

# 立法會

## *Legislative Council*

立法會CB(2)1247/12-13(05)號文件

檔 號：CB2/PS/3/12

### 監察西九文化區計劃推行情況 聯合小組委員會

### 立法會秘書處就2013年6月10日會議 擬備的背景資料簡介

#### 西九文化區管理局 與藝術界的溝通和合作

#### 目的

本文件旨在提供資料，說明西九文化區管理局(下稱"西九管理局")在發展西九文化區方面與藝術界的溝通和合作，並綜述在第四屆立法會成立的監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會(下稱"前聯合小組委員會")的委員就此議題提出的主要意見及關注事項。

#### 背景

2. 立法會一向重視政府當局／西九管理局在西九文化區發展方面與藝術界的溝通和合作。第三屆立法會在內務委員會轄下設立了西九龍文娛藝術區發展計劃小組委員會(下稱"小組委員會")，專責研究及跟進與發展西九文化區有關的事項。小組委員會在2005年7月發表的第I期研究報告中促請政府當局向市民大眾(特別是有關的專業界別和藝術界人士)進行有系統而廣泛的諮詢，以釐定西九文化區計劃各項發展需要的優先次序，以及由此而引致的財政影響。小組委員會在2006年1月發表的第II期研究報告中亦提出多項建議，包括當局應最少設立兩個諮詢委員會，一個為相關界別人士而設，另一個則為市民大眾而設。

3. 西九管理局在2008年10月根據《西九文化區管理局條例》(第601章)(下稱"該條例")成立，負責推行西九文化區計劃。西九管理局轄下設有表演藝術委員會及博物館委員會，分別負責制訂西九文化區表演藝術場地與博物館的願景、使命及管治模式。該兩個委員會亦肩負職責審閱與香港境內外的政府、文化組織、其他表演藝術場地、表演藝術團體(下稱"演藝團體")及獨立藝術家的伙伴關係有關的發展策略及政策，並提出建議。此外，因應小組委員會的建議，西九管理局於2009年6月根據該條例第20(1)條設立諮詢會，以收集公眾對有關西九管理局職能(包括擬備西九文化區發展圖則)的事宜的意見。發展圖則在2011年12月呈交城市規劃委員會考慮，並於2013年1月獲行政長官會同行政會議批准。

4. 前聯合小組委員會曾於2012年4月23日的會議上聽取西九管理局簡介局方與藝術界的溝通和合作。委員獲告知為確保將來西九文化區的文化藝術設施能符合使用者和公眾人士的期望，西九管理局在2009年至2011年舉辦了三個階段的公眾參與活動，其間分別與91個文化藝術團體／機構進行了共87場持份者參與會議。西九管理局亦舉辦了多場圓桌討論會議、公眾論壇、講座，以及與文化界和其他有關界別的個別人士或持份者小組的非正式會議，以收集他們的意見，並向他們闡述西九文化區計劃的最新發展。委員進一步察悉，西九管理局計劃與藝術團體(下稱"藝團")建立策略性伙伴關係，共同設計及發展不同的演藝場地，局方並會考慮邀請演藝團體以長期駐場、駐場演出或短期駐場、教育合作伙伴等可能的方式成為駐場藝團。此外，自2010-2011年以來，西九管理局一直與表演藝術界合作，籌辦和支持不同的節目，例如西九大戲棚、音樂活動、社區文化項目、論壇、工作坊等，以培育人才，拓展觀眾群，為西九文化區發展文化軟件。

## **委員的關注事項**

5. 前聯合小組委員會曾在2009至2012年期間的多次會議上，討論有關西九管理局與藝術界的溝通和合作的事宜。委員提出的主要意見及關注事項綜述於下文各段。

## 與藝術界溝通

6. 委員關注到西九管理局有否訂立常設機制收集本地藝術界的意見，以及局方與它們溝通的模式，特別是有否與文化藝術團體舉行聚焦小組會議和諮詢會。委員亦關注到西九管理局是否有回應本地藝術界的意見和需要。

7. 據政府當局所述，西九管理局一直透過不同途徑(例如聚焦小組)與各持份者保持緊密溝通。西九管理局每5至6星期便會以個別會面或聚焦小組形式與演藝界的持份者舉行交流會議，藉此討論各項事宜，包括西九文化區的分階段發展安排，以及區內各項文化藝術設施的緩急優次。西九管理局會繼續透過該等交流會議聽取各持份者的意見。此外，西九管理局會確保西九文化區的設施能切合文化藝術的需要及相關規定。在設計及規劃該等設施時，西九管理局亦會考慮其轄下各有關委員會提出的意見。

