

二零一三年四月十五日
討論文件

立法會衛生事務委員會

設立兒童專科卓越醫療中心

目的

本文件旨在向委員匯報設立兒童專科卓越醫療中心（卓越醫療中心）計劃的進展，並尋求委員支持有關撥款建議。

背景

2. 目前，香港的第三層特別醫療服務主要由公營醫療體系提供，而且集中在指定的公立醫院，包括由醫院管理局（醫管局）管理的兩所教學醫院和其他大型急症醫院。我們沒有專設的兒童醫院。其他國際城市兒科醫院的經驗顯示，把罕見兒科疾病個案匯聚一處治理具有優點。綜合設施亦可促進特別範疇和專科的培訓和研究。

3. 政府於二零零七年宣布研究設立兒童專科卓越醫療中心，以進一步提升本港的兒科醫療服務質素。其後，我們於二零零八年成立督導委員會，成員包括醫護專業人員、學者、病人組織和非政府組織的代表，研究卓越醫療中心的服務範圍、運作模式和實體基礎設施。

4. 在啓德發展區選定合適的土地及訂定藍圖（見附錄的位置示意圖）後，我們於二零一二年一月十六日就擬議設立卓越醫療中心一事，徵詢啓德海濱發展專責小組的意見。我們又分別於二零一二年一月十七日、二月二日和二月九日諮詢黃大仙區議會、觀塘區議會，以及九龍城區議會轄下的食物環境衛生事務委員會，並於二零一二年三月十二日向衛生事務委員會簡介卓越醫療中心的發展計劃（見立法會 CB(2)1286/11-12(07)號文件）。委員整體上支持有關建議。

兒童專科卓越醫療中心

5. 擬建的卓越醫療中心，旨在提高兒童專科專業水平及臨床服務質素予病情嚴重和複雜的病童，並透過促進兒科專業知識的交流以提升研究及培訓水平。為此，卓越醫療中心將履行下列主要職能：

(a) **臨床服務**：卓越醫療中心會為 18 歲以下的兒童及青少年提供服務，集中處理數量不多但十分複雜的個案。在切合年齡、配置適合兒童和如家居般的環境中，由經驗豐富的團隊提供第三層醫療護理服務，並推動父母參與。

(b) **醫學研究及專業培訓**：匯聚病人和專家亦有利於培訓及研究工作，對兒科專科的發展至為重要。為確保提供卓越的臨床醫療服務及持續進步，卓越醫療中心將進行培訓及研究，推廣及發展兒科基本醫學、流行病學及臨床研究。

6. 目前有 13 間公立醫院提供兒科第二層及第三層專科醫療服務，並有多間指定第三層醫療服務轉介中心處理腫瘤科、心臟科、腎科及傳染病科的個案。設立卓越醫療中心後，公立醫院的兒科服務將採用「軸輻模式」(hub-and-spoke model) 重組，把社區護理、基層、第二層及第三層兒科服務更有效地連接起來，建立一個全面協調而連貫的兒科服務網絡。卓越醫療中心啟用後，將在醫管局兒科服務網絡中扮演關鍵性的角色，成為全港性的第三層醫療服務轉介中心，主要專責診斷和治療需要第二層醫療護理之上的跨專科治理或手術介入的複雜個案，而其他設有兒科部門的公立醫院會繼續為所屬社區提供兒科急症服務、第二層服務和社區護理。此外，醫管局會與公私營界別的兒科醫生緊密合作，並制訂轉介指引、常用臨床工作程式和實際共同護理模式。

7. 與其他醫管局轄下全港性的專責機構（如香港紅十字會輸血服務中心及香港眼科醫院）的安排一樣，卓越醫療中心會由九龍中醫院聯網提供管理及行政支援。我們會在醫管局確定兒科服務及設施重組計劃的細節後，訂定卓越醫療中心運作所需的經常性撥款及人手安排。

8. 卓越醫療中心是醫管局轄下的一間公營醫院，啟用後將根據《醫院管理局條例》設立醫院管治委員會。委員會成員包括社區領袖、臨床人員主管、學術界人士及非政府機構代表。

