財務委員會
工務小組委員會討論文件

(日期待定)

總目 708－非經常資助金及主要系統設備
醫療資助金
4MJ－基督教聯合醫院擴建計劃

請各委員向財務委員會建議－

(a) 把 **4MJ** 號工程計劃的一部分提升為甲級，稱為「基督教聯合醫院擴建計劃－主要工程(拆卸及下層結構工程)」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 17 億 9,160 萬元；以及

(b) 把 **4MJ** 號工程計劃的餘下部分保留為乙級。

問題

基督教聯合醫院(下稱「聯合醫院」)的服務能力不足以應付九龍東日益增加的醫療服務需求和規格。

建議

2. 食物及衞生局局長建議把 **4MJ** 號工程計劃的一部分提升為甲級；按付款當日價格計算，估計所需費用為 17 億 9,160 萬元，用以進行聯合醫院擴建計劃的擬議拆卸及下層結構工程。

工程計劃的範圍和性質

3. 我們建議把 **4MJ** 號工程計劃的一部分提升為甲級(即拆卸及下層結構工程)，其範圍包括－

(a) 拆卸現有 F、G、H 座及 P 座(低座)；

(b) 地基工程；

(c) 工地平整工程；

(d) 挖掘和橫向承托工程；

(e) 其他相關地盤工程，包括樹木砍伐和移植、遷移現有公用設施、道路調整和臨時交通改道工程；以及

(f) 為拆卸及下層結構工程提供合約管理和工地監管方面的顧問服務。

聯合醫院現時的平面圖及進行擬議拆卸及下層結構工程後的平面圖分別載於附件 1 和附件 2。

4. 我們計劃在獲得財務委員會(下稱「財委會」)批准撥款後隨即展開拆卸及下層結構工程，以便在 2019 年年底完成這部分的主要工程。

5. 我們會把 **4MJ** 號工程計劃的餘下部分保留為乙級，其範圍主要包括－

(a) 興建 1 座新的日間醫護大樓(即 A 座)；

(b) 為 S 座擴建新翼；

(c) 興建連接各座醫院大樓的通道；

(d) 翻新 P 座(高座)及 S 座以擴充設施；以及

(e) 進行園景及道路工程。

6. 我們會因應施工時間表為擴建計劃的餘下部分申請撥款。如獲財委會批准撥款，我們的目標是在 2019-20 年度繼續進行餘下的工程，以期在 2022-23 年度完成整項擴建計劃。

理由

7. 目前，醫院管理局(下稱「醫管局」)的九龍東聯網管理 3 間位於觀塘和西貢區的醫院，分別是聯合醫院、將軍澳醫院和靈實醫院。聯合醫院建於 1973 年，並在 1999 年完成擴展計劃。過去多年，觀塘和西貢區的人口急速增長。根據規劃署最新推算，這兩區的人口在 2013 年為 1 088 100 人，到 2023 年將增加至 1 214 700 人。再者，這兩區 65 歲或以上的長者人口，預計會由 2013 年的 151 700 人大幅增加至 2023 年的 226 600 人，增幅約為 49%。

8. 兩區人口持續增長和老化，令日間醫護和住院服務的需求不斷上升，對九龍東聯網所提供的醫療服務構成不少影響。此外，聯合醫院的現有設施無論在空間、服務能力和設計方面，均不足以滿足與日俱增的服務需求，也難以配合現今的服務標準和未來的服務需要。因此，醫管局計劃改善並提升聯合醫院的設施。

9. 擴建計劃的主要工程包括拆卸該院現有 3 座醫院大樓(即 F、G 和 H 座)以及 P 座(低座)，在原址興建 1 座新的日間醫護大樓(即 A 座)，並為現有的 S 座擴建新翼。工程完成後，部分現有醫院大樓的服務會遷移到新的日間醫護大樓和新翼大樓，所騰空的部分會進行改建和翻新，以改善、擴充和重整各項臨床和支援服務。

