

財務委員會 人事編制小組委員會討論文件

2013 年 11 月 13 日

總目 33－土木工程拓展署

分目 000 運作開支

請各委員向財務委員會建議，保留土木工程拓展署下述 3 個編外職位，為期 5 年，由 2014 年 4 月 1 日起，至 2019 年 3 月 31 日止－

- 1 個政府工程師／政府建築師職位
(首長級薪級第 2 點)(136,550 元至 149,350 元)
- 2 個總工程師職位
(首長級薪級第 1 點)(115,050 元至 125,800 元)

問題

土木工程拓展署現有 1 個政府工程師／政府建築師編外職位(首長級薪級第 2 點)及 2 個總工程師編外職位(首長級薪級第 1 點)，將在 2014 年 4 月 1 日到期撤銷。我們須保留上述職位，以繼續推展啟德發展計劃及蓮塘／香園圍口岸工程計劃的工作。

建議

2. 我們建議保留土木工程拓展署下述 3 個編外職位，為期 5 年，由 2014 年 4 月 1 日起，至 2019 年 3 月 31 日止－

- (a) 1 個政府工程師／政府建築師職位和 1 個總工程師職位，繼續帶領和支援九龍拓展處轄下的啟德辦事處，負責啟德發展計劃內各項正在進行及即將進行的工程項目的整體協調及推展工作；以及

- (b) 1 個總工程師職位，繼續監督蓮塘／香園圍口岸工程計劃的管理、策劃和推展工作。

理由

保留九龍拓展處為啟德發展計劃而開設的 1 個政府工程師／政府建築師編外職位和 1 個總工程師編外職位

未來數年的工作量

3. 啟德發展計劃是本港市區一個龐大的發展工程計劃。工程計劃的規劃面積為 320 公頃，包括前機場用地及毗連區域。土木工程拓展署負責適時推展啟德發展計劃的基礎設施工程，並按計劃分階段實施。按付款當日價格計算，工程估計耗資約 360 億元。

4. 土木工程拓展署現正全面進行由其直接負責規劃和推展的啟德發展計劃基礎設施工程項目，2010-11 年度至 2012-13 年度的基本工程開支約為每年 7 億元。未來數年，多項重要的基礎設施工程將會開展，包括位於啟德北面、南面停機坪和前跑道的基礎設施；T2 主幹路；以及啟德明渠進口道及觀塘避風塘改善工程。按付款當日價格計算，估計在 2014-15 年度至 2018-19 年度的基本工程開支，平均每年約為 38 億元。除了推展所需的基礎設施工程外，啟德辦事處會繼續擔當關鍵角色，協調由不同決策局／部門負責推行的第二和第三組工程項目，目標是在 2016 年或以後完成相關工程，其中有沙田至中環線(下稱「沙中線」)和中九龍幹線有關路段、啟德體育園區、學校、政府建築物，以及約 100 公頃的休憩用地。

5. 由 2012 年核准的《啟德分區計劃大綱圖》的最新修訂版，衍生了一些新的基礎設施工程項目，或一些現有而規模擴大了的項目。為加強啟德發展計劃與其腹地的連接，包括九龍城、新蒲崗、彩虹和九龍灣，建議增建三條隧道和兩條高架園景行人道／行人天橋。規劃中的兩條高架園景行人道，將伸延至九龍灣，以達致最佳的融合效果。隨着行車道從海旁搬到前跑道的中央大道，道路工程和園景平台暨隔音屏障的規模亦大幅增加。此外，南面停機坪的部分道路須予修改，以配合中九龍幹線工程的擬議道路布局。

6. 就龍津石橋遺跡的保育長廊，啟德辦事處現正與不同持份者合作，包括專業人士及公眾人士，舉辦一項設計意念比賽，務求為保育長廊制定創新的設計概念，以推廣區內的本土文化、歷史及建築風格。啟德明渠的改善工程在 2013 年 1 月展開的同時，啟德辦事處亦正為啟德河構思一個設計意念比賽，希望可以按公眾期望，興建一條在市區內的園景河道長廊和加強與海濱的連繫，並與相關各方跟進推行工作。隨着更多啟德發展計劃的工程項目邁向設計和施工階段，啟德辦事處需要參與的協調工作，在未來數年會繼續大幅增加。

7. 此外，啟德辦事處正訂定『啟德發展計劃公共創意研究』所建議的設計概念、原則和主題，並正籌劃制定設計指引，使設計元素能融入街道裝置及各發展工程項目。未來數年，啟德辦事處會連同各決策局／部門和相關各方，積極進行推廣和協調工作，以便為啟德發展計劃建立一個整體的視覺形象和品牌。

8. 為配合九龍東(包括啟德發展區)轉型，行政長官在 2013 年施政報告中公布一項新的政策措施，檢討啟德發展計劃用地的規劃參數，探討在不影響未來五年土地供應的情況下，增加辦公室和房屋供應的可能性。按照這項指令，啟德辦事處現正與規劃署合作，就啟德的選定用地適度增加發展密度的技術可行性、相關的法定和基礎設施要求，以及對交通和環境的影響進行研究。研究預期於 2014 年完成。視乎研究結果，啟德辦事處有需要就啟德發展計劃內正進行及已規劃的各項基礎設施工程，進行檢討、協調和推行所需的優化措施。

9. 除了管理工程的設計及建造並解決各大型工程計劃之間的協調問題，啟德辦事處會繼續就環保連接系統建議進行公眾參與活動，並跟進相關的工作。視乎在 2014 年年初完成的第二階段公眾諮詢的結果，我們會對環保連接系統進行詳細的可行性研究，以確定技術上的可行性、財務狀況及開展時間表。環保連接系統工程計劃與擬議的九龍東行人連接系統改善工程、兩個行動區^註的發展工程，以及「起動九龍東」政策措施下的「飛躍啟德」建議互相配合。啟德辦事處將要為此項目提供大量專業意見／支援。

^註 該兩個行動區(位於海濱道重建區和觀塘渡輪碼頭海旁發展區)是「起動九龍東」政策措施下指定作綜合發展的兩組政府用地，以便綜合發展各式土地用途和活動，配合九龍東轉型成為另一個商業中心區。