工程計劃的擬議範圍

9. 擬建的卓越醫療中心主要提供第三層醫療服務，同時會接收緊急轉介個案和提供部分第二層醫療服務，務求提供全面的分科服務。卓越醫療中心提供的主要服務和設施包括：

- (a) 提供 468 張病床作住院及日間病人服務，包括普通病房、新生嬰兒深切治療部、兒科深切治療部、嬰兒特別護理部、外科／手術日間病床和一間私家病房；
- (b) 日間醫療服務，包括專科門診診所、日間外科／日間診療中心、綜合康復服務中心和兒童發展評估服務；
- (c) 社區照顧服務，包括病人教育及資源中心、社區健康教育和醫務社會服務；
- (d) 支援診療設施，包括放射診斷化驗室（設有磁力共振掃描、電腦斷層掃描器、血管造影術、介入性放射學技術和超音波檢查）、電子診斷化驗室、手術室、心導管化驗室和臨床病理化驗室；
- (e) 醫學研究、教學和培訓設施，包括臨床研究中心、模擬技術實驗室、演講廳、會議和研討會設施，以便為進行兒科基本和轉譯研究、教學和研究活動提供專門支援；
- (f) 照顧病童及其家人特殊需要的支援設施及服務，例如兒童康樂活動區、遊戲治療區、課室、家人休息處和家長支援和心靈支援設施；以及
- (g) 其他一般支援及行政服務和設施，例如辦理入院手續、病歷紀錄、手術室消毒用品供應部門、藥房、被服、殮房、採購及供應、內務管理、醫院數據中心、膳食服務、茶座／餐廳、交通和員工宿舍等。

10. 卓越醫療中心整體設計的目標，是要營造非院舍形式和適合兒童的舒適家居環境，採用以病人為本的方針提供最佳臨床治療，促進跨專業及跨專科協作，並透過適當地共用設施及分享資源，使有關設施及資源得到有效和靈活的運用。卓越醫療中心的設計特點如下：

- (a) 建築佈局採用不設平台的設計，由兩座獨立但以天橋連接的大樓組成，方便內部連繫；
- (b) 大樓內設有綜合康復中心、主要手術室、臨床化驗室、研究化驗室、醫院數據中心、教育和培訓設施、住院服務設施，以及日間醫療護理服務設施。地庫主要容納提供一般支援服務的單位，包括消毒用品供應部門、機房、物料室、被服處理服務、廚房、藥房和泊車位；以及
- (c) 地面近正門位置會設立一個中央庭院，讓開揚景觀從庭院伸延至海港以外，充份提升觀景視野的通透度。庭院會與整體建築風格和戶外空間結合，為卓越醫療中心創造寬闊顯眼的進出通道。

計劃的推行

11. 我們於二零一零年就醫院選址完成詳細的技術評估和研究（包括交通影響評估），並決定在啓德發展區南停機坪興建卓越醫療中心。有關報告其後於二零一一年修訂，以加強內部連繫及暢達性。

12. 我們會採用「設計及建造」模式，選定單一承建商負責醫院各大樓的設計和建造工程。我們已於二零一一年四月完成投標者資格預審，並於二零一二年四月邀請合資格的投標者投標。有關的招標評審工作於二零一三年三月完成。

13. 擬建的卓越醫療中心的估計所需費用，按付款當日價格計算為 130 億元。我們會在二零一三年六／七月向立法會財務委員會申請撥款。如獲財委會批准撥款，我們會於二零一三年九月向中標者批出設計及建造合約。預期設計及建造工程將於二零一三年九月展開，施工期約為 46 個月，至二零一七年年中竣工。以現時的工程範圍及規模來看，我們認為工程所需的時間恰當。

14. 我們會重新檢視九龍區對醫療設施的需求。如有需要，會加快發展啓德發展區內其他合適的用地興建公立醫院，以滿足九龍區，特別是九龍東長遠的公共醫療設施需要及為市民提供最佳的醫療服務。若情況許可，我們會預留空間讓卓越醫療中心的設施與位於毗鄰用地日後興建的其他醫院設施結合起來。