10. 聯合醫院擴建計劃可提供更多空間和更完善的設施，以應付專科門診服務不斷增加的服務需求。在重建後，醫院的總建築樓面面積將會從現時的大約 16 萬平方米擴展至大約 35 萬平方米。我們計劃將專科門診部的建築樓面面積從現時的大約 3 600 平方米擴充至大約 1 萬 9 000 平方米，並將診症室的數目從現時的 81 間增至 180 間左右。院內其他日間醫護服務也會相應提升，為市民提供全面的綜合醫療服務。新設的腫瘤科中心的建築樓面面積約為 1 萬 5 000 平方米，會為九龍東聯網的癌症病人提供電療、化療和心理治療服務。此外，擴建計劃會加強九龍東聯網的療養和康復服務。預計在擴建計劃完成後，住院和日間病床的總數會由約 1 400 張增加至約 1 960 張，其中包括已加強的療養和康復服務。現有的診斷和治療設施，包括手術室、冠心病

護理部、深切治療部、放射科、急症室和內窺鏡中心，也會得以改善、擴充及／或重整。擴建後，醫院的手術室數目會由現時的 13 間增至 18 間。

11. 聯合醫院在進行拆卸和下層結構工程期間會如常運作，如服務在無可避免的情況下受阻，院方會盡量把影響減至最低。在有關的四幢大樓(即 F、G、H 和 P 座(低座)) 拆卸期間，受影響的設施和服務(主要為後勤設施如辦公室等)將會暫時遷至現時醫院內的其他大樓，以及在 2012 年獲財委會撥款、分別於聯合醫院和將軍澳醫院內興建的臨時調遷大樓。現時在該四幢將拆卸大樓提供的臨床服務和設施，將繼續設置在聯合醫院。

對財政的影響

12. 經諮詢建築署署長後，醫管局估計按付款當日價格計算，擬議的拆卸及下層結構工程所需費用為 17 億 9,160 萬元 (請參閱下文第 14 段)。詳細分項數字如下－

			百萬元	
(a)	拆卸工程		94.0	
(b)	打樁／地基工程		583.2	
(c)	工地平整工程		46.8	
(d)	挖掘和橫向承托工程		476.0	
(e)	相關地盤工程，包括樹木砍伐和移植、遷移現有公用設施，道路調整和臨時交通改道工程		114.8	
(f)	顧問費		20.2	
	(i) 合約管理	18.8		
	(ii) 駐工地人員的管理	1.4		
(g)	駐工地人員的薪酬		18.8	
(h)	應急費用		105.2	
		小計	1,459.0	(按 2014年 9月價格計算)

(i) 價格調整準備	332.6	
總計	1,791.6	(按付款當日價格計算)

13. 由於內部資源不足，我們建議委聘顧問負責拆卸及下層結構工程的合約管理及工程監督工作。估計的顧問費和按人工作月數估計的駐工地人員的員工開支的分項數字載於附件 3。

14. 如獲批准撥款，醫管局會作出分期開支安排如下－

年度	百萬元 (按 2014 年 9 月價格計算)	價格調整因數	百萬元 (按付款當日價格計算)
2015-16	60.0	1.05725	63.4
2016-17	290.0	1.12069	325.0
2017-18	350.0	1.18793	415.8
2018-19	420.0	1.25920	528.9
2019-20	253.0	1.33475	337.7
2020-21	86.0	1.40483	120.8
	1,459.0		1,791.6

15. 醫管局根據政府對 2015 至 2021 年期間公營部門樓宇和建造工程產量價格的趨勢增減率所作的最新一組假設，制定按付款當日價格計算的預算。由於可以預先清楚界定工程範圍，醫管局會以總價形式批出有關的工程合約。合約會訂定可調整價格的條文。

16. 擬議工程不會引致任何額外的經常開支。

公眾諮詢

17. 我們在 2012 年 2 月 2 日就這項工程計劃諮詢觀塘區議會，並在 2014 年 11 月 4 日向該區議會匯報計劃的最新進展。觀塘區議會議員支

持這項工程計劃。

18. 我們在 2015 年 1 月 19 日諮詢立法會衞生事務委員會，委員支持這項工程計劃。

對環境的影響

19. 聯合醫院擴建計劃不屬於《環境影響評估條例》(第 499 章)的指定工程項目。醫管局已完成工程計劃的初步環境審查，審查範圍包括第 3 段所述的擬議拆卸及下層結構工程，以及第 5 段所述的餘下建築工程。環境保護署署長同意初步環境審查所得的結論，認為如實施適當的緩解措施，工程計劃將不會對環境造成任何長遠的不良影響。

