



Western Harbour Tunnel Company Limited  
香港西區隧道有限公司

## 公司背景

西區海底隧道（西隧）是根據 1993 年訂立的西區海底隧道條例（西隧條例）興建及營運。建築費為七十億港元，在 1997 年 4 月 30 日通車，比預計提前了 3 個月。

### 1.0 調整隧道費的背景

#### 1.1 淨收入

西隧過去的實際淨收入都遠低於西隧條例內列明的最低估計淨收入。詳情如下：

##### 實際淨收入

| \$百萬元          | 由1998年7月之<br>財政年度<br>至2006年7月之<br>財政年度 | 至2007年<br>7月之<br>財政年度 | 至2008年<br>7月之<br>財政年度 | 至2009年<br>7月之<br>財政年度 | 至2010年<br>7月之<br>財政年度 | 至2011年<br>7月之<br>財政年度 | 至2012年<br>7月之<br>財政年度 | 累計     |
|----------------|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------|
| 最低估計淨收入        | 6,146                                  | 1,549                 | 1,623                 | 1,876                 | 2,028                 | 1,892                 | 1,821                 | 16,935 |
| 實際淨收入/<br>(短欠) | 2,054                                  | 658                   | 760                   | 788                   | 867                   | 1,009                 | 1,081                 | 7,217  |
| 不足             | 4,092                                  | 891                   | 863                   | 1,088                 | 1,161                 | 883                   | 740                   | 9,718  |

##### 預計淨收入

| \$百萬元   | 至2013年<br>7月之<br>財政年度 | 至2014年<br>7月之<br>財政年度 | 至2015年<br>7月之<br>財政年度 | 至2016年<br>7月之<br>財政年度 | 預測<br>由1998年7月至<br>2016年7月<br>(累計) |
|---------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------|
| 最低估計淨收入 | 2,212                 | 2,573                 | 2,733                 | 2,891                 | 27,344                             |
| 預測的淨收入  | 1,191                 | 1,391                 | 1,507                 | 1,624                 | 12,930                             |
| 預測的不足   | 1,021                 | 1,182                 | 1,226                 | 1,267                 | 14,414                             |

根據在1993年經立法會詳細討論及通過的《西隧條例》：

- 若西隧的實際淨收入比最低估計淨收入為低時，公司可行使其法定權利，要求政府刊憲加價；
- 若實際淨收入高於較高估計淨收入，但又低於最高估計淨收入時，西隧可獲得較高估計淨收入，再加上實際淨收入減較高估計淨收入的百分之五十，而其餘的百分之五十將撥入隧道費穩定基金用作補償將來收入不足及延遲增加隧道費；及
- 若實際淨收入比最高估計淨收入為高時，西隧可獲得較高估計淨收入，再加上較高估計淨收入與最高估計淨收入之間差額的百分之五十，而餘數將撥入隧道費穩定基金用作補償將來收入不足及延遲增加隧道費。

## 1.2 交通流量

淨收入不足的主要因素是交通流量遠低於預期，原因是：

- i) 西隧交通配套不足，例如西隧出入口往返中環及尖沙咀之擠塞；
- ii) 經濟低迷；
- iii) 其他過海隧道的低收費政策；及
- iv) 鐵路運輸之發展。

西隧公司亦主動作出下列措施以吸引駕駛者使用西隧：

- a) 公司管理層已研究有關道路配套並向運輸及房屋局和運輸署作出多項建議，以改善道路及交通指示。政府部門亦十分配合地進行了多項道路改善工程，其餘的改善工程將陸續進行；至於交通指示方面，多個新的指示牌已經完成安裝。
- b) 實行針對性的推廣優惠，現時的優惠有：
  - 非載客的士深宵優惠（隧道費為五元）  
為增加非載客的士使用西隧，凡於凌晨零時零分至早上七時正使用西隧人手繳費通道並以現金繳付隧道費之非載客的士，除每程只需付十元隧道費外，並會獲贈五元隧道券一張給司機。實際淨收費為五元，等同紅磡海底隧道的士正常收費的百分之五十。  
  
該五元隧道券可鼓勵的士於日間使用西隧，從而減輕紅磡海底隧道擠塞。
  - 貨車深宵優惠  
為鼓勵貨車使用西隧，凡於凌晨零時零分至早上七時正使用西隧人手繳費通道，可享有西隧貨車深宵優惠，等同於紅磡海底隧道收費；詳情如下：  
  

|      |   |       |
|------|---|-------|
| 輕型貨車 | - | 減至十五元 |
| 中型貨車 | - | 減至二十元 |
| 重型貨車 | - | 減至三十元 |
| 額外車軸 | - | 減至十元  |