10. 改善啟德發展計劃與九龍東腹地的行人連接系統，包括觀塘及九龍灣商業區，對成功推展啟德發展計劃和「起動九龍東」，至為重要。為此，啟德辦事處會就尋求、開展及協調各項改善「起動九龍東」的行人連接系統的技術研究，提供大量意見。啟德辦事處除了採取措施減低啟德明渠進口道和觀塘避風塘水質的異味之外，亦會研究採取進一步改善措施的可行性，使該處可作水上活動用途。啟德辦事處會繼續與「起動九龍東」辦事處進行協調，在充分顧及保存九龍東工業區的傳統風貌的同時，務求能與啟德發展計劃的市區及街景設計互相融合。此外，為了在前跑道用地上建設康樂設施地標，供區內居民和訪客享用，啟德辦事處亦會積極支援「飛躍啟德」的國際設計意念比賽，並推展相關項目。

保留政府工程師／政府建築師和總工程師職位的需要

11. 大部分基礎設施工程現正分期展開，以期在 2021 年或之前完成，從而提供約 200 萬平方米樓面總面積作住宅發展，以及相若面積作非住宅發展之用。考慮到出任職位的人員須承擔的職責和掌管的職務範圍，以及需要提供的專業意見，當局認為必須把職銜為啟德辦事處專員這個政府工程師／政府建築師的雙專業編外職位(首長級薪級第 2 點)和職銜為總工程師／九龍 3 這個總工程師編外職位(首長級薪級第 1 點)保留 5 年，由 2014 年 4 月 1 日起，至 2019 年 3 月 31 日止，以繼續提供首長級人員的督導，確保在非常緊迫的時間內，協調和推展啟德發展計劃內正在進行和即將展開的各項工程。鑑於持續推行與公眾及持份者的參與活動、優化各組工程細節以滿足公眾期望等工作，均需要首長級人員的參與，因此必須保留有關職位。延長有關職位的開設期，有助確保該 320 公頃的市區土地盡快為香港經濟創造價值，並促進政府維持在基礎設施方面的投資水平，從而為建造業創造就業機會。

12. 啟德發展計劃的設計及推展正處於重要階段，將會不斷有各種跨決策局及跨部門的問題需要解決，並須就公眾參與活動提供督導，以回應持份者的關注，滿足公眾期望和確保工程順利進行。故此，讓啟德辦事處專員(首長級薪級第 2 點)在高級管理層面繼續提供支援實屬需要－

- (a) 在緊迫的時間表下，集中統籌以推展啟德發展計劃及其毗鄰的龐大工程項目，包括沙中線、中九龍幹線、區域供冷系統及啟德體育園區等；

- (b) 緊密督導啟德發展基礎設施工程的設計進展，以進行公眾參與及諮詢，包括環保連接系統、主題橋樑、公園及海濱長廊等對啟德發展計劃有潛在重大影響的項目；
- (c) 積極優化啟德發展的環保措施，而不影響工程推展時間表，並為本土工業提供更多機會，而同時維持推展工程計劃的力度；
- (d) 保育文物，包括保存龍津石橋遺跡，並透過高架園景行人道和行人天橋、隧道及地面過路設施，增進與鄰近地區的融合；以及
- (e) 同步協調優質市區及園景設計，以達至啟德發展計劃的規劃願景。

13. 啟德辦事處自 2010 年 3 月成立以來，一直致力確保有職級恰當的專責首長級人員提供支援和督導，以領導和監督啟德發展計劃如期開展。鑑於有關工作的複雜程度，啟德辦事處專員需要在設計及管理基礎設施及發展工程計劃方面，具備豐富的工程／建築知識及實質經驗，以及市區設計的專門學問。我們認為繼續把啟德辦事處專員一職設定為 1 個工程及建築的雙專業職位是恰當的。

14. 總工程師／九龍 3(首長級薪級第 1 點)領導九龍拓展處的一個分部，負責各組工程項目的整體管理、規劃、設計和建造工程監督工作。主要工作包括北面停機坪區基礎設施的規劃及設計、啟德明渠的重建及改善工程、啟德明渠進口道及觀塘避風塘的改善工程、前跑道的結構平台、單車徑網絡、環保連接系統的研究、與沙中線的配合，以及統籌土地使用及排水工程。以上工程項目所涉及的工作量，在未來數年仍會處於高峰期，因此需要 1 名全職專責的首長級人員專注處理，確保工作適時推展。

15. 我們會在 2018-19 年度接近完結時，就啟德發展計劃的進度和啟德辦事處與九龍拓展處當時的工作量，檢討是否繼續需要開設該 2 個擬議職位。九龍拓展處現時的組織圖，載於附件 1。擬議保留的 2 個職位的職責說明，載於附件 2。

保留蓮塘／香園圍口岸工程計劃的 1 個總工程師編外職位

未來數年持續的工作量

16. 蓮塘／香園圍口岸工程計劃是一項龐大而複雜的工程計劃，包括在約 23 公頃即將平整的土地上提供新的跨境設施、一條 11 公里長的雙程雙線連接現有粉嶺公路的行車道，以及 5 座跨境橋樑。工程範圍亦包括在邊境禁區內重置一條現有鄉村，以及治理其中一段深圳河。工程計劃以加快程序展開，並同時涉及多項複雜工程，以期在 2018 年完成。工程將需要配合現正就附近地區進行的規劃研究。工程亦會涉及與內地當局進行大量的聯絡工作，以及多項與環境有關的事宜。蓮塘／香園圍口岸工程計劃是國家第十二個五年計劃內其中一項主要合作項目。

17. 財務委員會在 2012 年 7 月 13 日批准提升口岸工程計劃的土地平整和基礎設施工程為甲級，有關工程會分五份工程合約進行。口岸工程計劃的建造工程自 2013 年 4 月起，按加快程序分階段展開，以達到與深圳當局所協議的目標，在 2018 年啟用口岸。

