

**建議在土木工程拓展署延長開設
一個政府工程師/政府建築師和
兩個總工程師編外職位**

引言

議員在 2013 年 10 月 22 日，審閱有關建議在土木工程拓展署延長開設 1 個政府工程師/政府建築師和 2 個總工程師編外職位的文件編號 CB(1)65/13-14(03)時，要求以下增補資料：(i)啟德發展計劃相比傳統新市鎮發展計劃的獨特處，從而解釋為何需要延長開設有關係的 2 個編外職位；以及(ii)土木工程處 4 名現有總工程師的職務與職責，包括他們個別轄下主要工程項目的完工時間表，以考慮由現有 4 名總工程師擔任該 2 個總工程師編外職位的工作是否可行。當局現於下文提供所需資料。

啟德發展計劃相比傳統新市鎮發展計劃的獨特處

2. 啟德發展計劃是市區的一項龐大而高度複雜的發展工程項目，提供了一個獨特的機會，將前機場用地轉型，促進香港的未來發展，並同時激發鄰近舊區的活化。《啟德分區計劃大綱圖》的制訂，與其他新市鎮的計劃不同，它為了滿足公眾期望，透過以文物、綠化、體育及旅遊樞紐作為規劃主題，把啟德發展成一個面向維港、富有特色、朝氣蓬勃、優美動人，及以人為本的地方。再者，啟德發展計劃亦要配合「起動九龍東」政策措施，將九龍灣及觀塘的工業區轉型成為另一中心商業區。實質而言，啟德發展計劃具有以下特色－

卓越設計

3. 啟德發展計劃致力改善區內居民的生活質素，營造歸屬感。啟德發展計劃締造一個可持續發展的綠色生活網，包括一個全面的公園網絡與連綿不斷的海濱長廊，與鄰近住宅與商業區交纏一起；盡量擴大綠化地區，專屬設計更廣闊的園景步行徑。憑

藉一系列不同性質的工程計劃、地處顯要海旁，承傳社會文化傳統，啟德發展計劃具有優秀的潛質發展成一個高質社區。啟德辦事處積極奉行『啟德發展公共創意研究』所建議的設計概念、原則和主題，為指導區內各發展項目訂立設計指引，將有助為啟德發展計劃創立整體視覺形象及品牌。而且，園林化的啟德河與海旁加強連繫，以及龍津石橋遺跡保育長廊，都提供了一個寶貴機會，進一步優化啟德發展計劃整體的設計特色。啟德發展計劃的成功，對激發鄰近舊區的活化，具有策略性的角色。

連繫

4. 環抱於各現有已發展地區當中，啟德發展計劃有別於其他新市鎮發展，奉行著與毗鄰地區緊密融合的使命。因此，啟德發展計劃成功的關鍵，在於透過 25 項主要行人連接設施，與鄰近舊區融合。啟德辦事處致力促成為啟德發展計劃提供充足的連接行人路，可以方便快捷前往公園及海旁區。由於啟德發展計劃的基礎設施工程，目前大部分已在實施階段，所以啟德辦事處正全力進行詳細設計和建造的工作，務求進一步加強新建及現有的城市設施之間的行車連繫。而且，啟德辦事處現正積極推展對「起動九龍東」政策措施尤為關鍵的「環保連接系統」。

環境問題

5. 為紓緩啟德明渠進口道及觀塘避風塘的異味問題並改善水質，啟德辦事處正聯同各有關方面，從源頭解決，透過啟德發展區腹地內多項污水工程計劃堵截污水流。同時，啟德明渠進口道及觀塘避風塘現正進行原地生物除污處理工程。啟德辦事處會繼續評估上述措施的效用，並就舊跑道開關缺口以改善水流的建議諮詢各關注團體，以設定未來路向及達致緩解措施的長遠可持續性。

綜合工程項目管理方針

6. 啟德發展計劃在多方面獨一無二，它涉及很多影響深遠的工程項目，這些項目之間或彼此關係密切、或用地互有重疊，而且推展時間緊逼，在多個不同的決策局/部門及持份者之間，引起大量配合問題。啟德發展計劃中，大部份設施互相關連，任何部分延遲完工，對其他部分均影響重大。因此，啟德發展計劃規

