

**二零一四年七月二十一日
討論文件**

立法會衛生事務委員會

葵涌醫院重建工程第一期

目的

本文件旨在向委員闡述葵涌醫院重建工程第一期的建議。

背景

2. 精神健康問題的成因很多，因此有需要為患者提供個別治療和管理。患者出現的精神健康問題、疾病和失常情況有多種，嚴重程度也各有不同，輕者會有焦慮和抑鬱等情緒失調病，重者則有精神分裂和妄想等嚴重精神病。

3. 目前，醫院管理局(醫管局)透過七個以服務地區劃分的醫院聯網為精神病患者提供住院、門診和社區服務。二零一三至一四年度，在醫管局轄下醫院接受精神科治療的病人中，出院及死亡人數共約 17 800 人，精神科專科門診診所的求診人次則約為 205 000 人。

4. 葵涌醫院是九龍西醫院聯網(九龍西聯網)的精神科醫院，為九龍西人口提供精神科服務，而其病床數目佔醫管局精神科病床總數大約四分之一。該院於一九八一年成立，當時的護理原則和服務模式，是以住院監護精神病患者為主。隨着世界各地的精神科治療及管理概念不斷改變，葵涌醫院自成立以來，精神健康服務也屢經變革。目前，葵涌醫院的

精神科服務着重提供安全的護理服務，範疇包括及早察覺病症以至治療及社區康復。

5. 葵涌醫院現有 920 張病床。醫院的跨專業團隊為葵涌、青衣、荃灣、北大嶼山，以及旺角、深水埗和黃大仙區的精神病患者提供精神科服務。

6. 葵涌醫院為不同社羣提供服務，而每個社羣的人口密度、年齡中位數、教育程度、就業情況及富裕程度都各有不同。九龍西聯網的人口在二零一三年為 1 931 800 人，按推算，到二零二一年聯網的人口會達到 2 031 600 人。年齡超過 65 歲的人口百分比預計會由二零一三年的 15.8%增加至二零二一年的 19.7%。人口增長會令九龍西聯網的精神科服務需求增加，而由於與年齡有關的精神科疾病，如認知障礙症的出現，人口老齡化也將增加精神科服務的需求。

重建葵涌醫院的需要

設計過時及樓宇狀況欠佳

7. 葵涌醫院原來主要為提供住院服務而設，以一般成人精神科服務為主，包括急性及長期精神病患服務。其後，該院發展其他精神科專科服務，包括兒童及青少年精神科服務和老人精神科服務，並設立藥物誤用評估中心及精神科智力障礙組。以社區為本的服務，包括精神科社康服務(例如外展服務和電話輔導計劃)、精神科會診服務和兒童及青少年精神健康社區支援計劃，亦成為葵涌醫院所提供的全面服務其中的重要部分。

8. 過去數十年，葵涌醫院的使用率極高，其實際狀況及設施有需要大加改善。該院的設施及實際環境經過多年後已變得殘舊過時，而現時的大樓也缺乏條件讓該院採用現代化模式提供精神科護理服務。

葵涌醫院擬議精神科服務模式

9. 新的葵涌醫院在精神健康服務方面的理念，是提供以個人需要為本的優質醫療服務，有效治療病症，協助病人康復。葵涌醫院會繼續擔任九龍西聯網精神科醫院的角色，住院服務仍是全面精神科服務的重要一環。除了住院服務外，葵涌醫院也具備有利條件，可發展更為完善、以病人為本的綜合服務，同時提供住院服務、日間醫療服務、社區外展服務和伙伴組織推行的內展服務。這些綜合服務可照顧到病人在社交、精神和身體方面的需要，有助以協調方式幫助他們康復和融入社會。擬議的服務模式可令服務管理得以改善，從而應付不斷增加的需求、提供更優質而安全的服務，並培育高技術的跨專業人員。

10. 原則上，只有患上嚴重精神病的病人急需高度專業的住院環境和服務才能康復，而這些服務又未能在社區內提供時，病人才會獲安排入院。

11. 我們建議採用醫院結合地區社區精神健康中心的模式提供精神健康服務。擬議模式會以新的葵涌醫院為中心，與專職醫療人員和伙伴組織合作，提供、支援和協調各類精神科服務。社區精神健康中心會由新醫院管理、協調和提供支援，在地區層面提供更多以地區為本的服務。除了二零一三年在黃大仙設立的社區精神健康中心外，醫管局計劃在葵涌醫院重建工程計劃完成後增設三個社區精神健康中心，為深水埗／旺角、葵青，以及荃灣／北大嶼山地區提供服務。社區精神健康中心將把不同診所、臨床專科、專職醫療人員和跨專科醫療團隊聯繫起來，以靈活的安排配合服務使用者的全面需要。各社區精神健康中心加上新的葵涌醫院，將形成一個綜合而且協調得宜的服務及資源網絡，以應付九龍西聯網人口對精神健康服務的需求。