保留總工程師職位的需要

18. 由於口岸工程是一項加快程序推行的龐大工程計劃，涉及與深圳方面的工程及本港其他政府部門的工程或規劃的複雜協調事宜，工程開展時難免涉及與深圳對口單位的高層次商議。工程計劃的五份工程合約，主要包括建造 5.7 公里長的隧道(其中一條在落成後將成為全港最長的行車隧道)和 4.3 公里長的高架道路。這五份工程合約須按極緊逼的時間表完成，讓口岸設施可在 2018 年如期啟用。鑑於施工時間緊逼，這五份合約之間的相互配合，以及協調與建築署負責的口岸大樓相關的工程，均極為複雜。未來數年，這五份工程合約的建造工程將全面展開。為確保工程計劃如期完成，必須嚴密督導工程和處理協調問題。此外，在施工期間，還須主動與內地當局保持積極聯繫，確保跨境設施準時完工及運作暢順。除了工程本身，還須密切關注及聯絡受工程影響的村民。考慮到出任人員須承擔的職責和掌管的職務範圍，以及所提供的專業意見，當局認為必須保留土木工程處現有的總工程師／口岸工程的職位，以應付這五份工程合約的繁重工作量，並與內地當局對口單位保持聯繫，以確保工程項目及其後的合約結算均適時推展，令設施順利啟用運作。擬議保留的職位的職責說明載於附件 3。在 2018-19 年度接近完結時，當局會考慮工程項目的進度和土木工程拓展署的工作量，檢討是否繼續需要保留這個總工程師職位。

附件4

19. 包括擬保留的 3 個首長級人員職位在內的土木工程拓展署的擬議組織圖載於附件 4，以供參閱。

曾考慮的其他方法

附件5

20. 我們已審慎研究可否重行調配九龍拓展處或土木工程處或土木工程拓展署其他分處／分部現有的首長級人員，承擔擬議保留的 3 個職位的工作。鑑於其他首長級人員正全力處理本身的工作，在運作上實無可能在不影響執行現有職務的情況下，分擔這 3 個職位的工作。其他現有的政府工程師及總工程師職位的主要職責範圍載於附件 5。

21. 再者，土木工程拓展署自 2004 年起，共刪去 11 個首長級職位，當中 6 個屬工程師職系的首長級職位。另一方面，署方近年所負責的工程計劃項目數量不斷增加，因此，我們在 2009 和 2010 年開設了 3 個首長級編外職位(即本文件所述的 3 個職位)，直至 2014 年 3 月 31 日。此外，土木工程拓展署現有及規劃中的工程項目所增添的工作量，遠較往年為多。土木工程拓展署已沒有任何空間可重行調配不同分處／分部現有的首長級人員。

對財政的影響

22. 按薪級中點估計，擬議保留 1 個政府工程師／政府建築師和 2 個總工程師職位的建議所需增加的年薪開支為 4,669,800 元。所需增加的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)約 6,871,000 元。我們會在 2014-15 年度的預算案草案內預留所需款項，支付這項建議的開支，並會在其後年度的預算內反映所需資源。

23. 除上述 1 個政府工程師／政府建築師和 2 個總工程師的職位，我們已安排在土木工程拓展署保留一些高級工程師、高級建築師和工程師／助理工程師的非首長級公務員職位，以繼續規劃和展開各主要基礎設施工程項目。

公眾諮詢

24. 我們已在 2013 年 10 月 22 日就保留該 3 個編外職位的建議諮詢立法會發展事務委員會。委員普遍支持該建議。不過，委員要求提供補充資料，包括啟德發展計劃相比傳統新市鎮發展計劃的獨特處，以及土木工程處轄下其他 4 名總工程師的職務及職責和他們所負責工程項目的時間表。我們已在 2013 年 11 月 5 日把相關資料提交事務委員會委員，而有關資料載於附件 6。

附件6

背景

25. 財務委員會分別在 2009 年 2 月 13 日及 2010 年 2 月 5 日，批准開設 1 個總工程師／九龍 4 編外職位(首長級薪級第 1 點)和 1 個啟德辦事處專員編外職位(首長級薪級第 2 點)，以支援開展啟德發展計劃的基礎設施工程，並領導土木工程拓展署轄下九龍拓展處的啟德辦事處，直至 2014 年 3 月 31 日。總工程師／九龍 4 的職銜其後改為總工程師／九龍 3。當局在 2009 年年初，制訂啟德發展計劃的總綱實施計劃，把有關的工程項目分為三個目標竣工年份，即 2013 年、2016 年和 2021 年分期完成。在 2010 年 3 月 1 日開設啟德辦事處專員一職時，啟德辦事處亦同時成立，確保啟德的各項發展項目，會按其相對的優先次序和準備就緒程度，協調有序地進行。按照總綱實施計劃和透過啟德辦事處與所有相關決策局／部門的緊密聯繫，啟德發展計劃第一組工程項目已順利完成。在 2013 年已完成或將會完成的主要工程項目，包括啟德郵輪碼頭大樓連首個泊位、公共房屋發展、區域供冷系統(第一期)，以及這些早期發展項目的配套基礎設施。

26. 至於蓮塘／香園圍口岸工程計劃，財務委員會在 2009 年 2 月 13 日批准開設 1 個總工程師編外職位，職銜定為總工程師／口岸工程，由 2009 年 4 月 1 日起，至 2014 年 3 月 31 日止，為期 5 年，領導土木工程處一個分部，負責監督口岸工程計劃的推展，在處理與鄉事委員會、區議會、居民和物流業界代表的公眾參與活動中，肩負關鍵角色，並完成適合的設計，滿足口岸不同的運作需要。該職位亦負責全面監督建造工程，務求在財政預算範圍之內，並符合核准程序和標準的同時，配合加快程序推行。

27. 土木工程拓展署已檢討這 3 個職位的運作需要，認為有必要保留這些職位，支援啟德發展計劃及繼續帶領蓮塘／香園圍口岸工程計劃的工作。

編制上的變動

28. 過去兩年，土木工程拓展署在編制上的變動如下－

編制 (註)	職位數目			
	目前情況 (2013 年 11 月 1 日) [#]	2013 年 4 月 1 日 的情況	2012 年 4 月 1 日 的情況	2011 年 4 月 1 日 的情況
A	51 + (3)	51 + (3)	51 + (3)	51 + (3)
B	548	538	528	526
C	1 157	1 154	1 149	1 149
總計	1 756 + (3)	1 743 + (3)	1 728 + (3)	1 726 + (3)