模龐大之處，不僅在於公務工程開支，更在於因為所提供設施的不同功能需求以及其各自的階段性推展所引起的複雜性。隨著未來數年，啟德發展計劃多個工程項目的設計和施工均進入高峰期，實有迫切須要解決大量決策局間及跨部門的問題，並加強持續的公眾參與活動，務求處理持份者的關注，滿足公眾期望，並確保工程項目暢順推展。

保留政府工程師/政府建築師和總工程師職位的需要

7. 鑑於有關職責的層面和範圍，以及需要提供的專業支援，當局認為必須把啟德辦事處專員這個政府工程師/政府建築師的雙專業編外職位(首長級薪級第 2 點)和總工程師/九龍 3 這個總工程師編外職位(首長級薪級第 1 點)保留 5 年，由 2014 年 4 月 1 日至 2019 年 3 月 31 日，提供首長級人員的督導，以確保在非常緊迫的時間內，繼續協調和推展啟德發展計劃內正在進行和即將展開的各項工程。鑑於持續推行與公眾及持份者的參與活動、優化各組工程細節以滿足公眾期望等工作，均需要首長級人員的領導，必須保留有關職位。

8. 讓啟德辦事處專員(首長級薪級第 2 點)在高級管理層面繼續提供支援實屬需要：

- (a) 按照緊迫的時間表，集中統籌以推展啟德發展計劃內及其毗鄰的龐大工程項目，包括沙中線、中九龍幹線、區域供冷系統，及多用途體育園區等；
- (b) 緊密督導啟德發展基建設施工程的設計進展，以進行公眾參與及諮詢，包括環保連接系統、主題橋樑、公園及海濱長廊等對啟德發展計劃有潛在重大影響的項目；
- (c) 積極優化啟德發展的環保措施，而不影響工程推展時間表，並為本土工業提供更多機會，而同時維持推展工程計劃的力度；
- (d) 保育文物，包括保存龍津石橋遺跡，並透過高架園景行人道及行人天橋、隧道及路面過路的設施，增進與鄰近地區的融合；以及

(e) 同步協調優質市區及園景設計，以達至啟德發展計劃的規劃願景。

9. 鑑於有關工作的複雜性，啟德辦事處專員必須在設計及管理基建設施及發展工程計劃方面，具備豐富的土木工程/建築知識及實質經驗，以及市區設計的專門學問。

10. 總工程師/九龍 3 領導九龍拓展處的一個分部，負責各組工程項目的整體管理、規劃、設計，和監督建造工程，主要工作包括北面停機坪區基建設施的規劃及設計、啟德明渠的重建及改善工程、啟德明渠進口道及觀塘避風塘的改善工程、前跑道的結構平台、單車徑網絡、環保連接系統的研究、與沙中線的配合，及統籌土地使用及排水工程。以上工程項目所涉及的工作量，在未來數年會維持在高峰期，故需要一位全職專責的首長級人員，聚焦處理，確保工作適時進行。

11. 因應上文所提及啟德發展的獨特處及第 7 至 10 段所闡述，要維持啟德發展計劃的發展力度，由啟德辦事處的 1 個政府工程師/政府建築師和 1 個總工程師的編外職位繼續聚焦及全力投入有關工作當中，實屬必須。

土木工程處目前 4 位總工程師的職務與職責，包括他們轄下個別主要工程項目的完工時限

12. 土木工程處 4 位總工程師負責的主要工程項目簡介載於下文。

總工程師/專責事務(工程)

13. 總工程師/專責事務(工程)須要為各房屋用地工程項目規劃和推展基礎設施及土地平整工程，有關工作須持續進行，工程項目完工時間超越 2019 年。總工程師/專責事務(工程)轄下的其他主要工程項目，例如為提供房屋用地的安達臣道發展計劃、葵青貨櫃碼頭疏浚工程，均正全面推展，以期在 2016/17 年完工。新措施「人人暢道通行」(在現有公共行人天橋和隧道安裝載客升降機)，涉及大量在不同地區的聯絡諮詢工作。這項新措施的第

1 及第 2 組工程，涉及安裝約 100 組升降機，預計 2015 開始分階段施工，以期在 2017-18 年度完工。總工程師/專責事務(工程)亦負責規劃及推展其後涉及約 80 組升降機的工程項目，預計整體在 2019 年後完成。此外，堅尼地城綜合發展區的除污工程，其規劃和設計現正進行中，清理完畢的用地預計最早在 2020 年備妥，供將來發展。