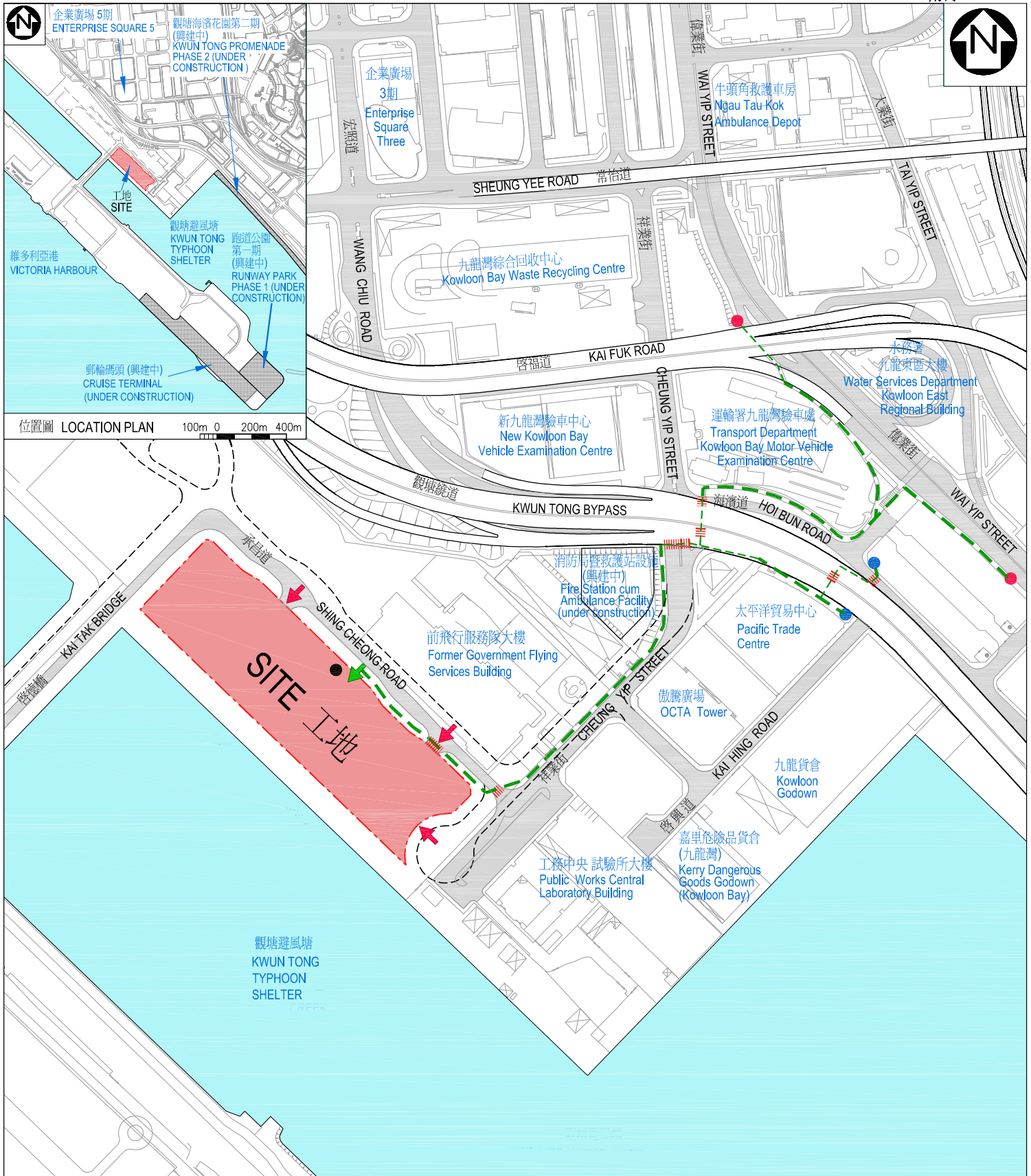
徵詢意見

15. 在向工務小組委員會／財務委員會申請撥款前，現請議員就
是否批准撥款進行卓越醫療中心工程計劃發表意見。

食物及衛生局

醫院管理局

二零一三年四月



圖例 LEGEND

--- 工地範圍
SITE BOUNDARY

== 擬建道路
PROPOSED ROAD

--- 無障礙通道
BARRIER FREE ACCESS

--- 無障礙通道 (高架道路下)
BARRIER FREE ACCESS
(UNDER ELEVATED ROAD)

||||| 路面行人過路處
AT-GRADE PEDESTRIAN
CROSSING

● 現有巴士站
EXISTING BUS STOP

● 現有小巴站
EXISTING MINI-BUS STOP

● 擬建的士站及小巴站
PROPOSED TAXI STAND AND
MINI-BUS STOP

↑ 車輛出入口
VEHICULAR INGRESS / EGRESS

↑ 無障礙出入口
BARRIER FREE ENTRANCE / EXIT

50m 0 50m 100m 150m

project title 項目名稱 76MM

設立兒童專科卓越醫療中心
ESTABLISHMENT OF
CENTRE OF EXCELLENCE IN PAEDIATRICS

drawing title 圖則名稱
SITE PLAN 工地平面圖



ARCHITECTURAL
SERVICES
DEPARTMENT 建築署