註：

A - 相等於首長級或相同薪級的職級

B - 頂薪點在總薪級第 33 點以上或相同薪點的非首長級職級

C - 頂薪點在總薪級第 33 點或以下或相同薪點的非首長級職級

() 首長級職級編外職位數目

截至 2013 年 11 月 1 日，土木工程拓展署沒有懸空的首長級職位

公務員事務局的意思

29. 公務員事務局支持保留 3 個首長級編外職位(即 1 個政府工程師／政府建築師及 2 個總工程師)的建議，以繼續推展啟德發展計劃及蓮塘／香園圍口岸工程計劃的工作。該局考慮到出任擬保留職位的人員須承擔的職責、掌管的職務範圍和所須提供的專業意見，認為擬保留職位的職系和職級均屬恰當。

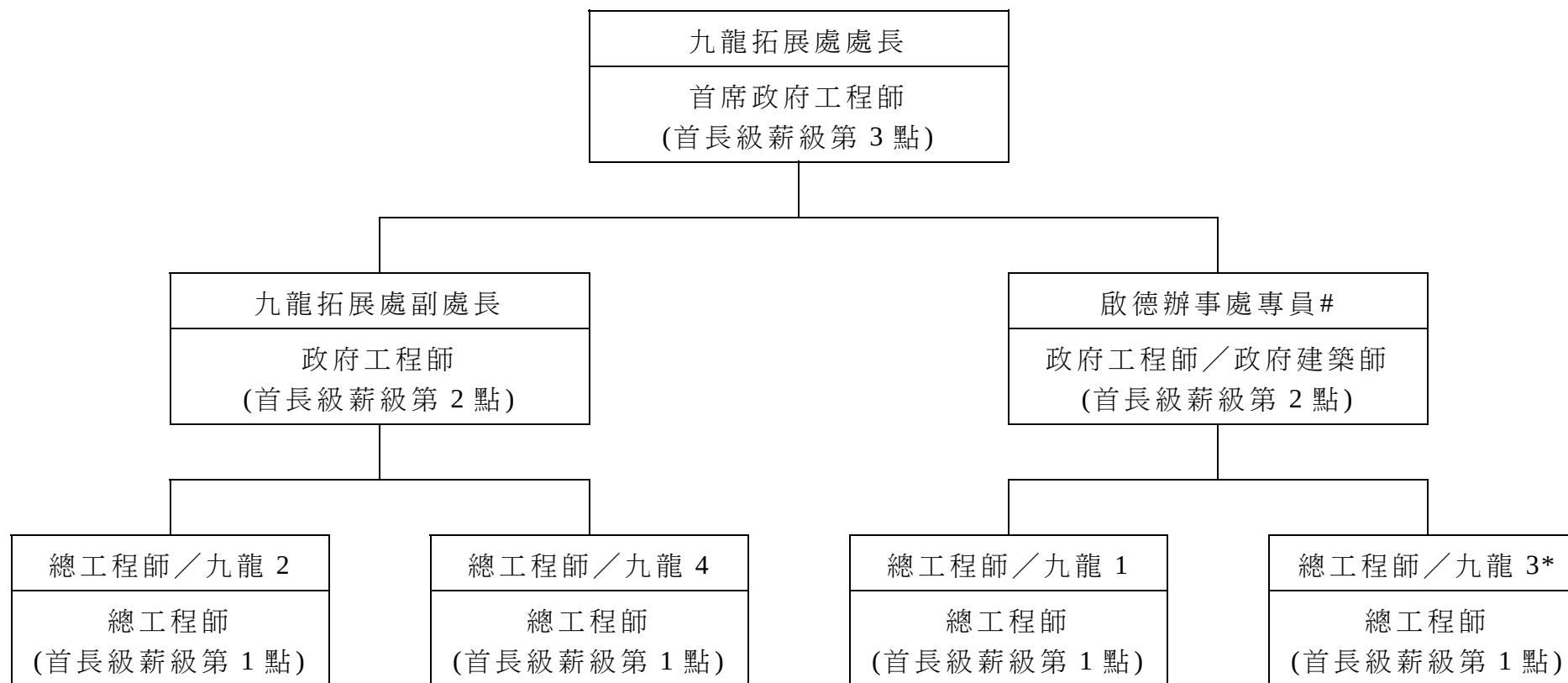
首長級薪俸及服務條件常務委員會的意見

30. 由於建議保留的職位屬編外性質，如獲准保留，定當按照議定程序，向首長級薪俸及服務條件常務委員會報告。

發展局

2013 年 11 月

土木工程拓展署九龍拓展處現行組織圖



說明

- 擬議保留的編外職位(EC(2009-10)15, 1.3.2010 - 31.3.2014)

* - 擬議保留的編外職位(EC(2008-09)17, 1.4.2009 - 31.3.2014)

啟德辦事處專員
擬議職責說明

職級：政府工程師／政府建築師(首長級薪級第 2 點)

直屬上司：九龍拓展處處長

整體工作和目標－

主管啟德辦事處，直屬上司是九龍拓展處處長。啟德辦事處專員負責有效地實施和協調與啟德發展計劃有關的規劃、設計、建造和配合事宜。

主要職務和職責－

1. 監督財政預算的擬備工作、資源規劃、工程計劃和財務管理；
2. 委聘和督導工程顧問；
3. 管理可行性和工程研究、技術與環境評估、勘測和設計；
4. 監督合約管理和結算工作，包括監察工程進度和解決合約糾紛；
5. 監督有關法定和行政程序，確保工程項目的實施及尋求撥款；
6. 協調工程項目施工所引起的主要配合和工程項目進展事宜；
7. 監督九龍城、黃大仙和觀塘的地區行政事務；以及
8. 監督屬下各總工程師的工作。

總工程師／九龍 3
擬議職責說明

職級：總工程師(首長級薪級第 1 點)

