

## 新聞稿

## Press Release

編號零六三/一四 二零一四年七月十六日

**港鐵董事局接納高鐵項目獨立董事委員會  
調查結論及建議**

港鐵公司董事局今日(二零一四年七月十六日)收到由獨立董事委員會就廣深港高速鐵路香港段(「高鐵」)項目延遲通車進行全面檢討的第一份報告，董事局接納報告提出加強公司制度及運作的所有結論及建議。

建議大致分為三個類別：

**1. 加強項目的匯報**

- 董事局應與港鐵執行委員會檢討日後向董事局及審核委員會進行項目匯報的形式和內容，確保董事局和審核委員會在有關項目上獲得清晰和全面的資料。
- 執行委員會應釐清各成員的責任及他們應負責的工作及相關的跟進。
- 董事局和執行委員會應在港鐵公司內部提倡良性辯論的風氣，鼓勵全體團隊成員多進行有建設性的討論。

**2. 工程委員會**

- 董事局應成立工程委員會，監察任何涉及設計及/或建造的重大工程項目，至於重大工程項目的定義，則由董事局釐定。
- 工程委員會主席應由獨立非執行董事出任，每季需向董事局匯報相關項目進度及開支預算，並檢視公司對每個項目的傳訊策略和危機管理計劃。

**3. 加強傳訊策略**

- 建議就工程項目進度與各界的溝通進行檢討，包括檢討項目管理團隊、執行委員會與公司事務部之間的資訊傳達。

(轉下頁)

港鐵公司主席錢果豐博士表示：「我感謝獨立董事委員會每一位成員的努力。委員會在馬時亨教授領導下，以專注和客觀的態度對高鐵項目進行檢討。高鐵是香港一項十分重要的基建項目，董事局今天接納的建議，將有助公司在二零一七年完成項目，讓高鐵順利投入服務。」

他續說：「港鐵透過加強程序，將可更添實力，藉此為香港整體社會提供更有效的服務。」

董事局得悉獨立董事委員會在檢討中，確認了多項引致工程滯後的原因，這些滯後最終令高鐵項目修訂工程時間表，要延至二零一七年通車。委員會認為，工程團隊在工程範疇上，一直持守專業態度。

儘管如此，獨立董事委員會仍委任了兩名專家，檢視港鐵公司就高鐵項目採用的項目管理系統和程序，並就此建議合適的提升措施。兩位專家分別是牛津大學大型計劃管理創始講座教授 Bent Flyvbjerg 和美國的 University of Illinois at Urbana-Champaign 高速鐵路系統研究中心教授及主任高聰忠。專家的意見將會收納在獨立董事委員會的第二份報告內。第二份報告將會就港鐵公司如何履行其責任，以更透明和適時的方式推展高鐵項目作出建議，預計於今年十月完成。

附件：獨立董事委員會就高鐵香港段調查之第一份報告(請按以下圖片連結閱覽報告全文)



(完)