百萬元 <sup>註</sup>

## 校本專業支援計劃的支出

學年(9月至8月)	(HK\$百萬元)									
	2004/05 (實際支出)	2005/06 (實際支出)	2006/07 (實際支出)	2007/08 (實際支出)	2008/09 (實際支出)	2009/10 (實際支出)	2010/11 (實際支出)	2011/12 (未經審計)	累計總支出 (2004/05至 2011/12)	2012/13 (預算)
校長支援網絡	2.29	0.99	0.75	0.86	1.42	1.46	0.32	0.86	8.95	1.84
學校支援夥伴(借調教師)計劃	1.08	9.43	22.20	25.89	31.77	23.01	28.35	28.14	169.87	40.38
專業發展學校計劃	1.60	1.56	4.68	2.37	4.99	7.58	6.22	6.08	35.08	11.10
大學－學校支援計劃	20.20	24.16	37.10	63.70	30.75	55.49	30.15	23.83	285.38	33.71
同儕參與校外評核	0.51	0.66	0.78	0.51	0.35	0.76	0.69	0.37	4.63	0.65
教育發展基金「校本專業支援計劃」顧問檢討	0.00	0.00	0.00	0.18	0.37	0.37	0.00	0.00	0.92	0.00
總數	25.68	36.80	65.51	93.51	69.65	88.67	65.73	59.28	504.83	87.68

## 每學年完結時教育發展基金的現金結餘

學年(9月至8月)	(HK\$百萬元)									
	2004/05 (實際支出)	2005/06 (實際支出)	2006/07 (實際支出)	2007/08 (實際支出)	2008/09 (實際支出)	2009/10 (實際支出)	2010/11 (實際支出)	2011/12 (未經審計)	2012/13 (預算)	
起始時的現金結餘	0.00	535.45	505.63	457.05	379.61	316.40	229.49	165.62	662.32	
收入										
基金注資	550.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	550.00	0.00	
利息	11.13	6.98	16.93	16.07	6.44	1.76	1.86	5.98	6.10	
支出										
「校本專業支援計劃」的支出	(25.68)	(36.80)	(65.51)	(93.51)	(69.65)	(88.67)	(65.73)	(59.28)	(87.68)	
現金結餘(至8月底)	535.45	505.63	457.05	379.61	316.40	229.49	165.62	662.32	580.74	