8. 西九管理局回應委員查詢本地藝團的主要關注時表示，藝術界普遍關注到西九文化區計劃的願景會否實現，以及西九管理局會如何與康樂及文化事務署(下稱"康文署")和香港藝術發展局(下稱"藝發局")合作。不過，在西九文化區發展圖則定稿後，它們對這方面的疑慮已經減少。西九管理局向委員保證，局方會繼續致力與持份者、相關政府部門及藝發局保持有效溝通，以配合首批表演藝術設施於2015-2016年開始落成啟用。

## 與本地藝團的伙伴關係及對本地藝團的支援

9. 鑑於出席前聯合小組委員會2011年5月16日會議的本地藝團表示，它們不認為西九管理局是其合作伙伴，部分委員關注到西九管理局可如何令本地藝團確信該局是其合作伙伴，讓雙方能按共同願景合力推展西九文化區計劃。有建議認為，政府當局及西九管理局應考慮進行調查，收集本地藝團對它們與西九管理局之間關係的意見，並制訂措施促進西九管理局與藝術界的伙伴合作關係，藉以推展西九文化區的願景。在前聯合小組委員會2012年4月23日的會議上，委員亦就對中小型藝團與非主流藝團的支援及藝團之間的撥款資源分配表示關注。

10. 依西九管理局之見，本地藝團未有把西九管理局視為合作伙伴並不令人詫異，因為西九管理局尚未向它們說明西九文

化區的分階段發展安排，以及該計劃對它們的營運及它們與康文署的關係有何影響。西九管理局行政總裁一直與本地藝團進行持續討論，以瞭解它們的關注事項，並會繼續與藝術界保持溝通。政府當局強調，當局一直與藝術界保持緊密合作，在推動本港文化藝術方面，亦視藝術界為合作伙伴。除了向9個主要演藝團體<sup>1</sup>提供經常撥款外，政府當局亦有向中小型藝團及新進藝術家提供資助。

### 提供場地

11. 鑑於藝術界關注到局方會如何管理西九文化區內的場地，委員對西九管理局的場地管理策略表示關注，包括局方會否採用藝術問責制，以及會否把西九文化區文化藝術場地的管理工作外判。委員亦就若干事宜提出詢問，包括西九管理局提供場地予藝團作訓練用途，以及康文署管理的現有場地可如何與西九文化區內的場地互相補足。

12. 據西九管理局所述，局方會負責建造和營運西九文化區的文化藝術場地。西九管理局一直有就西九文化區第一期擬興建的設施諮詢各持份者，並會認真考慮提供中小型表演場地和黑盒劇場，以滿足演藝團體的需要。西九文化區啟用後表演場地數目增加，可讓康文署更靈活地協助中小型藝團使用該等場地。

### 文化節目策劃

13. 委員認為，西九文化區成功與否很大程度上取決於其文化節目策劃。他們關注到西九管理局在節目策劃上的策略，並擔心西九管理局為應付財政壓力，只會支持製作可帶來盈利的節目，或只扮演營運者的角色向藝術家出租場地。據西九管理局所述，西九管理局表演藝術行政總監一直有就西九文化區的節目策劃積極與藝術家及藝術團體進行討論。要令西九文化區計劃有效運作，西九管理局必須在制訂藝術政策及節目策劃方面扮演重要角色。局方的角色並非要建立一個中央指揮部掌管所有節目製作，而是要收集及反映藝術界的訴求。

---

<sup>1</sup> 9個主要演藝團體為：香港管弦樂團、香港中樂團、香港話劇團、香港舞蹈團、香港小交響樂團、香港芭蕾舞團、城市當代舞蹈團、中英劇團和進念·二十面體。

## 最新發展

14. 第五屆立法會的監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會將於2013年6月10日的會議上，與團體代表、政府當局及西九管理局會晤，討論關於西九管理局與藝術界的溝通和合作的議題。

## 相關文件

15. 相關文件的一覽表連同該等文件在立法會網站的超連結載於**附錄**。

立法會秘書處  
議會事務部2  
2013年6月4日

## 附錄

### 西九文化區管理局 與藝術界的溝通和合作

#### 相關文件

委員會	會議日期	文件
內務委員會	2005年7月8日	<a href="#">西九龍文娛藝術區發展計劃 小組委員會第I期研究報告</a>
	2006年1月6日	<a href="#">西九龍文娛藝術區發展計劃 小組委員會第II期研究報告</a>
	2008年6月20日	<a href="#">西九龍文娛藝術區發展計劃 小組委員會第III期研究報告</a>
前監察西九文化區計劃 推行情況聯合小組委員會	2009年1月13日 議程第II項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2009年4月14日 議程第II項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2009年6月19日 議程第II項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2009年9月7日 議程第II項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2010年4月16日 議程第II(b)項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2010年9月20日 議程第I項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2011年5月16日 議程第II項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2011年7月11日 議程第I(a)項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>

委員會	會議日期	文件
	2011年8月26日 議程第I項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2012年4月23日 議程第III項	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>

立法會秘書處  
議會事務部2  
2013年6月4日