直屬上司：啟德辦事處專員

整體工作和目標－

總工程師／九龍 3 領導九龍拓展處的一個分部，負責有關工程項目的整體管理、規劃、設計和監督各組建造工程，重點工作包括北面停機坪基建設施的規劃及設計、啟德明渠的重建及改善工程、啟德明渠進口道的改善工程、前跑道的結構平台、單車徑網絡、環保連接系統的研究、與沙中線的配合，以及統籌土地使用及排水工程。

主要職務和職責－

1. 監督各組工程的整體管理、規劃、設計、建造和督導工作；
2. 監控工程項目的財政預算；
3. 推動工作進展以如期達到重要目標，並為適時解決與其他工程和發展項目的配合事宜作統籌和監督；
4. 計劃及舉辦公眾參與／諮詢活動和設計意念比賽，務求為推展工程項目爭取公眾支持；
5. 督導工程項目，確保符合質量要求和不超出預算；
6. 甄選並管理工程顧問和承建商；
7. 監督九龍城區的地區行政事宜；以及
8. 監督屬下各高級工程師的工作。

總工程師／口岸工程
擬議職責說明

職級：總工程師(首長級薪級第 1 點)

直屬上司：土木工程處副處長(工程及環境管理)

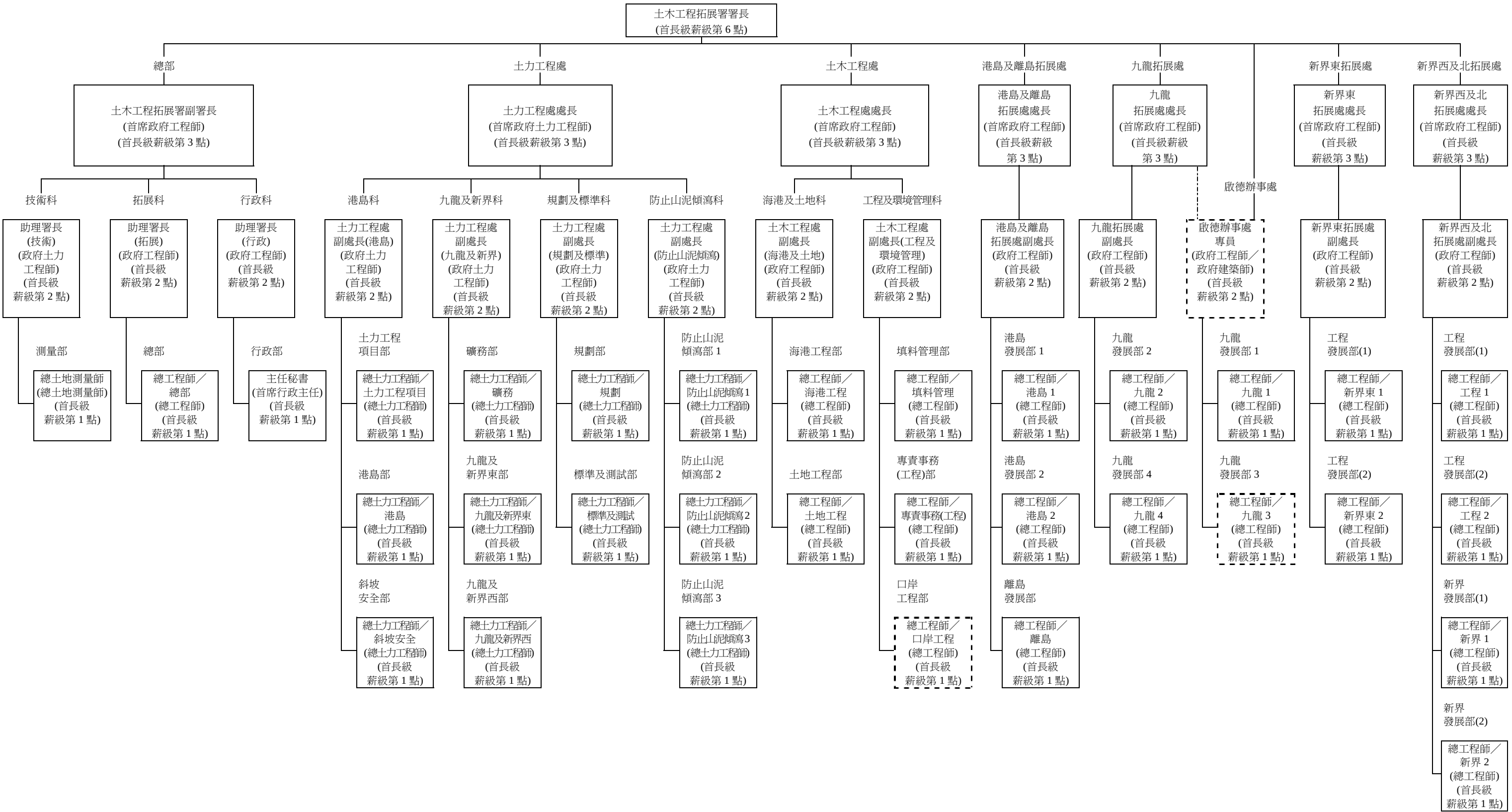
整體工作和目標－

總工程師／口岸工程領導土木工程處的一個分部，負責蓮塘／香園圍口岸及相關工程計劃的整體管理、規劃、設計和建造工程監督工作。這些工程計劃包括口岸的連接道路、行車隧道、土地平整和其他相關工程。

主要職務和職責－

1. 執行推展工程計劃的策略，以符合所有規定和標準；
2. 推動和監督屬下人員規劃、設計和實施工程項目；
3. 諮詢並協調有關的局／部門，以解決工程的配合問題；
4. 委聘顧問和管理工程合約；
5. 與內地有關當局進行跨境聯絡工作；
6. 與鄉事委員會、區議會及公眾保持溝通和連繫；
7. 監督建造工程的實施情況，監察進度，確保工程不超出預算和在符合核准的程序和標準下如期完成；以及
8. 監督屬下各高級工程師的工作。