20. 醫管局會把初步環境審查建議的緩解措施納入擬議拆卸及下層結構工程的合約內，以確保工程對環境所造成的影響符合既定的標準和準則的水平。這些措施包括在進行高噪音的拆卸及建築工程時使用低噪音機器和臨時隔音屏障、避免在附近教育機構考試期間進行高噪音的拆卸及建築工程、經常清洗工地和在工地灑水，以及設置車輪清洗設施。我們會在合約內訂定條文，要求承建商實施所需的措施，避免對附近易受噪音影響的地方(包括教育機構)造成滋擾。醫管局已在工程計劃預算費內預留款項，以實施緩解環境影響的措施。

21. 在策劃和設計階段，醫管局已考慮採取措施，盡量減少產生建築廢物(例如採用金屬圍板和告示牌，以便這些物料可在其他工程計劃循環使用或再用)。此外，我們會要求承建商盡可能在工地或其他合適的建築地盤再用有關的惰性建築廢物(例如以挖掘所得的物料作填料用途)，以盡量減少須棄置於公眾填料接收設施[1]的惰性建築廢物。為進一步減少產生建築廢物，醫管局會鼓勵承建商盡量利用已循環使用／可循環使用的惰性建築廢物，以及使用木材以外的物料搭建模板。

22. 在施工階段，醫管局會要求承建商提交計劃書，列明廢物管理措施，以供批核。計劃書須載列適當的緩解措施，以避免和減少產生惰性建築廢物，並把這些廢物再用和循環使用。醫管局會確保工地的日常運作符合經核准的計劃，並會要求承建商在工地把惰性與非惰性建

[1] 公眾填料接收設施列載於《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》附表 4。任何人士均須獲得土木工程拓展署署長發出牌照，才可在公眾填料接收設施棄置惰性建築廢物。

築廢物分開，然後運送到適當的設施處置。醫管局會以運載記錄制度，監管惰性和非惰性建築廢物分別運送到公眾填料接收設施和堆填區棄置的情況。

23. 醫管局估計這項工程計劃合共會產生約 691 650 公噸建築廢物，其中約 6 917 公噸(1%)惰性建築廢物會在工地再用，另外 643 235 公噸(93%)惰性建築廢物會運送到公眾填料接收設施供日後再用。此外，醫管局會把餘下的 41 498 公噸(6%)非惰性建築廢物棄置於堆填區。就這項工程計劃而言，把建築廢物運送到公眾填料接收設施和堆填區棄置的費用，估計總額為 2,260 萬元(金額是根據《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》所訂明，在公眾填料接收設施處置的物料每公噸收費 27 元，而在堆填區處置的物料每公噸收費 125 元計算)。

對文物的影響

24. 擬議工程不會影響任何文物地點，即所有法定古蹟、暫定古蹟、已評級文物地點或歷史建築、具考古價值的地點，以及古物古蹟辦事處界定的政府文物地點。

土地徵用

25. 擬議工程無須徵用土地。

背景資料

26. 我們在 2010 年 9 月把 **4MJ** 號工程計劃提升為乙級。

27. 聯合醫院是一間分區急症全科醫院，設有約 1 400 張病床及 24 小時運作的急症室，提供全面的急症、日間醫護、延續護理和社區醫療服務。該院的臨床專科服務包括內科、外科、矯形及創傷外科、兒科、耳鼻喉科、婦產科，以及深切治療／冠心病護理。

28. 聯合醫院共有 8 幢大樓，分別是 F 座和 G 座(在 1972 年落成)、H 座(在 2001 年落成)[2]、J 座(在 1993 年落成)、K 座和 L 座(在 1988 年落成)、P 座(在 1999 年落成)和 S 座(在 1995 年落成)。J、K、L 及 S 座是在 1984 年獲得批准的擴建計劃中興建，並於 1999 年完成，該擴建計劃的工程範圍也包括重建 P 座，以及為 G 座進行小型翻修工程。