以往的優惠計劃包括：

- 1997 年 5 月 4 日的免費駕駛日；
- 隧道券買十送二；
- 貨車半價優惠；
- 西隧道路指南；
- 贈送三十元油券；

## 1.2 交通流量(續)

- 西隧與快易通聯合優惠予增加使用量的西隧私家車客戶；
- 逢星期日指定之私家車免費過隧道；
- 指定之私家車及電單車客戶均享有半價優惠；
- 星期日及公眾假期，凡快易通之私家車客戶均享有免費回程等等。

總括而言，大多數的優惠計劃，都只能輕微提高了西隧交通流量，但實際收入卻顯著減少。即增加的車流不足以抵銷隧道費減低的損失。

## 1.3 爭取最高淨收入的責任

根據政府和隧道公司所簽定的工程項目協議，隧道公司有責任去爭取最高的淨收入，而這也是一般的商業原則。

## 2.0 **成本控制及增加收入**

雖然公司致力於控制在未計算差餉及保險費前的營運成本，但一些不可控制的成本就大幅增加，例如差餉及保險費。差餉(由 1997 年的每年六百二十萬元增加至 2012/2013 年度的四千五百五十萬元)，增幅達六百三十一個百分點；保險費(由 1997 年的每年三百五十萬元增加至 2012/2013 年度的一千四百萬元)，增幅超過三百個百分點。

在 2012 年 7 月之財政年度，公司整體的營運成本比 2010 年 7 月之財政年度輕微上升了七點四三個百分點。不過，如果撇除一些不可控制的成本(例如差餉，地租及保險費)，只上升零點八四個百分點而不可控制的成本則上升了十七點九二個百分點。

### 2.1 成本控制

- 外判工序（例如職員飯堂）
- 節約能源（例如能源效益計劃）
- 減低營運開支

### 2.2 其他收入的增加

根據西隧條例，隧道公司只可以有兩類的其他收入，分別為戶外廣告板及網絡設施。西隧是第一條過海隧道擁有全部流動電話網絡裝置。同時西隧亦設有戶外廣告板及固網光纖設施。這些設施都會帶來其他收入從而減低調整隧道費的壓力。但是流動電話的收入受到電訊條例修改而大幅減少。而且戶外廣告收入也受到劇烈的競爭而增長有限。加上西隧公司不像港鐵公司，並沒有物業發展權，所以在增加其他收入時有極大困難。



Western Harbour Tunnel Company Limited  
香港西區隧道有限公司

### 3.0 隧道費

#### 3.1 收費

收費將會由 2013 年 1 月 1 日作出調整：

|                               | 由2012年<br>7月31日<br>的憲報刊<br>登的<br>隧道費 | 直至<br>31/12/2012<br>的收費 | 由 2013 年 1 月 1 日<br>起的收費 |     | 調整    | 升幅    |
|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-----|-------|-------|
|                               |                                      |                         | 隧道費                      | 折扣  |       |       |
| 電單車、機動三輪車                     | \$80                                 | \$23                    | \$25                     | 69% | +\$2  | 8.7%  |
| 私家車                           | \$150                                | \$50                    | \$55                     | 63% | +\$5  | 10.0% |
| 的士                            | \$150                                | \$45*                   | \$50 *                   | 67% | +\$5  | 11.1% |
| 公共及私家小型巴士                     | \$170                                | \$60                    | \$65                     | 62% | +\$5  | 8.3%  |
| 輕型貨車                          | \$220                                | \$60^                   | \$65^                    | 70% | +\$5  | 8.3%  |
| 中型貨車                          | \$315                                | \$85^                   | \$90^                    | 71% | +\$5  | 5.9%  |
| 重型貨車                          | \$455                                | \$115^                  | \$120^                   | 74% | +\$5  | 4.3%  |
| 公共及私家單層巴士                     | \$170                                | \$90                    | \$100                    | 41% | +\$10 | 11.1% |
| 公共及私家雙層巴士                     | \$250                                | \$128                   | \$140                    | 44% | +\$12 | 9.4%  |
| 超過兩條車軸的每條<br>額外車軸(只適用於貨<br>車) | \$150                                | \$30^                   | \$30^                    | 80% | 不變    | 不變    |

\* 非載客的士深宵優惠(由凌晨零時零分起至早上七時正止以現金十元繳付，同時可獲五元之的士隧道贈券)會延長至 2013 年 7 月 31 日。

^ 貨車深宵優惠(輕型貨車、中型貨車、重型貨車及額外車軸以現金或預繳隧道券繳付隧道費均可享有優惠收費分別為十五元、二十元、三十元及十元)由凌晨零時零分起至早上七時正止會延長至 2013 年 7 月 31 日。