土木工程拓展署擬議組織圖



說明

----- 擬議保留的編外職位，由 2014 年 4 月 1 日起，至 2019 年 3 月 31 日止，為期 5 年。

土木工程拓展署其他現有 政府工程師及總工程師職位的主要職責範疇

土木工程拓展署所有其他現有的政府工程師及總工程師職位，正全力執行本身的職務。此外，我們預計，在未來數年，尤其當多項大型基礎設施工程項目到達關鍵的施工階段時，他們的工作量將會進一步增加。在運作上，他們不可能在不影響現時本身職務的情況下，兼顧與啟德發展計劃和口岸工程有關的工作。詳情在下文各段載述。

土木工程處

2. 土木工程處共有 2 個政府工程師及 5 個總工程師職位(包括總工程師／口岸工程)。土木工程處 4 個現有總工程師的職責範疇資料，已載於附件 6。該 2 名政府工程師分別監督海港及土地科和工程及環境管理科的運作，轄下正進行的工程項目包括：屯門第 54 區及周邊用地、元朗、粉嶺的土地平整工程和基礎設施發展；發展和開展沙嶺及和合石的骨灰龕和火葬場設施；新界綠化總綱圖；規劃、設計、建造、維修海港及海事設施；清除魚類養殖區的沉積物；研究透過維港以外填海和發展岩洞增加土地供應；就香港西部水域三個具潛力的近岸填海地點對環境造成的累積影響進行評估研究；蓮塘／香園圍口岸工程；安達臣道發展項目；「人人暢道通行」計劃下為行人天橋和隧道安裝載客升降機；房屋用地的土地平整及基礎設施工程；堅尼地城綜合發展區的除污工程；將葵涌貨櫃碼頭／港灣及其進出航道的疏浚工程；管理拆建物料和污染及非污染沉積物的海上卸置工作，包括跨境卸置拆建物料；管制「搬運沙粒許可證」的簽發，以及營運兩個在屯門和將軍澳的臨時廢物分類設施。

九龍拓展處

3. 九龍拓展處由 1 名首席政府工程師(首長級薪級第 3 點)掌管，其轄下的啟德辦事處由 1 個政府工程師／政府建築師職位(首長級薪級第 2 點)及 1 個總工程師職位(首長級薪級第 1 點)的出任人員繼續領導及支援。另外，九龍拓展處還設有 1 個政府工程師職位(首長級薪級第 2 點)和 3 個總工程師職位(首長級薪級第 1 點)，負責啟德發展計劃工程項目的整體行政、規劃、設計和建造工程的督導，現時目標是

2021 年及以後完工。現時的主要工作包括規劃及設計舊跑道及毗連停機坪區的基礎設施；設計概念比賽；有關公共創意的研究；檢討啟德發展計劃的發展參數；T2 主幹路的設計；在啟德發展計劃內的前北面停機坪及舊跑道區建造基礎設施；啟德明渠進口道和觀塘避風塘的生物除污工程；郵輪碼頭發展的土地平整及疏浚工程；以及協調所有鄰接工程項目，包括「區域供冷系統」、中九龍幹線、啟德體育園區、學校、政府建築物及休憩用地。除與啟德發展計劃有關的工作外，該名政府工程師及 3 名總工程師亦負責推展與西九龍文化區相關的政府基礎設施、觀塘市中心重建計劃；前茶果嶺高嶺土礦場的發展；深旺道的三條行人天橋的規劃及設計；為大窩坪兩處房屋用地建造基礎設施；以及深水埗、油尖旺、黃大仙和觀塘區的地區行政事宜。

港島及離島拓展處

4. 港島及離島拓展處由 1 名首席政府工程師(首長級薪級第 3 點)掌管，並設有 1 個政府工程師職位(首長級薪級第 2 點)和 3 個總工程師職位(首長級薪級第 1 點)。有關政府工程師和總工程師負責港島、大嶼山及離島主要發展計劃的整體行政、規劃、設計、統籌，和建造工程的督導。現正進行的工程項目包括中環填海計劃第三期；灣仔發展計劃第二期；中環 4、5 及 6 號碼頭加建樓層計劃；重構皇后碼頭；寶馬山房屋用地；港島東區走廊下的步行道；加惠民道第二期的土地平整工程；灣仔發展計劃第二期與中環至灣仔繞道及沙中線的配合問題；大澳改善工程；擴展東涌新市鎮；東涌第 53 及 54 區的土地平整工程；東涌第 56 區的基礎設施工程；前南丫石礦場的未來土地用途；梅窩面貌改善工程和長洲鄉村排污工程。除了以上的工程項目，他們也負責中西區、東區、灣仔、南區和離島區的地方行政事宜。

新界東拓展處

5. 新界東拓展處由 1 名首席政府工程師(首長級薪級第 3 點)掌管，並設有 1 個政府工程師職位(首長級薪級第 2 點)及 2 個總工程師職位(首長級薪級第 1 點)。有關政府工程師和總工程師負責開展及統籌沙田、馬鞍山、將軍澳和西貢地區的發展計劃，監督各組工程項目施工的整體行政、規劃、設計及建造工程的督導。主要的重點工程包括將軍澳藍田隧道；跨灣連接路；沙田 T3 主幹路；安達臣道石礦場發展工程；西貢市改善工程；以下地方的基礎設施工程，包括將軍澳市中心南、

百勝角、將軍澳第一期堆填區、馬鞍山落禾沙及沙田火炭；以及統籌地區內各主要的基礎設施工程項目。他們亦負責就 8 個地區內的骨灰龕發展用地進行工程可行性研究，以及沙田區的社區重點項目。此外，他們還負責新界北發展的初步可行性研究。除此之外，他們也負責沙田及西貢區的地方行政事宜。

新界西及北拓展處

6. 新界西及北拓展處由 1 名首席政府工程師(首長級薪級第 3 點)掌管，並設有 1 個政府工程師職位(首長級薪級第 2 點)及 4 個總工程師職位(首長級薪級第 1 點)。由有關政府工程師和總工程師處理、現正進行的工程項目包括：新界單車徑網絡工程；田廈路及丹桂村路的擴闊工程；白石角及天水圍的土地平整及基礎設施工程；葵青交匯處上行坡道至葵涌道的天橋工程；荃灣繞道、荃青交匯處與葵青交匯處之間一段荃灣路的擴闊工程；以及就以下地區進行規劃及工程／工程可行性研究，包括新界東北新發展區、落馬洲河套區發展、洪水橋新發展區，和以下具潛力發展／作房屋用途的用地，包括缸瓦甫、古洞南及元朗南、屯門第 40 及 46 區及毗鄰地區、藍地石礦場及毗鄰地區、錦田南和屯門東。除了以上的工程項目／研究，他們也負責葵青、荃灣、屯門、元朗、北區和大埔區的地方行政事宜。