29. 2012 年 7 月，財委會批准把 **4MJ** 號工程計劃的一部分提升為 **5MJ** 號工程計劃「基督教聯合醫院擴建計劃－籌備工作」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 3 億 5,230 萬元，用以進行籌備工作，包括工地測量及勘測工程、遷移工程，以及為主要工程設計大綱草圖、進行詳細設計、擬備招標文件和評審標書等工作的顧問服務。醫管局在 2012 年 8 月開始進行籌備工作，並已在 2014 年年底大致完成了工地測量及勘測工程和遷移工程。至於為配合新的日間醫護大樓和 S 座新翼而進行的拆卸及下層結構工程，有關的詳細設計和擬備招標文件工作也告完成，而擴建計劃餘下部分的詳細設計工作則正在進行。

30. 進行擬議工程須移走 397 棵樹，包括砍伐 390 棵樹，以及把 7 棵樹移植到別處。須移走的樹木全非珍貴樹木[3]。我們會把種植樹木建議納入整項擴建工程計劃中，估計會種植 252 棵樹、13 300 叢灌木，以及 340 平方米草地。

---

[2] 為了善用土地資源，我們須拆卸分別在 2001 年和 1999 年落成的 H 座(兩層高)及 P 座(低座)(兩層高包括地牢)作擴建之用。其餘被拆卸的兩座大樓為 40 多年前落成的 F 座及 G 座。