12. 新的葵涌醫院會設有日間醫療中心，為多個臨床專科和跨專業團隊提供可靈活運用的空間，以及模擬不同病人組別

的日常活動，協助精神病患者融入社區。隨着精神科服務轉以社區模式提供，位於新葵涌醫院範圍內的日間醫療中心會成為日漸重要的主要活動場所，也是居於社區病人的主要聯絡點。該中心會有助支援和教育病人的家人及照顧者，並為醫院與廣大市民之間提供聯繫途徑。該中心也會設有服務葵青區的社區精神健康中心，並提供辦公室／行政地方，以支援上文第 11 段所述服務其他地區的三個中心。

13. 協助兒童和青少年盡展所長是重要的政策目標，而改善青少年精神健康服務的安全和質素，也一直是我們的重點工作。新的葵涌醫院會有特設的專用設施，按兒童及青少年的年齡和成長發展妥為分配住院、門診、日間醫療及社區服務空間，以支援兒童及青少年精神科服務。

擬議重建工程計劃

14. 擬議重建工程計劃涵蓋下列各項工程：

- (a) 翻新葵涌醫院 L／M 及 J 座、瑪嘉烈醫院 N 座和護理學校及宿舍，供遷移服務之用；
- (b) 在瑪嘉烈醫院現有停車場範圍內興建一座調遷大樓，以便在葵涌醫院現有大樓拆卸之前，把該院服務遷移至調遷大樓；
- (c) 除 J 座以外，拆卸葵涌醫院現存所有大樓；以及
- (d) 興建新的醫院，以容納：
 - (i) 提供全面精神科服務的設施，包括：
 - 住院病房和康復設施，設有 1 000 張病床，供急症、次急症、延續護理、長期住院和私家病人之用；

- 日間醫療中心，提供如精神科門診部、精神科日間醫院、社區精神健康中心、病人資源及交誼中心等設施；以及
 - 兒童及青少年精神科服務，在醫院範圍內提供住院、門診和日間醫療服務，並提供思覺失調服務和學校課室。
- (ii) 藥房、專職醫療和醫務社會服務，以及社區健康教育；
- (iii) 輔助設施，包括行政及支援服務設施；
- (iv) 治療及休閒活動區；以及
- (v) 方便病人進出的通道，包括連接荔景山路與葵涌醫院路的升降機塔。

施工安排

15. 我們建議分三期進行葵涌醫院重建工程。擬議的施工計劃由以下各部分組成：

(a) 第一期工程，包括：

- (i) 在瑪嘉烈醫院現有停車場興建一座調遷大樓；以及
- (ii) 翻新葵涌醫院 L／M 及 J 座、瑪嘉烈醫院 N 座和護理學校及宿舍，供遷移服務之用；

(b) 第二期工程，包括：

- (i) 把主要的住院和臨床服務遷移至調遷大樓及已在第一期工程翻新的範圍；

(ii) 拆卸葵涌醫院現存所有大樓，L／M 座和 J 座除外；

(iii) 興建新的醫院大樓；以及

(iv) 設置升降機塔。

(c) 第三期工程，包括：

(i) 拆卸 L／M 座；

(ii) 興建平台花園；

(iii) 興建一座設有連接橋接駁其他主體大樓的小型建築物。

16. 葵涌醫院重建工程第一期的平面圖載於**附件**。

17. 為配合重建工程計劃的實施，我們會分兩個階段申請撥款，首先為第一期工程提出申請，然後是第二及第三期工程。有關上文第 15(a)段所述的擬議第一期工程，按二零一三年九月價格計算的最新預算費用約為 6.05 億元。第一期工程會以“設計及建造”方式進行。我們計劃在二零一五年一月招標，並在二零一五年第三季或之前完成標書評審工作。第一期工程的實際建築費用須待招標工作完成後，承建商提供擬議詳細設計時才可得知。我們會先考慮有關的費用建議書，訂定工程預算費用，然後向工務小組委員會提交相關文件。如在二零一五年十二月獲財務委員會(財委會)批准撥款，第一期工程預計會在二零一六年二月展開，在二零一七年十一月完成。待第一期工程和調遷安排完成而財委會再批准撥款後，第二及第三期工程便會分別在二零一八年和二零二一年展開，整項重建工程計劃會在二零二三年完成。工程進行期間，葵涌醫院會如常運作，如服務在無可避免的情況下受阻，院方會把影響減至最低。