總部

7. 土木工程拓展署總部有 2 個政府工程師職位(首長級薪級第 2 點)及 1 個總工程師職位(首長級薪級第 1 點)。其中 1 名政府工程師掌管行政科，負責部門的整體行政、財政、資源管制、公共關係及培訓事宜。出任人員亦協助管理由土木工程拓展署署長統管的 6 個專業／技術職系的員工。截至 2013 年 11 月 1 日，這些職系的編制總額有 2 034 人，分別調配到 21 個不同的決策局／部門工作。

8. 另 1 名政府工程師掌管發展科，協助土木工程拓展署署長在總部層面監督部門負責的所有工程項目。出任人員負責就有關工程作中央統籌、監察進度、主導解決影響推展工程的共同問題，並管理工務計劃及開支事宜。此外，出任人員亦就房屋發展的基礎設施和土地供應提供工程意見，並管理為部門各分處提供的中央園景美化服務。而 1 名總工程師則領導發展科的 1 個分部，負責監督園景美化諮詢及支援服

務的提供和管理，並執行部門的保土種植計劃和樹木風險評估及管理措施。出任人員亦協助政府工程師監察開支和進度，確保工務計劃工程適時完成。此外，出任人員統籌及監察部門就土地供應措施有關的工程項目所作出的承擔和投放的資源。

建議在土木工程拓展署延長
1 個政府工程師／政府建築師和
2 個總工程師編外職位的開設期

呈交事務委員會的補充資料

引言

議員在 2013 年 10 月 22 日，審閱有關建議在土木工程拓展署延長開設 1 個政府工程師/政府建築師和 2 個總工程師編外職位的文件編號 CB(1)65/13-14(03)時，要求以下增補資料：(i)啟德發展計劃相比傳統新市鎮發展計劃的獨特處，從而解釋為何需要延長開設有關的 2 個編外職位；以及(ii)土木工程處 4 名現有總工程師的職務與職責，包括他們個別轄下主要工程項目的完工時間表，以考慮由現有 4 名總工程師擔任該 2 個總工程師編外職位的工作是否可行。當局現於下文提供所需資料。

啟德發展計劃相比傳統新市鎮發展計劃的獨特處

2. 啟德發展計劃是市區的一項龐大而高度複雜的發展工程項目，提供了一個獨特的機會，將前機場用地轉型，促進香港的未來發展，並同時激發鄰近舊區的活化。《啟德分區計劃大綱圖》的制訂，與其他新市鎮的計劃不同，它為了滿足公眾期望，透過以文物、綠化、體育及旅遊樞紐作為規劃主題，把啟德發展成一個面向維港、富有特色、朝氣蓬勃、優美動人，及以人為本的地方。再者，啟德發展計劃亦要配合「起動九龍東」政策措施，將九龍灣及觀塘的工業區轉型成為另一中心商業區。實質而言，啟德發展計劃具有以下特色－

卓越設計

3. 啟德發展計劃致力改善區內居民的生活質素，營造歸屬感。啟德發展計劃締造一個可持續發展的綠色生活網，包括一個全面的公園網絡與連綿不斷的海濱長廊，與鄰近住宅與商業區交纏一起；盡量擴大綠化地區，專屬設計更廣闊的園景步行徑。憑藉一系列不同性質的工程計劃、地處顯要海旁，承傳社會文化傳統，啟德發展計劃具有優秀

的潛質發展成一個高質社區。啟德辦事處積極奉行『啟德發展公共創意研究』所建議的設計概念、原則和主題，為指導區內各發展項目訂立設計指引，將有助為啟德發展計劃創立整體視覺形象及品牌。而且，園林化的啟德河與海旁加強連繫，以及龍津石橋遺跡保育長廊，都提供了一個寶貴機會，進一步優化啟德發展計劃整體的設計特色。啟德發展計劃的成功，對激發鄰近舊區的活化，具有策略性的角色。

連繫

4. 環抱於各現有已發展地區當中，啟德發展計劃有別於其他新市鎮發展，奉行著與毗鄰地區緊密融合的使命。因此，啟德發展計劃成功的關鍵，在於透過 25 項主要行人連接設施，與鄰近舊區融合。啟德辦事處致力促成為啟德發展計劃提供充足的連接行人路，可以方便快捷前往公園及海旁區。由於啟德發展計劃的基礎設施工程，目前大部分已在實施階段，所以啟德辦事處正全力進行詳細設計和建造的工作，務求進一步加強新建及現有的城市設施之間的行車連繫。而且，啟德辦事處現正積極推展對「起動九龍東」政策措施尤為關鍵的「環保連接系統」。

環境事宜

5. 為紓緩啟德明渠進口道及觀塘避風塘的異味問題並改善水質，啟德辦事處正聯同各有關方面，從源頭解決，透過啟德發展區腹地內多項污水工程計劃堵截污水流。同時，啟德明渠進口道及觀塘避風塘現正進行原地生物除污處理工程。啟德辦事處會繼續評估上述措施的效用，並就舊跑道開闢缺口以改善水流的建議諮詢各關注團體，以設定未來路向及達致緩解措施的長遠可持續性。

綜合工程項目管理方針

6. 啟德發展計劃在多方面獨一無二，它涉及很多影響深遠的工程項目，這些項目之間或彼此關係密切、或用地互有重疊，而且推展時間緊逼，在多個不同的決策局/部門及持份者之間，引起大量配合問題。啟德發展計劃中，大部份設施互相關連，任何部分延遲完工，對其他部分均影響重大。因此，啟德發展計劃規模龐大之處，不僅在於工務