[3] 「珍貴樹木」指《古樹名木冊》載列的樹木或符合下列最少一項準則的其他樹木－

(a) 樹齡達一百年或逾百年的古樹；

(b) 具文化、歷史或重要紀念意義的樹木，例如風水樹、可作為寺院或文物古蹟地標的樹木和紀念偉人或大事的樹木；

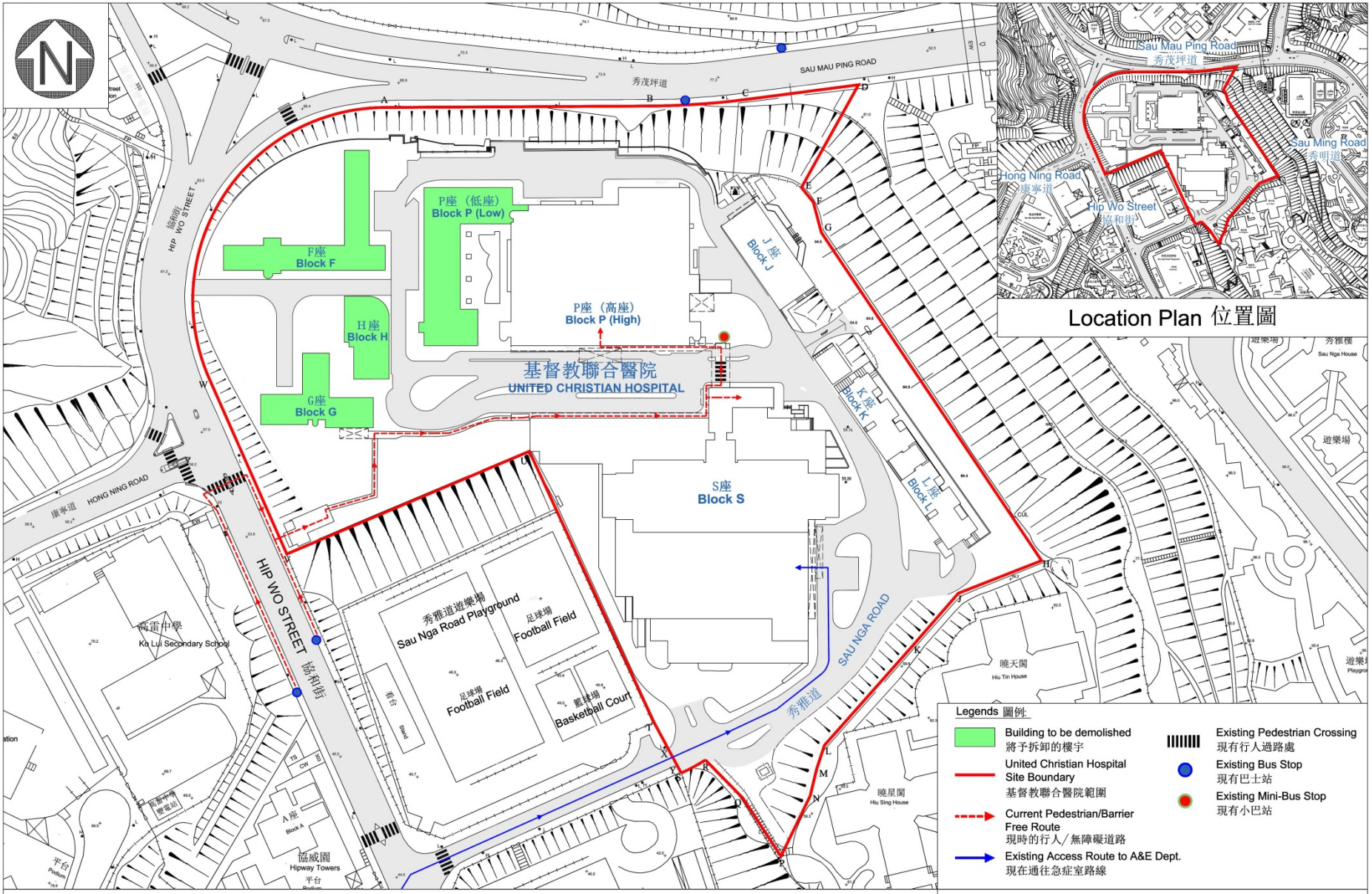
(c) 屬貴重或稀有品種的樹木；

(d) 樹形出眾的樹木(顧及樹的整體大小、形狀和其他特徵)，例如有簾狀高聳根的樹木、生長於特別生境的樹木；或

(e) 樹幹直徑等於或超逾 1.0 米的樹木(在地面以上 1.3 米的位置量度)，或樹木的高度／樹冠覆蓋範圍等於或超逾 25 米。

31. 我們估計為進行擬議拆卸及下層結構工程而開設的職位約有380個(340個工人職位和另外40個專業／技術人員職位)，共提供約16 300個人工作月的就業機會。