14. 此外，總工程師/專責事務(工程)須定期履行其他職務，例如協調竹篙灣發展區的維修事宜，和為香港迪士尼主題樂園，及海洋公園的重新發展計劃，以及將來的進一步擴展，提供技術支援。有鑑於上述各項工作，總工程師/專責事務(工程)在 2019 年前的期間，已無餘力再負擔額外工作量。

總工程師/海港工程

15. 總工程師/海港工程全力負責推展和監督本港的碼頭、登岸設施、海堤、防波堤、航道和其他海事設施的維修保養合約。這些維修工程屬定期性質，須持續進行，並超越 2019 年。

16. 總工程師/海港工程現時及將繼續高度參與多項關於維港以外填海及發展岩洞的可行性研究、工程研究及環境影響評估研究，以增加土地作香港長遠的發展。這些研究與相關的公眾參與活動，連同隨後土地供應項目方面的工程，將會超越 2019 年。為了回應公眾的期望，有需要首長級人員繼續進行與公眾及持分者的參與活動。此外，總工程師/海港工程亦負責多項主要基本工程項目，當中，鯉魚門海旁改善計劃，以及改善和重建多個公眾碼頭，例如三星灣泳灘碼頭、西貢公眾碼頭和塔門碼頭，分別預計在 2017 年和 2018 年完工。因此，直至 2019 年的期間，總工程師/海港工程已無餘力再負擔額外工作量。

總工程師/土地工程

17. 總工程師/土地工程負責的主要工程項目當中，屯門第 54 區的 2 號用地的土地平整工程和相關基礎設施工程，以及污水泵站，現正積極施工，以期分別在 2015 和 2016 年完工。屯門第 54 區餘下部分的土地平整、道路和排水工程，包括 1 與 1A 號用地、3/4(東) 號用地、4A(南與西) 號用地，和 5 號用地，會相繼在 2017 至 2019 年間分期完工。這些工程的推展緊迫，對配合當區

公共房屋發展乃屬必需。

18. 總工程師/土地工程亦負責為發展沙嶺墳場骨灰龕、火葬場及相關設施，適時完成土地平整和相關基礎設施工程。這些工程目標在 2019 年完成。此外，他亦負責推展連接港鐵粉嶺站與百和路巴士上落客處延伸範圍之間，一條現有行人天橋的擴闊工程，目標在 2018 年完成。而且，9 個位於新界的地區及離島區的綠化總綱圖亦屬總工程師/土地工程的職責範圍，他須在 2020 年前，負責交付所有的綠化工程項目。由於總工程師/土地工程負責的工程項目數量龐大，種類繁多，他在直至 2019 年的期間，亦無餘力再負擔額外的工作量。

總工程師/填料管理

19. 總工程師/填料管理負責的工程項目，大部分均屬經常處理性質，並超越 2019 年。這些工程項目包括—

- (a) 策略性規劃和管理拆建物料；
- (b) 設計和營運公眾填料接收設施，包括 2 個躉船轉運站和 2 個填料庫；
- (c) 設計和營運建築廢物分類設施；
- (d) 跨境處理惰性拆建物料；
- (e) 策略性規劃和管理已污染和未污染的沉積物的海上卸置工作；
- (f) 設計和營運已污染沉積物的污泥卸置坑；
- (g) 跨境處理挖掘所得沉積物；以及
- (h) 管制「搬運沙粒許可證」的簽發。

20. 上述工程項目和服務，對本港整個建造業的暢順和持續運作起關鍵作用。總工程師/填料管理須經常全身投入其中，協調各方面持份者，全力負起沉重的工作量。因此，總工程師/填料

管理在直至 2019 年期間，已無餘力再負擔額外的工作量。

21. 總括來說，上述 4 位土木工程處的總工程師在現時人手架構下，須繼續全身投入工作，沒有可能在不嚴重影響他們現正負責的各項工作的水平、安全及進度情況下，分擔全部或部份因啟德發展計劃和蓮塘/香園圍口岸工程計劃所帶來的額外職務和職責。