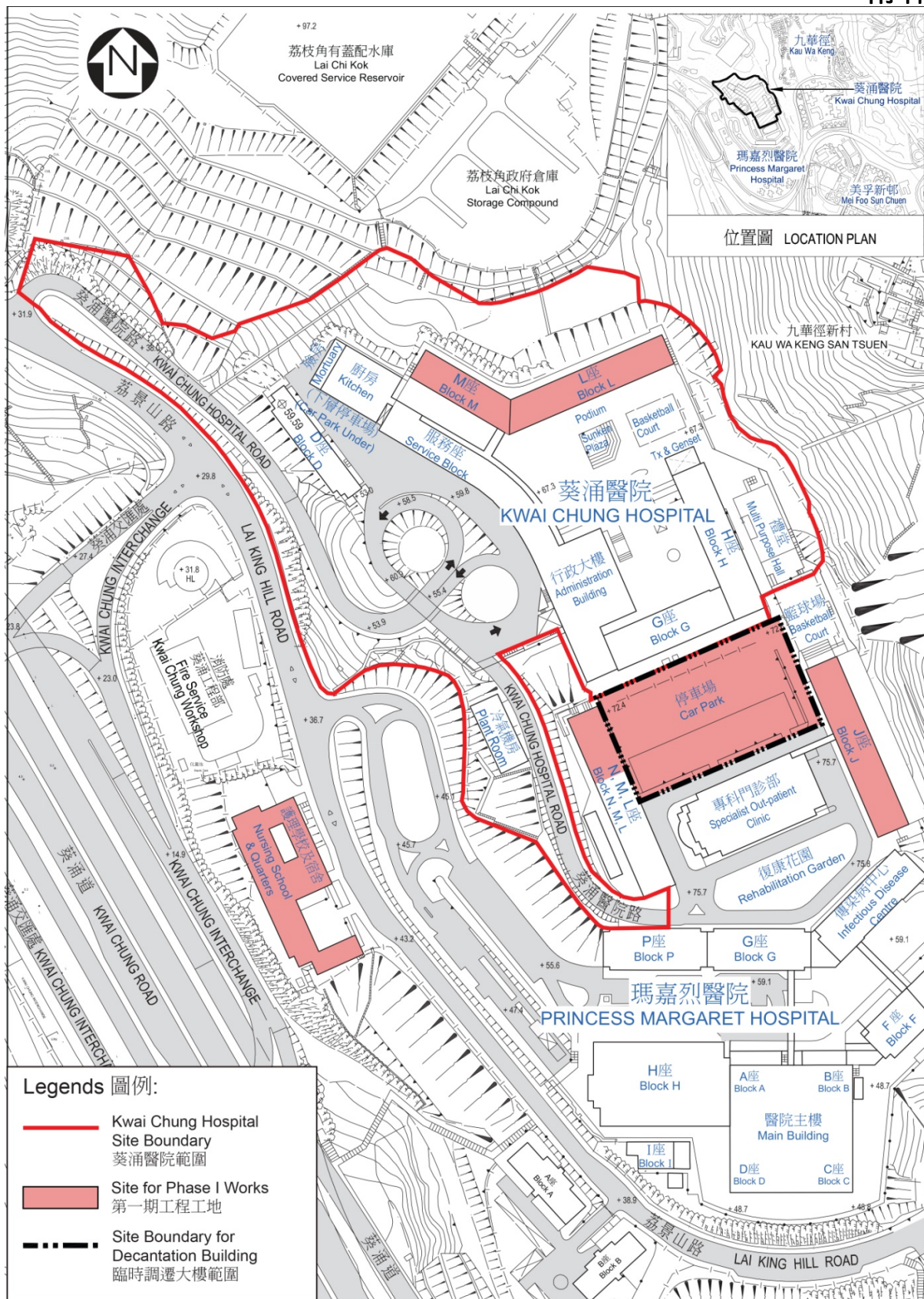
公眾諮詢

18. 醫管局在二零一四年六月二十四日就葵涌醫院重建工程第一期諮詢葵青區議會。議員對重建計劃表示支持。

徵詢意見

19. 請委員就本文件所述的擬議工程計劃提出意見。

**食物及衛生局
醫院管理局
二零一四年七月**



8081MM – Redevelopment of Kwai Chung Hospital 葵涌醫院重建工程
Site Location Plan for Works under Phase 1 (Not to Scale)
第一期工程工地平面圖(不按比例)