食物及衞生局
2015年6月



Location Plan 位置圖

Project Title 項目名稱

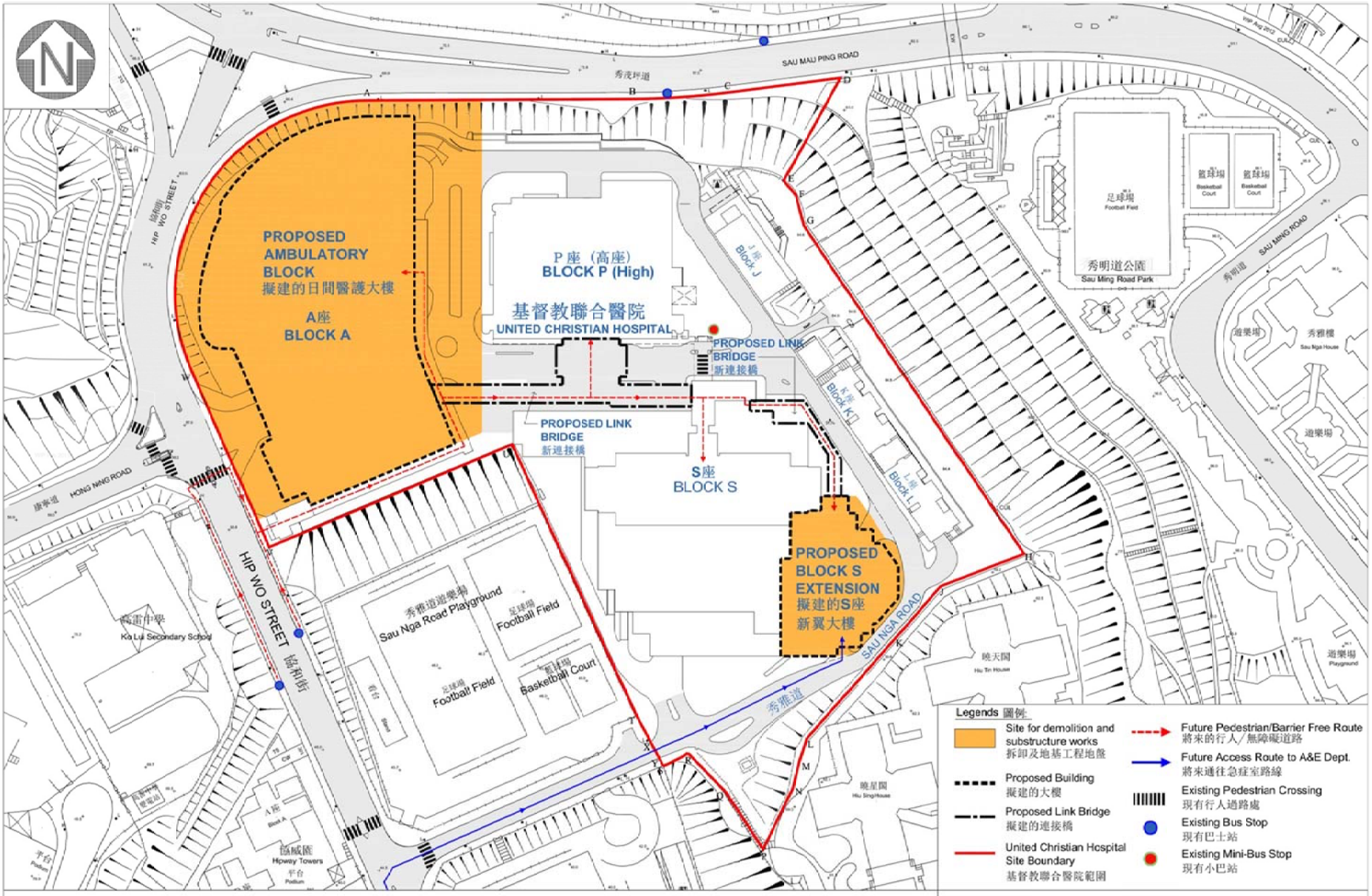
8004MJ - Expansion of United Christian Hospital

基督教聯合醫院擴建計劃

Existing Site Location Plan (Not to scale)

現時工地平面圖（不按比例）

附件 1 Enclosure 1



Project Title 項目名稱

8004MJ - Expansion of United Christian Hospital
基督教聯合醫院擴建計劃

Site Location Plan (Not to scale)
工地平面圖 （不按比例）

附件 2 Enclosure 2

4MJ(一部份)－基督教聯合醫院擴建計劃

估計顧問費和駐工地人員的員工開支分項數字(按 2014 年 9 月價格計算)

		預計的人工作月數	總薪級平均薪點	倍數 (註 1)	估計費用 (百萬元)
(a) 合約管理的顧問費開支 (註 2)	專業人員	-	-	-	16.4
	技術人員	-	-	-	2.4
				小計	18.8
(b) 駐工地人員的員工開支 (註 3)	專業人員	56	38	1.6	6.4
	技術人員	354	14	1.6	13.8
				小計	20.2
包括－					
(i) 管理駐工地人員的顧問費				1.4	
(ii) 駐工地人員的薪酬				18.8	
				總計	**39.0**

註

1. 我們採用倍數 1.6 乘以總薪級平均薪點，以估計顧問所提供駐工地人員的開支。(目前，總薪級第 38 點的月薪為 71,385 元，總薪級第 14 點的月薪為 24,380 元。)

2. 顧問在合約管理方面的員工開支，是根據 **4MJ** 號工程計劃的籌備工作的現有顧問合約計算得出。待財委會批准把 **4MJ** 號工程計劃的一部分提升為甲級後，顧問合約的施工階段才會展開。

3. 我們須待建造工程完成後，才可得知實際的人工作月數及實際所需的開支。