工程開支，更在於因為所提供設施的不同功能需求以及其各自的階段性推展所引起的複雜性。隨著未來數年，啟德發展計劃多個工程項目的設計和施工均進入高峰期，實有迫切須要解決大量決策局間及跨部門的問題，並加強持續的公眾參與活動，務求處理持份者的關注，滿足公眾期望，並確保工程項目暢順推展。

7. 因應上文所提及啟德發展的獨特處及在本討論文件的第 11 至 14 段所闡述，要維持啟德發展計劃的發展力度，由啟德辦事處的 1 個政府工程師/政府建築師和 1 個總工程師的編外職位繼續聚焦及全力投入有關工作當中，實屬必須。

土木工程處目前 4 位總工程師的職務與職責，包括他們轄下個別主要工程項目的完工時間表

8. 土木工程處 4 位總工程師負責的主要工程項目簡介載於下文。

總工程師／專責事務(工程)

9. 總工程師/專責事務(工程)須要為各房屋用地工程項目規劃和推展基礎設施及土地平整工程，有關工作須持續進行，工程項目完工時間超越 2019 年。總工程師/專責事務(工程)轄下的其他主要工程項目，例如為提供房屋用地的安達臣道發展計劃、葵青貨櫃碼頭疏浚工程，均正全面推展，以期在 2016/17 年完工。新措施「人人暢道通行」（在現有公共行人天橋和隧道安裝載客升降機），涉及大量在不同地區的聯絡諮詢工作。這項新措施的第 1 及第 2 組工程，涉及安裝約 100 組升降機，預計 2015 年開始分階段施工，以期在 2017-18 年度完工。總工程師/專責事務(工程)亦負責規劃及推展其後涉及約 80 組升降機的工程項目，預計整體在 2019 年後完成。此外，堅尼地城綜合發展區的除污工程，其規劃和設計現正進行中，清理完畢的用地預計最早在 2020 年備妥，供將來發展。

10. 此外，總工程師/專責事務(工程)須定期履行其他職務，例如協調竹篙灣發展區的維修事宜，和為香港迪士尼主題樂園，及海洋公園的重新發展計劃，以及將來的進一步擴展，提供技術支援。有鑑於上述各項工作，總工程師/專責事務(工程)在 2019 年前的期間，已無餘力再負擔額外工作量。

總工程師／海港工程

11. 總工程師/海港工程全力負責推展和監督本港的碼頭、登岸設施、海堤、防波堤、航道和其他海事設施的維修保養合約。這些維修工程屬定期性質，須持續進行，並超越 2019 年。

12. 總工程師/海港工程現時及將繼續高度參與多項關於維港以外填海及發展岩洞的可行性研究、工程研究及環境影響評估研究，以增加土地作香港長遠的發展。這些研究與相關的公眾參與活動，連同隨後土地供應項目方面的工程，將會超越 2019 年。為了回應公眾的期望，有需要首長級人員繼續進行與公眾及持分者的參與活動。此外，總工程師/海港工程亦負責多項主要基本工程項目，當中，鯉魚門海旁改善計劃，以及改善和重建多個公眾碼頭，例如三星灣泳灘碼頭、西貢公眾碼頭和塔門碼頭，分別預計在 2017 年和 2018 年完工。總工程師/海港工程亦負責榕樹灣發展工程第二期的規劃和推展，以及建造鄰近榕樹灣碼頭的單車停泊處，目標在 2018 年完工。總工程師/海港工程亦負責榕樹灣發展工程第二期的規劃和推展，以及建造鄰近榕樹灣碼頭的單車停泊處，目標在 2018 年完工。因此，直至 2019 年的期間，總工程師/海港工程已無餘力再負擔額外工作量。

總工程師／土地工程

13. 總工程師/土地工程負責的主要工程項目當中，屯門第 54 區的 2 號用地的土地平整工程和相關基礎設施工程，以及污水泵站，現正積極施工，以期分別在 2015 和 2016 年完工。屯門第 54 區餘下部分的土地平整、道路和排水工程，包括 1 與 1A 號用地、3/4(東) 號用地、4A(南與西) 號用地，和 5 號用地，會相繼在 2017 至 2019 年間分期完工。這些工程的推展緊迫，對配合當區公共房屋發展乃屬必需。

14. 總工程師/土地工程亦負責為發展沙嶺墳場骨灰龕、火葬場及相關設施，適時完成土地平整和相關基礎設施工程。這些工程目標在 2019 年完成。此外，他亦負責推展連接港鐵粉嶺站與百和路巴士上落客處延伸範圍之間，一條現有行人天橋的擴闊工程，目標在 2018 年完成。而且，9 個位於新界的地區及離島區的綠化總綱圖亦屬總工程師/土地工程的職責範圍，他須在 2020 年前，負責交付所有的綠化工程項目。由於總工程師/土地工程負責的工程項目數量龐大，種類繁多，他在直至 2019 年

的期間，亦無餘力再負擔額外的工作量。

總工程師／填料管理

15. 總工程師/填料管理負責的工程項目，大部分均屬經常處理性質，並超越 2019 年。這些工程項目包括—

- (a) 策略性規劃和管理拆建物料；
- (b) 設計和營運公眾填料接收設施，包括 2 個躉船轉運站和 2 個填料庫；
- (c) 設計和營運建築廢物分類設施；
- (d) 跨境處理惰性拆建物料；
- (e) 策略性規劃和管理已污染和未污染的沉積物的海上卸置工作；
- (f) 設計和營運已污染沉積物的污泥卸置坑；
- (g) 跨境處理挖掘所得沉積物；以及
- (h) 管制「搬運沙粒許可證」的簽發。

16. 上述工程項目和服務，對本港整個建造業的暢順和持續運作起關鍵作用。總工程師/填料管理須經常全身投入其中，協調各方面持份者，全力負起沉重的工作量。因此，總工程師/填料管理在直至 2019 年期間，已無餘力再負擔額外的工作量。

17. 總括來說，上述 4 位土木工程處的總工程師在現時人手架構下，須繼續全身投入工作，沒有可能在不嚴重影響他們現正負責的各項工作的水平、安全及進度情況下，分擔全部或部份因啟德發展計劃和蓮塘/香園圍口岸工程計劃所帶來的額外職務和職責。
